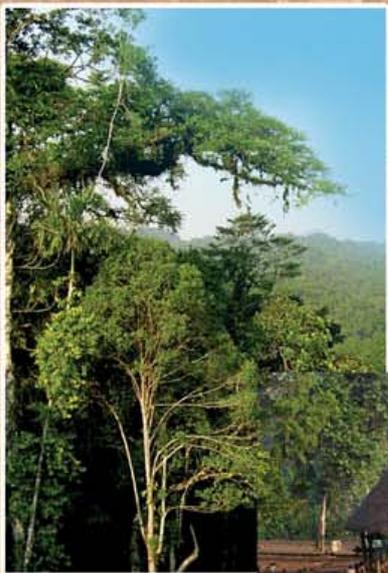




***PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA
BOSQUES NATIVOS
EN EL ECUADOR***



2007 - 2012



www.ecuadorforestal.org



Planeación Estratégica 2007 - 2012

SUB-SECTOR BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

Cofinanciado por la:
Corporación de Promoción de Exportaciones
e Inversiones – CORPEI
Agencia Ejecutora del Programa
de Cooperación Económica con Ecuador,
EXPOECUADOR
según Convenio ALA/2003/005-703
firmado con la Comunidad Económica Europea
y
COMAFORS - AIMA - CAPEIPI



Enero – Abril del 2007
Quito - Ecuador

FASE I

**DIAGNÓSTICO INICIAL
SUBSECTORIAL**

FASE II

**PLAN ESTRATÉGICO
2007 - 2012**

FASE III

PLAN DE ACCIÓN

INDICE

	Página
Introducción	8
Reconocimiento	9
Resumen Ejecutivo	10
FASE I - DIAGNÓSTICO INICIAL	
Capítulo I	
CARACTERIZACIÓN DEL SUB-SECTOR	
1.1 Contexto mundial y latinoamericano de los bosques naturales	22
1.2 Información del Sub-Sector forestal de los Bosques Nativos	23
1.2.1 Clasificación de los Bosques	24
1.2.2 Áreas Naturales Protegidas en el Ecuador	25
1.2.3 Especies Arbóreas	27
1.2.4 Áreas boscosas en el Ecuador	29
1.2.5 Impacto Ambiental y Manejo Sustentable	30
1.2.6 Certificación de Bosques nativos ecuatorianos	32
1.2.7 Tala Ilegal	33
1.2.8 Deforestación	34
1.3 Cadena de los Bosques nativos	36
1.4 Trabajo y Empleo	37
1.5 Representación Institucional Internacional	37
1.6 Participación de la industria maderera en el Subsector de Bosques Nativos	39
1.7 Participación del Estado	39
1.8 Marco legal Forestal en el Ecuador	39
1.9 Cooperación Nacional e Internacional, no gubernamental	40
Capítulo II	
ANÁLISIS DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR	
2.1 Metodología del análisis	43
2.1.1 Condiciones de los Factores	44
2.1.2 Condiciones de la Demanda	45
2.1.3 Empresas relacionadas de Apoyo	46
2.1.4 Estrategia, estructura y rivalidad	47
2.1.5 Gobierno	48
2.1.6 Hechos fortuitos	49
Capítulo III	
FUTURO DEL SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS	
3.1 Conclusiones del taller	51
3.2 Propuestas	51

INDICE

	Página
FASE II - PLAN ESTRATÉGICO	
Capítulo IV METODOLOGÍA	55
Capítulo V ASPECTOS FILOSÓFICOS DEL SECTOR	
• Misión	57
• Visión	58
• Conductas, Actitudes, Principios y Valores	59
• Grandes Metas	61
Capítulo VI ANÁLISIS SITUACIONAL DEL SECTOR	
6.1 Fortalezas	63
6.2 Debilidades	68
6.3 Oportunidades	72
6.4 Amenazas	76
Capítulo VII FOCALIZACIÓN DE LOS RECURSOS DEL SECTOR	
7.1 Áreas de Iniciativa Estratégica Ofensiva	81
7.2 Áreas de Iniciativa Estratégica Defensiva	82
Capítulo VIII ESTRATEGIAS DEL SECTOR	
• Estrategias FO	86
• Estrategias FA	86
• Estrategias DO	87
• Estrategias DA	87
• Priorización de las estrategias	88
• Afinamiento y ordenamiento de las estrategias	89
• Mapa estratégico 2007 – 2012	90

INDICE

	Página
FASE III – PLAN DE ACCIÓN	
Capítulo IX DIRECTRICES	
9.1 Metodología del Plan de Acción	93
9.2 Directrices	
Directriz 1	96
<ul style="list-style-type: none">• DEMOSTRAR AL NUEVO GOBIERNO EL POTENCIAL DEL BOSQUE NATIVO, MANEJADO SUSTENTABLEMENTE PARA GENERAR LOS INCENTIVOS NECESARIOS.	
Directriz 2	100
<ul style="list-style-type: none">• ELABORAR UN PLAN DE COMUNICACIÓN Y CONCIENCIACIÓN SOBRE EL SECTOR FORESTAL.	
Directriz 3	102
<ul style="list-style-type: none">• REALIZAR UN TRABAJO CONJUNTO ENTRE UNIVERSIDADES Y EMPRESAS	
Directriz 4	106
<ul style="list-style-type: none">• REALIZAR UNA PROMOCIÓN SOBRE LA NECESIDAD DE LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO Y CERTIFICACIÓN FORESTAL.	
Directriz 5	109
<ul style="list-style-type: none">• CONFORMACIÓN DE LA CÁMARA FORESTAL, PARA FORTALECER EL SECTOR FORESTAL.	
Directriz 6	113
<ul style="list-style-type: none">• FORMAR REDES PARA COOPERAR Y COMPLEMENTAR LAS ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE APOYO EN BENEFICIO DEL SECTOR.	
Directriz 7	114
<ul style="list-style-type: none">• REALIZAR UN ESTUDIO DE VALORACIÓN DEL BOSQUE NATIVO PRODUCTIVO	

INDICE

	Página
Directriz 8	115
<ul style="list-style-type: none">• INCORPORAR A LA LEGISLACIÓN EXISTENTE, LOS MECANISMOS PARA FOMENTAR LA ASOCIATIVIDAD Y NORMAR LA COOPERACIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL.	
Directriz 9	116
<ul style="list-style-type: none">• LEGALIZACIÓN DE LA TENENCIA DE TIERRAS EN EL ÁREA DEL PATRIMONIO FORESTAL DEL ESTADO, CONDICIONADAS A UN MANEJO FORESTAL SUSTENTABLE.	
Directriz 10	117
<ul style="list-style-type: none">• ELABORAR PROYECTOS DE LEGISLACIÓN Y PRESENTARLO AL ESTADO.	
Directriz 11	121
<ul style="list-style-type: none">• PROMOVER LA POSICIÓN DEL SFP FORMAL FRENTE A LA UTILIZACIÓN RACIONAL DEL BOSQUE NATIVO.	
Directriz 12	122
<ul style="list-style-type: none">• RATIFICAR LA POSICIÓN DEL SFP SOBRE LA NECESIDAD DEL CUMPLIMIENTO DE LA LEY Y LA IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL FORESTAL EN EL BOSQUE.	
Directriz 13	123
<ul style="list-style-type: none">• EXIGIR AL MAGAP QUE SE REALICE EL ORDENAMIENTO TERRITORIAL.	
Directriz 14	125
<ul style="list-style-type: none">• DESARROLLAR UN PLAN DE MEJORA DE PROCESOS DE LOS APROVECHADORES DEL BOSQUE PARA OPTIMIZAR EL APROVECHAMIENTO DEL RECURSO.	
Directriz 15	128
<ul style="list-style-type: none">• DESARROLLAR PROYECTOS DE MANEJO SUSTENTABLE DEL BOSQUE NATIVO Y BUSCAR SU FINANCIAMIENTO.	

INDICE

	Página
Directriz 16	129
• DESARROLLAR PROYECTOS DE SERVICIOS AMBIENTALES Y BUSCAR SU FINANCIAMIENTO.	
Directriz 17	130
• DESARROLLAR PROYECTOS DE INCORPORACIÓN DE NUEVAS ESPECIES FORESTALES AL MERCADO.	
Directriz 18	134
• GENERAR INCENTIVOS PARA LA CERTIFICACIÓN Y DIFUNDIR SUS BENEFICIOS.	
 Abreviaturas	 135
 Fuentes de Información	 137
• Entrevistas	
• Sitios webs	
• Documentos revisados	
• Talleres de trabajo	

Introducción

El fenómeno de la globalización ha acelerado procesos de cambios en el cual deben identificarse competencias y capacidades de los sectores productivos para adaptarse a estos cambios en los entornos macroeconómicos y satisfacer las exigencias de los mercados internacionales con productos y servicios a mejores precios que la competencia.

En este contexto, es de suma importancia la participación y cooperación de todos los actores de la cadena productiva para lograr un posicionamiento de clase mundial.

Consecuente con esta realidad, los líderes del sector forestal productivo en el Ecuador, con el apoyo de la Comunidad Económica Europea y la Corporación para la Promoción de Exportaciones e Inversiones CORPEI, han suscrito un Convenio, con el Programa EXPOECUADOR para la Elaboración de Planificaciones Estratégicas Subsectoriales, para los próximos cinco años, compuesta de tres fases: Diagnóstico, Plan Estratégico y Plan de Acción, para el subsector de bosques Nativos, el subsector de las plantaciones forestales y el subsector de la transformación y comercialización de la madera.

El financiamiento de este proyecto proviene de un convenio de Financiación No. ALA/2003/005-703, que el Gobierno del Ecuador y la Comunidad Europea, suscribieron el 2 de Marzo del 2004, para la implementación del “Proyecto de Cooperación Económica con Ecuador”, con el objetivo general de mejorar la inserción del País en los mercados internacionales, en particular en los de la UE y de la CAN, aprovechando las potencialidades ofrecidas en el mercado en el marco de la OMC, la CAN y el SGP otorgado por la Unión Europea.

Por lo anteriormente descrito, el presente documento corresponde a la planeación estratégica del Subsector de los Bosques Nativos en el Ecuador.

Reconocimiento

La Planeación estratégica del subsector de Bosques Nativos del Ecuador, para el 2007-2012, es uno de los procesos de direccionamiento estratégico para el sector forestal productivo del Ecuador, puesto que paralelamente, se realizó el mismo proceso, al subsector de Plantaciones Forestales y al subsector de la Transformación y Comercialización de la madera, en los que participaron conjunta y activamente, en los talleres de trabajo, realizados en Quito y Guayaquil, actores de la cadena productiva forestal, a los que se reconoce y agradece su valiosa contribución al presente trabajo.

Es de especial reconocimiento, al equipo de trabajo que lideró y participó en todo los procesos, integrado por el Ing. Juan Carlos Palacios, Director Ejecutivo de la Corporación de Manejo Forestal Sustentable (COMAFORS); el Ing. Milton Tapia, Director Ejecutivo y el Ing. Edgar Vásquez, Asesor Técnico, de la Asociación Ecuatoriana de Industriales de la Madera (AIMA); el Ing. Diego Burbano, Director Ejecutivo de la Fundación Forestal de la Pequeña Industria Maderera (FUNDEPIM); y, al Ing. Javier Gutiérrez, Director Ejecutivo de la Asociación Ecuatoriana de Productores de Teca y Maderas Tropicales (ASOTECA).

Cabe mencionar que este esfuerzo conjunto, tiene la enorme finalidad y responsabilidad de que una vez culminados los procesos de direccionamiento estratégico para cada subsector forestal e identificadas las coincidencias que impulsen el desarrollo sostenible del sector forestal, se plasmen en una Agenda Consensuada del Sector Forestal Productivo del Ecuador, que se convertirá en la propuesta concertada, al Gobierno Nacional y a la sociedad, de acciones que estimulen el potencial que tiene este sector productivo en nuestro País, para mejorar las condiciones ambientales, sociales y económicas de la población.

Resumen Ejecutivo

La diversidad de la riqueza natural que posee el Ecuador, permite definirlo como un país “megadiverso” por lo que orienta sus esfuerzos a la preservación, protección y manejo sustentable de sus recursos naturales con enfoque social, ambiental y económico.

El Ecuador tiene una superficie terrestre de aproximadamente 27´700.000 ha (277.000 km²) de las cuales, se estima que 14´404.000 hectáreas (144.040 km²) de tierra son de uso preferentemente forestal, es decir, el 52% del territorio nacional, correspondiendo a los bosques naturales 11´962.000 ha (119.620 km²), que representan el 43% de la superficie total del Ecuador.

Según el informe del “Estado de la información forestal en Ecuador” en Diciembre del 2001, realizado por la FAO y la Comisión Europea, determina que si bien la dimensión de la cobertura nativa vegetal no está claramente identificada para todo el país, se puede indicar que en la Costa aproximadamente existen 1,5 millones de has de bosques nativos, en la Sierra 800 mil has y la gran mayoría, es decir 9,2 millones de has se encuentran en la Región Amazónica; y son proveedores de un gran número de bienes y servicios para la población, así como también de madera para la industria nacional.

Sin embargo, la información disponible sobre la deforestación, el cambio del uso del suelo y la tala ilegal de la madera, alertan sobre la necesidad urgente de implementar mecanismos tendientes a recuperar, conservar y proteger los bosques naturales, por lo que el presente esfuerzo, se inscribe en esa dirección para revisar la situación estratégica del subsector en un proceso de tres fases, para la obtención del Diagnóstico, Plan Estratégico y Plan de Acción del subsector de los bosques nativos en el Ecuador.

En la **primera fase del proyecto**, para determinar la situación del sector, se realizaron entrevistas, levantamiento de información (Septiembre/2006) y un taller de trabajo para el “análisis de la situación del subsector forestal de los bosques nativos en el Ecuador” (Febrero/2007).

Los temas que se revisaron durante las entrevistas y el levantamiento de información, fueron los siguientes:

- Áreas boscosas en el Ecuador
- Certificación
- Cooperación nacional e internacional
- Deforestación
- Empleo
- Especies arbóreas
- Impacto Ambiental y Manejo Sustentable
- Margo legal
- Participación del Gobierno
- Representación del Subsector
- Superficie de los bosques naturales
- Tala Ilegal

A partir de esta información se estima que el 52% del territorio ecuatoriano tiene aptitud forestal, de los cuales el 43% son bosques naturales. El 80% se encuentran en la Amazonía, el 13% en el Litoral y el 7% en la Sierra, correspondiendo el 17.15% al Sistema Nacional de Áreas Protegidas (SNAP), el 8.83% a Áreas de Bosques y Vegetación Protectores, el 7.02% al Patrimonio Forestal del Estado y el 9.28% a bosques naturales privados. Solamente en el 0.01% de territorio nacional se encuentran plantaciones con bosques cultivados, destinados directamente a la industria y economía forestal del país. Asimismo, actualmente se considera que existen alrededor de 3 millones de hectáreas de tierras forestales degradadas, aptas para ser utilizadas en el establecimiento de bosques plantados con fines de protección, conservación y producción.

Los bosques naturales proveen de bienes, como leña, carbón, madera para los procesos industriales primarios y secundarios, resinas, aceites, entre otros; así como servicios ambientales de vital importancia, como la conservación del suelo y del agua, protección de la biodiversidad, y la captación de carbono.

La diversidad de especies arbóreas que ofrece un bosque natural, permite el aprovechamiento de la madera, con fines comerciales, principalmente de especies como la balsa (Chroma lagopus), la Cedrela fissilis y las Virola spp., por lo que se convierten en una de las fuentes de madera para la industria de la madera en nuestro país. Este aprovechamiento de aprox. 30 m³/ha., se enmarca en proyectos de manejo forestal sustentable para garantizar la sostenibilidad del bosque.

El personal empleado en los bosques naturales se relaciona a las actividades de ordenación y conservación de los bosques. Por otro lado, cuando existe aprovechamiento de la madera de bosques nativos, la generación de empleo se relaciona a las actividades como: Corta, troceado, aserrado, transporte hasta el sitio de embarque y su venta, así como las actividades relacionadas a los procesos de transformación primaria y secundaria, de la madera; por lo que se estima que toda la industria forestal y maderera genera aproximadamente 200.000 empleos directos e indirectos favoreciendo principalmente a las provincias de Esmeraldas, Guayas, Los Ríos, Pichincha, Azuay.

El marco legal forestal que se aplica en el País se sustenta en la Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre (Ley No. 74, R.O. 64 del 24 de agosto de 1981), y la competencia forestal corresponde al Ministerio del Ambiente que es la Autoridad Nacional Ambiental, responsable de emitir normas y regulaciones inherentes a salvaguardar la importancia estratégica que tienen los bosques nativos en la conservación del ecosistema y biodiversidad del planeta.

La Corporación de Manejo Forestal Sustentable (COMAFORS), es el organismo privado, encargado del manejo forestal sustentable y con las empresas del sector desarrollan una serie de proyectos de forestación y reforestación que generen alternativas ambientales, económicas y sociales.

De otro lado, la información disponible advierte sobre la deforestación, tala ilegal de madera y la expansión de la frontera agrícola, como las amenazas que están extinguiendo los bosques naturales con alarmantes consecuencias ambientales, sociales y económicas.

Para analizar el subsector forestal de los bosques nativos ecuatorianos, se realizó un taller de trabajo, en Quito, el 1º. De Febrero del 2007, con los principales actores del sector en el que se utilizó la metodología del modelo del diamante de Michael Porter, cuyos componentes y variables permiten mapear la realidad actual, determinar sus fortalezas relevantes y debilidades más críticas para poder plantear propuestas tendientes al fortalecimiento y desarrollo de esta actividad productiva, obteniendo el siguiente resultado:

CONDICIONES DE LOS FACTORES			
Factores que son una fortaleza relevante para este subsector forestal			
Básicos		Especializados	
Suelo	Agua	Técnicos	
Fauna	Animales Silvestres	Mano de obra especializada	
Más Horas Luz	Aire Limpio	-	
Microfauna	Recursos escénicos	-	
Mano de obra abundante	Variedad de climas	-	
Millones de hectáreas en bosques nativos	Flora	-	
Madera, tagua, palmito	Custodios y comunidades	-	
Recursos minerales	Variedad de ecotipos	-	
Factores que son una debilidad que afecta a este subsector forestal			
Básicos		Especializados	
Minería		Centros de investigación	Asociaciones gremiales
-		Programa servicio ambiental	Poco o nada de infraestructura
-		Técnicas de aprovechamiento sostenible	Industria
-		(Infraestructura) Puertos Marítimos	Sistema Vial Interprovincial
-		Pobre institucionalidad	Escasa capacitación a nativos
-		Legislación	Conocimiento ancestral

CONDICIONES DE LA DEMANDA			
Usos de los bosques nativos ecuatorianos			
Bienes		Servicios	
Transformación de bienes	Extracción de madera	Conservación de suelos y agua	Educación Ambiental
Leña – Carbón	Materia Prima	Investigación	Protección de fuentes hídricas
Productos no madera (hongos, resina, frutos)	Caza, pesca subsistencia	Turismo	Laboratorio Natural
Alimento	Suelos forestales	Recreación	Escenario religioso
Recolección de semillas	Agua	Hábitat biodiversidad	Purifica Agua-Aire
-	-	Absorción CO2	Protección de culturas nativas
-	-	Fuente de material genético	Fuente de biodiversidad
Dificultades en los usos de los bosques nativos ecuatorianos			
Bienes		Servicios	
Expansión de la frontera agrícola		-	

EMPRESAS RELACIONADAS Y DE APOYO		
ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES RELACIONADAS Y DE APOYO		
CORPEI, Corporación de Promoción de Exportaciones e Importaciones	CAPEIPI, Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha	AIMA, Asociación de Industriales Madereros
COLEGIO DE INGENIEROS FORESTALES	COMAFORS, Corporación de Manejo Forestal Sustentable	FUNDACIÓN DURINI
FUNDACIÓN NATURA	ECOCIENCIA	ASOCIACIÓN PEQUEÑOS FORESTALES
FUNDACIÓN JATUN SACHA	FUNDEPIM, Fundación Forestal de la Pequeña Industria Maderera	FEPP, Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
PRODERENA, Programa de Apoyo a la gestión descentralizada de los Recursos Naturales en la tres provincias del Norte del Ecuador	ASOCIACIÓN DE ARTESANOS	FAO, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Ganadería
OIMT, Organización Internacional de maderas Tropicales	CEFOVE, Consejo Ecuatoriano para Certificación Forestal Voluntaria	BID, Banco Interamericano de Desarrollo
CONSERVACIÓN INTERNACIONAL	-	Servicio Forestal Amazónico
GTZ, Cooperación Técnica Alemana	UNIVERSIDADES	GREEN PEACE
ACCIÓN ECOLÓGICA	CEDENMA, Coordinadora Ecuatoriana de Organizaciones para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente	FUNDECOL, Fundación de Defensa Ecológica
MEDIOS DE COMUNICACIÓN	AID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional	FUNDACIÓN ALTRÓPICO – Sirua Awa Cachi

ESTRATEGIA, ESTRUCTURA Y RIVALIDAD		
BOSQUES NATIVOS		
PROTECCIÓN	GENÉRICOS	PRODUCTIVOS
Bosques Nativos Protección	Bosques Nativos Primarios	Bosques Nativos Productivos
SNAP, Sistema Nacional de Áreas Protegidas	Bosques nativos, los que se regeneran naturalmente	-
-	Bosques nativos secundarios	-
-	Bosques nativos, los que bien define normativa ABS 40% especies	-
-	Formados por la naturaleza	-
-	Bosques y vegetación protectora	-
Bosques nativos ecuatorianos con problemas		
PROTECCIÓN	GENÉRICOS	PRODUCTIVOS
-	ENDÉMICOS	PATRIMONIO FORESTAL DEL ESTADO

GOBIERNO			
Instituciones gubernamentales relacionadas al subsector Bosques nativos			
CLIRSEN, Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos	SIGAGRO, Sistema de Información Geográfica y Agropecuaria	-	-
Gobiernos seccionales	Sistema Judicial	INDA, Instituto Nacional de Desarrollo Agrario	Ministerio del Ambiente (MAE)
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Corporación Financiera Nacional (CFN)	Banco Nacional de Fomento (BNF)	Organismos regionales de desarrollo
Problemas del País que están afectando al subsector de Bosques nativos y cuya solución corresponde al Gobierno Nacional			
CONTRABANDO	INVASIONES	ORDENAMIENTO NACIONAL TERRITORIAL	POBREZA
INESTABILIDAD DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS	CONTROL FORESTAL	CAMBIO DE USO DE SUELO-	-

HECHOS FORTUITOS			
Hechos fortuitos que SI favorecen al subsector de Bosques Nativos ecuatorianos			
CLIMA – FENÓMENO DEL NIÑO	-	-	-
Hechos fortuitos que NO favorecen al subsector de Bosques Nativos ecuatorianos			
INCENDIO	AGRICULTURA EXPANSIVA	VIENTOS	ERUPCIÓN DE VOLCANES
TERREMOTOS	-	-	-

En la **segunda fase del proyecto**, para la obtención del Plan Estratégico del subsector, se realizó un taller de trabajo, en Quito, el 8 y 9 de Marzo del 2007, con la participación de los actores del sector y definir los elementos de la estrategia subsectorial, para los próximos cinco años.

El análisis de los principios y valores, la Misión del sector, sus metas ~~audaces~~, la Visión a largo Plazo, dieron como resultado lo siguiente:

Misión:

“PROVEER DE MANERA SUSTENTABLE LOS BIENES Y SERVICIOS QUE LA SOCIEDAD REQUIERE”

Visión:

“QUEREMOS UN BOSQUE NATIVO EN EL QUE SU USO RACIONAL ESTÉ INTERNALIZADO Y SEA UN CÓDIGO DE CONDUCTA PARA EL USUARIO Y AUTORIDADES, CON UNA CULTURA FORESTAL EN LA QUE PARTICIPE TAMBIÉN LA COMUNIDAD, PARA ENTRE TODOS CONSERVARLO Y APROVECHAR LOS BIENES Y SERVICIOS AMBIENTALES DE FORMA SUSTENTABLE”

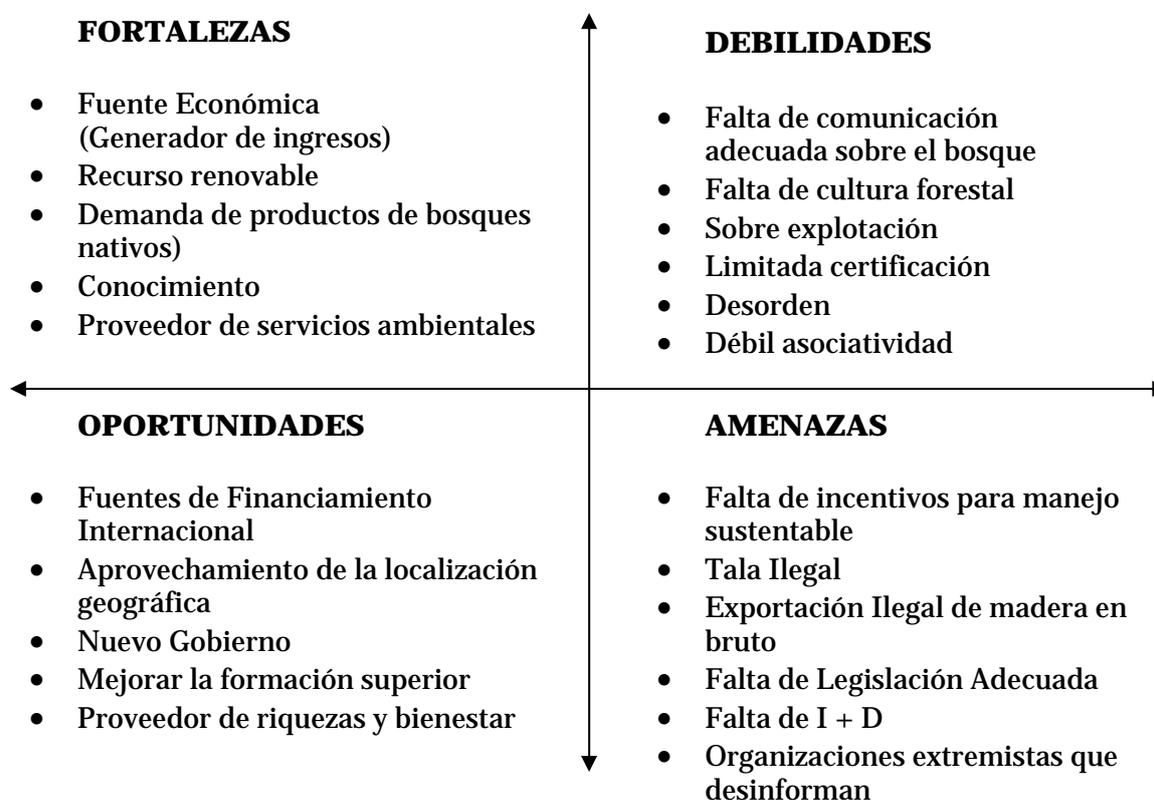
Conductas - Actitudes – Valores y Principios:

- Asociatividad
- Acuerdos
- Aprovechamiento racional
- Contrato social
- Ética
- Honestidad
- Liderazgo
- Orden
- Respeto
- Responsabilidad ambiental
- Transparencia

Consecuente con la Misión para el fortalecimiento del subsector forestal de Bosques Nativos del Ecuador, los actores se plantearon las siguientes **Grandes Metas y audaces**, para los próximos 5 años:

- 1.- Contar con un análisis del potencial del bosque nativo y su cadena de valor. (En 2 años)
- 2.- Actualización de la Ley Forestal.
- 3.- Aprovechamiento sustentable del Bosque Nativo.
- 4.- Actualización de la maquinaria forestal de aserradero para optimizar el aprovechamiento del recurso.

Los componentes del análisis situacional, a través de la matriz FODA, revelaron muchos elementos de las *Fortalezas y Debilidades* y de las *Oportunidades y Amenazas* del subsector, de las cuales se identificó las más relevantes e importantes.



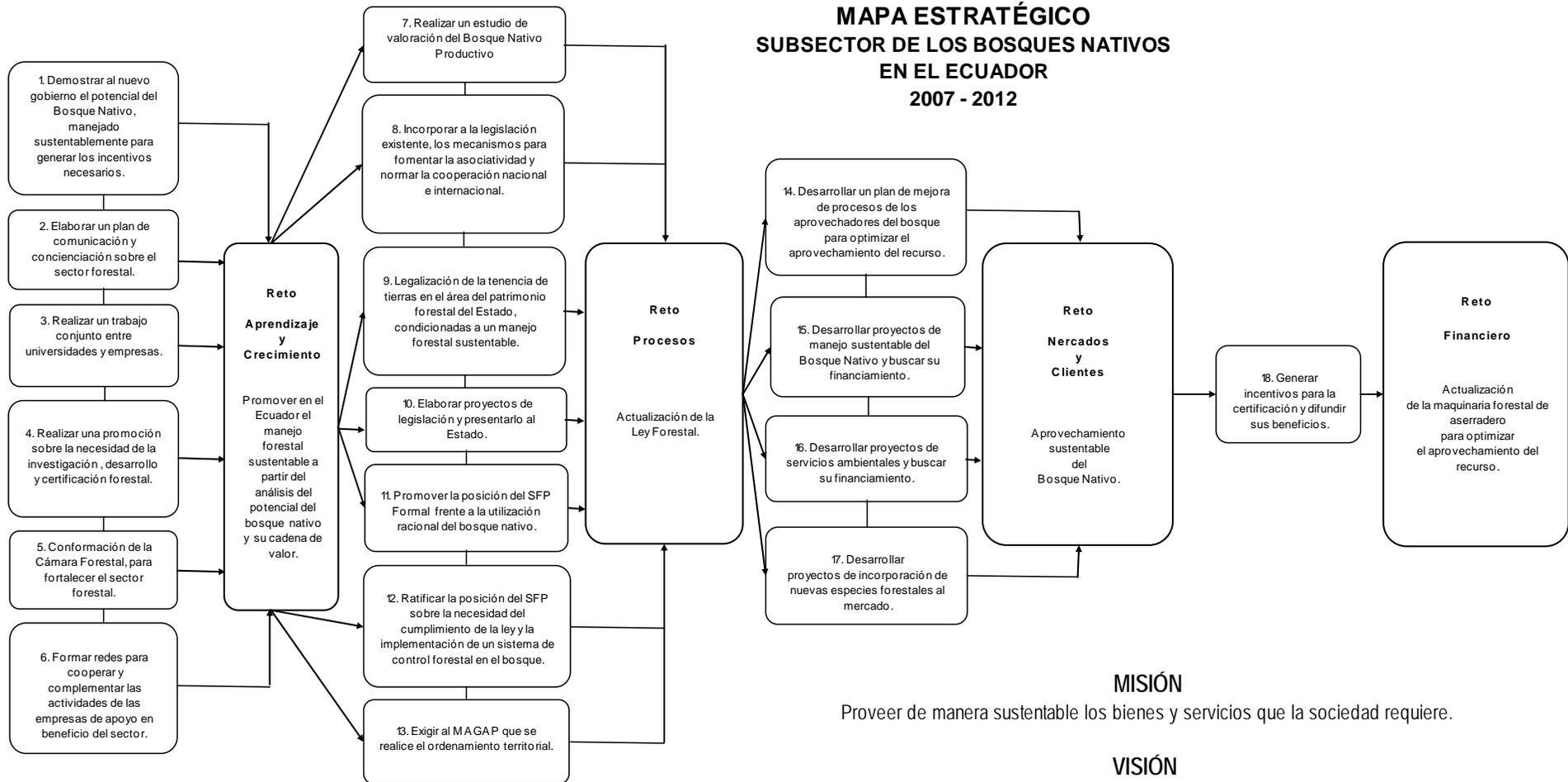
A partir del análisis FODA, se formularon las estrategias FO, FA, DO, DA, las mismas que se priorizaron para identificar las que se deberán desarrollar a fin de alcanzar una efectiva utilización de los recursos del subsector de los Bosques Nativos y que se detallan a continuación:

1. Desarrollar proyectos de manejo sustentable del Bosque Nativo y buscar su financiamiento.
2. Desarrollar proyectos de servicios ambientales y buscar su financiamiento.
3. Demostrar al nuevo gobierno el potencial del Bosque Nativo, manejado sustentablemente, para que este genere los incentivos necesarios para asegurar el Manejo Forestal Sustentable.
4. Realizar un trabajo conjunto entre universidades y empresas.
5. Desarrollar un plan de mejora de procesos en la industria para optimizar el aprovechamiento del recurso.
6. Realizar un estudio de valoración del Bosque Nativo.

7. Definir la posición del sector frente al tratamiento racional del bosque nativo.
8. Elaborar proyectos de legislación y presentarlo al Estado.
9. Realizar una promoción sobre la necesidad de la investigación y desarrollo.
10. Realizar un ordenamiento territorial forestal a cargo de los ministerios responsables.
11. Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.
12. Promover y difundir los beneficios de la certificación.
13. Conformación de la Cámara Forestal.
14. Ratificar la posición del SFP sobre la necesidad de generar un sistema de control en el bosque y el cumplimiento de la ley.

Definido el mapa estratégico con las estrategias ordenadas, se realizó en Quito, el 10 de Abril/2007, un taller de trabajo, para un afinamiento de las estrategias, obteniendo el siguiente mapa estratégico que guiará las acciones del subsector forestal:

MAPA ESTRATÉGICO SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR 2007 - 2012



MISIÓN

Proveer de manera sustentable los bienes y servicios que la sociedad requiere.

VISIÓN

Queremos un bosque nativo en el que su uso racional esté internalizado y sea un código de conducta para el usuario y autoridades, con una cultura forestal en la que participe también la comunidad, para entre todos conservarlo y aprovechar los bienes y servicios ambientales de forma sustentable.

En la **tercera fase del proyecto**, una vez definido y afinado el Plan estratégico del subsector, se realizaron en Quito, talleres de trabajo, el 26 y 27 de Abril/2007, para diseñar los Planes de acción, contemplando las actividades que serán ejecutadas para lograr los objetivos planteados.

Para alcanzar estos objetivos, el gremio deberá implementar las Directrices del Plan, puesto que en cada una, se ha detallado los medios a utilizarse, el resultado esperado para cada actividad, equipos de trabajo, fechas de inicio y finalización para cada tarea, recursos necesarios (económicos y físicos) y los indicadores de gestión para la medición del avance en la ejecución de estas acciones. Información ampliamente detallada a partir de la **página 95**.

FASE I

DIAGNÓSTICO INICIAL

DEL SUB-SECTOR BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

CAPITULO I

CARACTERIZACIÓN DEL SUB-SECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

1.1 Contexto Mundial y Latinoamericano de los bosques naturales

Desde 1946, la FAO, ha coordinado la evaluación de los recursos forestales mundiales cada cinco a diez años y según el Estudio “Evaluación de los Recursos Forestales Mundiales-2000” (FRA 2000) realizado por la FAO, la superficie forestal de bosques naturales de la Región compuesta por América del Norte, América Central, Caribe y América del Sur, correspondía a 1.434.922 millones hectáreas, es decir, el 37.2% de la superficie forestal del mundo, como se detalla en la siguiente tabla:

RECURSOS FORESTALES EN LA REGIÓN				
País/Región	Superficie terrestre (1.000 ha)	Sector Forestal 2000		
		Total de bosques y plantaciones (1.000 ha)	Porcentaje de superficie terrestre (%)	Plantaciones forestales (1.000 ha)
América del Norte	1,837,992	470,564	25,6	16,238
América Central	241,942	73,029	30,2	729
Caribe	22,834	5,711	25,0	568
América del Sur	1,753,524	885,618	50,5	10,457
Brasil	845,651	543,905	64,3	4,982
Perú	128,000	65,215	50,9	640
Bolivia	108,438	53,068	48,9	46
Colombia	103,871	49,601	47,8	141
Venezuela	88,206	49,506	56,1	863
Argentina	273,669	34,648	12,7	926
Paraguay	39,730	23,372	58,8	27
Guyana	21,498	16,879	78,5	12
Chile	74,881	15,536	20,7	2,017
Suriname	15,600	14,113	90,5	13
Ecuador	27,684	10,557	38,1	167
Guayana Francesa	8,815	7,296	89,9	1
Uruguay	17,481	1,292	7,4	622
TOTAL AMERICA DEL NORTE, AMERICA CENTRAL, CARIBE Y AMERICA DEL SUR	3,856,292	1,434,922	37,2	27,992
TOTAL MUNDO	13,063,900	3,869,455	29,6	186,733

Fuente: FAO 2002 (Evaluación Recursos forestales mundiales-2000). Informe Principal

La próxima evaluación extensiva y detallada de los recursos forestales del mundo está prevista por la FAO, para el año 2010.

Sin embargo, en el 2005 se realizó una actualización a la FRA 2000, donde se establece en uno de sus resultados claves que los bosques cubren el 30% del área total de la tierra, es decir, algo menos de 4 mil millones de hectáreas y que los 10 países con mayor área de bosques reúnen dos tercios del área total de bosques. Siete países o territorios no tienen bosque alguno, y otros 57 países tienen bosques en menos del 10% del área total de su tierra.

RECURSO FORESTAL MUNDIAL 2005		
10 Países con mayor área de bosque		
	País/Región	Bosques (millones de hectáreas)
1	Federación Rusia	809
2	Brasil	478
3	Canadá	310
4	Estados Unidos	303
5	China	197
6	Australia	164
7	República Democrática del Congo	134
8	Indonesia	88
9	Perú	69
10	India	68
	Otros	1.333

Fuente: FAO 2005, Evaluación recursos forestales mundiales 2005 (FRA 2005)

1.2 Información del Sub-Sector Bosques Nativos en el Ecuador

El Ecuador tiene una superficie terrestre de aproximadamente 27´700.000 ha (277.000 km²) de las cuales, se estima que 14´404.000 hectáreas (144.040 km².) de tierra son de uso preferentemente forestal, es decir, el 52% del territorio nacional, correspondiendo a los bosques naturales 11´962.000 ha (119.620 km²), que representan el 43% de la superficie total del Ecuador.

Factores como la ubicación geográfica del país, la presencia de la Cordillera de los Andes y la influencia de corrientes marinas determinan que el Ecuador disponga de gran variedad de climas y formaciones vegetales, situándose entre los 10 países de mayor biodiversidad del mundo. Parte de esta riqueza constituyen sus bosques, en los cuales crecen alrededor de 5000 especies de arbóreas. En algunas zonas disponen de 12 horas de luz al día, durante todo el año, lo que incide en una mayor velocidad de crecimiento de especies forestales valiosas, tanto nativas como exóticas, que requiere el mercado nacional e internacional.

Estas ventajas comparativas permiten que en nuestro País, los bosques crecen hasta 26 mts³, por hectárea al año, mientras que en Canadá, un bosque crece 1.6 mts³, en Estados Unidos 2.6, en Finlandia 3, y en Chile 12.

Según el informe del “Estado de la información forestal en Ecuador” en Diciembre del 2001 realizado por la FAO y la Comisión Europea, determina que si bien la dimensión de la cobertura nativa vegetal no está claramente identificada para todo el país, se puede indicar que en la Costa aproximadamente existen 1,5 millones de has de bosques nativos, en la Sierra 800 mil has y la gran mayoría, es decir 9,2 millones de has se encuentran en la Región Amazónica. El País se divide esencialmente en tres regiones ecológicas: una llanura fértil costera, en el occidente; los valles altos en el centro montañoso del país; y las llanuras forestales en el este. La mayor parte de los bosques se hallan en la región oriental y amazónica. Entre las especies arbóreas que se obtienen de bosques nativos, con valor comercial, se cuentan principalmente la balsa (Chroma lagopus), la Cedrela fissilis y las Virola spp.

El bosque nativo provee cerca del 88 % del total de madera en Ecuador. Se estima que 7,35 millones de ha. en Ecuador se han utilizado bajo los sistemas agroforestales tradicionales. El sistema de áreas protegidas (SNAP), de acuerdo a la dirección de Biodiversidad del MAE al año 2003, establece que este sistema está compuesto de una red de más de 33 parques y reservas nacionales.

RECURSO FORESTAL ECUATORIANO		
Tipo de cobertura y Superficies		
TIPO DE COBERTURA	COBERTURA NATURAL (ha)	VEGETACIÓN FORESTAL (ha)
Bosque húmedo	10,489,756	7,881,758
Bosque seco	569,657	562,183
Vegetación arbustiva	1,360,716	1,202,108
Manglares	150,002	108,299
Moretales	470,407	173,475
Vegetación de Páramo	1,244,831	842,736
Áreas naturales protegidas (SNAP) (se considera la reserva AWA)		4,743,104

Fuente: CLIRSEN, citado por Galindo G, Enriquez C, 2003 Dirección Nacional Foresta-MAE

1.2.1 Clasificación de los Bosques

La Ley Forestal y de Conservación de áreas naturales y vida silvestre en el Ecuador emitida el 24 de agosto de 1981 y las normativas No. 037, No. 038, No. 039 y No. 040 emitidas en Junio del 2004, contemplan las siguientes definiciones para los bosques ecuatorianos.

Bosque andino.- Ecosistema localizado sobre la cota de los 1.600 metros s.n.m., en el caso de los bosques que están ubicados en las estribaciones de la Cordillera Occidental, y sobre la cota de los 1.800 metros s.n.m., para aquellos que están hacia las estribaciones de la Cordillera Oriental.

Bosque cultivado.- Formación arbórea debida a la acción del hombre (plantaciones forestales) o del manejo de la regeneración natural en cultivos, huertos, potreros y sistemas agroforestales.

Bosques en áreas especiales.- Áreas pobladas de árboles y arbustos, localizadas en gradientes mayores del 50%, en lugares inundables, humedales, tropicales, manglares, pantanos, alturas mayores a 4.000 metros y relictos.

Bosque Húmedo.- Ecosistema arbóreo regenerado por sucesión natural que se caracterizan por la presencia de árboles de diferentes especies nativas, edades, con uno o más estratos; fisionómicamente se mantienen con un verdor constante.

Bosque nativo.- Formaciones de árboles, arbustos y demás especies vegetales, Primario o Secundario, regenerado por sucesión natural que se caracteriza por la presencia de árboles de diferentes especies nativas, edades y portes variados, con uno o más estratos.

Bosque nativo severamente intervenido.- Bosque nativo en el cual por el efecto de intervenciones antrópicas (humanas) o fenómenos naturales se ha perdido en el 40% o 60% del área basal por hectárea, de la correspondiente formación boscosa nativa primaria.

Bosques productores.- Bosques naturales y cultivados que se destinan a la producción permanente de productos forestales.

Bosques Protectores.- Los bosques protectores son considerados todas aquellas formaciones vegetales, naturales que están localizadas en áreas de topografía accidentada, en cabeceras de cuencas hidrográficas, o en zonas que por sus condiciones climáticas, edáficas e hídricas no son aptas para la agricultura o la ganadería. Sus funciones son las de conservar el agua, el suelo, la flora y la fauna silvestres.

Bosque seco.- Son formaciones boscosas que durante la temporada seca, pierden sus hojas, parcial o totalmente; el número de especies forestales es significativamente menor que la identificada dentro de un bosque húmedo.

1.2.2 Áreas Naturales Protegidas en el Ecuador (ANP)

Conceptualmente las Áreas Naturales Protegidas son "un área definida geográficamente que ha sido designada o regulada y administrada a fin de alcanzar objetivos específicos de conservación", (Convenio de Diversidad Biológica 1992).

SISTEMA NACIONAL DE AREAS PROTEGIDAS DEL ECUADOR (SNAP)				
No.	Área Natural	Superficie Terrestre (ha)	Superficie Marina (ha)	Superficie Total (ha)
1	Área Nacional Recreación El Boliche	400	0	400
2	Área Nacional de Recreación Parque- LAGO	2.283	0	2.283
3	Parque El Cóndor	2.440	0	2.440
4	Parque Nacional Cajas	28.808	0	28.808
5	Parque Nacional Cotopaxi	33.393	0	33.393
6	Parque Nacional Galápagos	693.700	0	693.700
7	Parque Nacional Llanganates	219.707	0	219.707
8	Parque Nacional Machalilla	56.184	0	56.184
9	Parque Nacional Podocarpus	146.280	0	146.280
10	Parque Nacional Sangay	517.765	0	517.765
11	Parque Nacional Súmaco	205.249	0	205.249
12	Parque Nacional Yasuní	982.000	0	982.000
13	Reserva Biológica Limoncocha	4.613	0	4.613
14	Reserva Biológica Marina de Galápagos		14'110.000	
15	Reserva Ecológica Antisana	120.000	0	120.000
16	Reserva Ecológica Arenillas	17.082	0	17.082
17	Reserva Ecológica el Angel	15.715	0	15.715
18	Reserva Ecológica Cayambe-Coca	403.103	0	403.103
19	Reserva Ecológica Cayapas Mataje	51.300	0	51.300
20	Reserva Ecológica Cofán Bermejo	55.451	0	55.451
21	Reserva Ecológica Cotacahi Cayapas	204.420	0	204.420
22	Reserva Ecológica Los Ilinizas	149.900	0	149.900
23	Reserva Ecológica Mache Chindul	119.172	0	119.172
24	Reserva Ecológica Manglares Churute	49.894	0	49.894
25	Reserva Geobotánica Pululahua	3.383	0	3.383
26	Reserva Faunística Chimborazo	58.560	0	58.560
27	Reserva Faunística Cuyabeno	603.380	0	603.380
28	Reserva de Producción de Fauna Manglares el Salado	5.217	0	5.217
29	Refugio de Vida Silvestre Pasochoa	500	0	500
30	Refugio de Vida Silvestre Manglares Estuario Río Muisne	3.173	0	3.173
31	Refugio de Vida Silvestre Isla Corazón	700	0	700
32	Refugio de Vida Silvestre Isla Santa Clara	5	0	5
33	Refugio de Vida Silvestre la Chiquita	809	0	809
Subtotal Superficie Terrestre del SNAP		4'754.586		
Subtotal Superficie Marina del SNAP			14'110.000	
Superficie Total del SNAP				18'864.586

Fuente: Dirección de Biodiversidad- Ministerio del Ambiente, 2003

En nuestro País, las ANP están situadas en la costa, sierra, oriente y región insular del Ecuador, comprendiendo excepcionales ecosistemas. Varias de ellas han sido declaradas Patrimonio Natural de la Humanidad y otras forman parte de la lista de sitios de importancia internacional de la Convención RAMSAR (encargada de la protección de humedales y ambientes marinos a nivel mundial).

En 1976, el Gobierno Nacional, a través del Ministerio del Ambiente, creó el Sistema Nacional del Áreas Protegidas estatales (SNAP). En la actualidad, el Sistema cuenta con 33 Áreas Protegidas, en el territorio continental y en la superficie del Archipiélago de Galápagos.

El objetivo del SNAP es el de “preservar la diversidad biológica del país y promover el manejo sustentable de las tierras silvestres, promocionando las ventajas potenciales del ecoturismo y el mantenimiento de flujos genéticos por su importancia biogeográfica”. (Ministerio del Ambiente, 2005).

Las únicas actividades permitidas dentro de los bosques y vegetación protectores, previa autorización del Ministerio del Ambiente o la dependencia correspondiente de éste, serán las siguientes:

- La apertura de franjas cortafuegos;
- Control fitosanitario;
- Fomento de la flora y fauna silvestres;
- Ejecución de obras públicas consideradas prioritarias;
- Manejo forestal sustentable siempre y cuando no se perjudique las funciones establecidas en el artículo 16, conforme al respectivo Plan de Manejo Integral.
- Científicas, turísticas y recreacionales.

1.2.3 Especies Arbóreas

Las ventajas comparativas de nuestro País permite que en sus bosques crezcan alrededor de 5.000 especies de arbóreas, puesto que en algunas zonas disponen de 12 horas de luz al día durante todo el año, lo que incide en una mayor velocidad de crecimiento de especies forestales valiosas, tanto nativas como exóticas.

PRINCIPALES ESPECIES FORESTALES Y SU CICLO VEGETATIVO EN ECUADOR		
NOMBRE COMUN	NOMBRE CIENTIFICO	DESARROLLO FISIOLÓGICO (AÑOS)
Arabisco, garza	Jacarnad copaira	18
Acacia	Acacia macranta	20
Araucaria	Araucaria agustifolia	25
Aliso	Alnus jorullensis	15
Amarillo	Centrolobium patinensis	25
Balsa	Ochroma lagopus	5
Bambú	Bambusa bambusiflora	8
Cipres	Cupressus macrocarpa	25
	Cupressus lucitanice	25
Capulí	Prunus capuli	20
	Prunus cerolina	20
Casuarina	Casuarina equisetifolia	25
Cedro	Cedrela odorata	30
Cederia	Cedrela ficilis	30
Cedro de monte	Cedrela rosei	30
Canelo	Nectandra spp.	20
Caoba	Platymiscium pinnatum	25
	Swietenia macrophylla	25
Cascol	Libidibia corymbosa	25
Caña Fistula	Cassia fistula	20
Cascarilla	Sinchona officinalis	25
Cuángare	Dialyanthera gracilipes	25
Colorado	Pouteria sp.	25
Caimito	Chrysophylum aurantum	25
Copal	Dacryodes perubiana	25
Chaviande	Virola dixonii	30
Ebano	Zizyphus thysiflora	25
Eucalipto	Eucalyptus globulus	15
	Eucalyptus saligna	15
	Eucalyptus robusta	15
	Eucalyptus grandis	15
	Eucalyptus deglupta	15
Fugueroa, tångare	Carapa guianensis	20
Fernan Sánchez, muchina	Triplaris guayaquilensis	25
Guachapelí	Pseudosamanea guachapele	25
Guayacán	Tabebuia crysantha	40
Guayacán pechiche	Minquartia guianensis	25
Guayacán guayanchi	Guyacan affinali	25
Guayacán Venezolano	Cyrtax donnel	25
Guarango	Tara spinosa	20
Jigua	Nectandra reticulata	30
Leucaena	Leucaena leucocephala	15
Laurel	Cordia alliodora	18
Laurel de monte	Myrica pubescens	18
Mambla-bombón	Erythrina poeppingiana	25
Moral bobo	Clarcia racemosa	20
Moral fino	Clorophora tinctoria	25
Mascarey	Hyeronima chocoensis	25
Mollilón	Hyeronima alchornoidea	25
Macharé	Symphonia globifera	25
Nogal	Juglans neotropica	30
Pachaco	Zchizolobium parahybum	10
Palo de vaca	Alseis eggessii	25
Pino	Pinus radiata	20
Roble de Guayaquil	Tabebuia pentaphyla	20
Roble	Terminalia superba	20
Roble de Esmeraldas	Terminalia amazonica	20
Samán, caucho blanco	Samanea saman	20
Sande	Brosimum utile	20
Sangre de gallina	Vismia vacifera	25
Teca	Tectona grandis	25
Tamarindo	Tamarindus indica	25

Fuente: Corporación de Profesionales Agropecuarios del Guayas (CORPAG) Ing. Juan Bravo S.

Para un manejo forestal sustentable, la Normativa No. 039 de la Ley Forestal, condiciona el aprovechamiento de madera en bosque húmedo, de las siguientes especies:

Especies de Aprovechamiento Condicionado
Bálsamo, chaquito
Bateacaspi
Caoba
Cedro
Chapul
Chanul del oriente
Cucharillo
Cuero de sapo
Guadaripo
Guayacán
Guayacán pechiche, guayacán, huambula
Moral bobo, pituca
Moral fino
Pilche de oriente
Romerillo, sinsin, olivo
Salero
Yumbingue, roble

Fuente: Ley Forestal-Normativa No. 039, art.38

1.2.4 Áreas boscosas en el Ecuador

De los datos estadísticos disponibles hasta el 2003, se estima que el país tenía una superficie de aprox. 10`877.000 hectáreas de bosques naturales, es decir, el 42.43% de la superficie total.

CUBIERTA FORESTAL EN ECUADOR			
CATEGORÍA MANEJO/USO	SUPERFICIE DE BOSQUE	PORCENTAJE DE BOSQUE	PORCENTAJE DE SUPERFICIE DEL PAÍS
Bosque en el sistema nacional de áreas protegidas (SNAP)	3,297,000	37,27	12,85
Bosque y vegetación protectores	2,390,000	27,01	9,32
Bosques con potencial productivo	3,000,000	33,91	11,7
Bosques plantados	160,000	1,81	0,62
TOTAL	8,847,000	100	34,51
Tierras disponibles para repoblación forestal	2,030,000	22	7,92

Fuente: Vinuesa, M Abril 2003, Programa de Repoblación Forestal en el Ecuador

De la información citada en la tabla anterior, corresponde a bosques con potencial productivo, 3´000.000 ha aproximadamente, de los cuales se aprovecha alrededor de 1´000.000 ha. Regulados por planes y normativas (No. 037, No.038, No.039, No.040) de manejo y aprovechamiento sustentable de la madera de bosques nativos.

OFERTA TOTAL SUSTENTABLE DE MADERA PARA EL ECUADOR				
TIPO DE BOSQUE	Área total (miles ha)	Área aprovechable (miles ha)	Rendimiento sostenible (m3/ha/año)	Oferta total sostenible (miles m3 año)
Nativo	3,000	1,000	1,13	1,130
Plantado	160	160	15	2,400
Total	3,160	1,160		3,530

Fuente: COMAFORS, Estudio "El Bosque en el Ecuador " - 2001

1.2.5 Impacto Ambiental y Manejo sustentable

Las formaciones boscosas en el Mundo son consideradas “los pulmones” del planeta, a partir de esta premisa, nuestro País concentra en sus bosques naturales una riqueza extraordinaria en multiespecies y biodiversidad que cumplen las funciones ecológicas de protección de las fuentes hídricas, conservación de los suelos y almacenamiento del carbono a fin de contrarrestar los efectos del CO2 y el problema del calentamiento global.

Concientes de nuestra riqueza natural, el sector forestal ecuatoriano, conjuntamente con las organizaciones gubernamentales, no gubernamentales nacionales e internacionales, sector privado y sociedad civil, realiza grandes esfuerzos con el objetivo de insertar a los actores del sector en un proceso de responsabilidad social y ambiental en la utilización de los bosques, en el que contempla políticas, planes y programas, a corto, mediano y largo plazo, para la sensibilización y reducción de la presión a los bosques nativos.

Es importante recalcar que existen algunas diferencias en el manejo de los bosques naturales y plantaciones, como se detallan a continuación:

DIFERENCIAS Y SEMEJANZAS ENTRE BOSQUE NATURAL Y BOSQUES PLANTADOS

BOSQUE NATURAL	BOSQUES PLANTADOS
AMBIENTAL	
Multiespecífico (muchas especies)	Monoespecífico (una especie)
Más diverso en cuanto a biodiversidad	Es menos biodiverso
Paisajísticamente tiene mayor atracción	Dependiendo de la gente pueden tener atracción
Presta el servicio ambiental de protección hídrica	Puede prestar igual servicio ambiental hídrico si se maneja adecuadamente
Permanencia: Infinita	Permanencia: Finita o Infinita según su uso
Menor base genética por cada especie	Mayor base genética de la especie
Origen: Natural	Antropogénico, artificial o plantado
MANEJO	
Manejo Silvicultural más complicado	El manejo es más sencillo
Se seleccionan especie para aprovechar (3-4)	Se aprovecha la o las especies plantadas
No necesariamente requiere de manejo	Requiere de manejo para producir más y mejor calidad
No requiere fertilización	Requiere una o más fertilizaciones
Menor riesgo a plagas y enfermedades	De bajo a alto riesgo a plagas
Igual riesgo de incendios	Igual riesgo de incendios
No requiere de replante	Requiere replante
Aprovechamiento más complicado, costoso y menos rentable	Aprovechamiento más fácil, más económico y más rentable
No se realizan raleos ni podas	Son necesarios raleos y podas de formación
ECONOMICO	
Se puede obtener varios productos de diferentes calidades	Usualmente se obtiene un producto principal de alta calidad
Tiene un menor crecimiento en el tiempo (IMA)	Tiene mayor crecimiento (IMA)
No es aceptado para proyectos (MDL)	Si son aceptadas para proyectos MDL en sitio sin bosque desde 1990
Menor captación o fijación de carbono en el tiempo	Mayor captación o fijación de carbono en el tiempo
Tiende a tener menor cantidad de carbono en "Stock"	Por tener más árboles, tiende a tener más carbono en "Stock"
Alta posibilidad de servicio para ecoturismo	Baja Posibilidad de servicio para ecoturismo
Más diverso en productos y subproductos	Menos diverso en productos y subproductos, se cosecha un producto principal
Administración más complicada	Menos complicada su administración
30 m3/ha aprovechadas en bosques clímax	300 m3/ha aprovechables al final del turno

Fuente: Cormadera, 2006 PPT Elaborado por Luis Fernando Jara

1.2.6 Certificación de Bosques nativos ecuatorianos

Los procesos de certificación de bosques obedecen, entre otros a los principios y criterios del manejo forestal sostenible del Forest Stewardship Council (FSC) o Consejo de Manejo Forestal, que una organización internacional de miembros, no lucrativa, que promueve un esquema internacional y una etiqueta de producto que respalda que los productos madereros provienen de bosques bien manejados, que ha sido certificados por entidades independientes de certificación acreditadas por el FSC. De esta forma el FSC proporciona un incentivo en el mercado para el buen manejo forestal.

Número y superficies de bosques certificados
bajo los principios y criterios del FSC
a Diciembre del año 2004

País/Región	Número de bosques certificados	Superficie (ha)
Total América del Norte	117	9.710.688
Total América Central	77	1.312.888
Total América del Sur	99	5.085.014
Argentina	8	131.214
Brasil	15	1.537.832
Bolivia	49	2.634.896
Colombia	2	58.444
Chile	16	483.843
Ecuador	2	21.341
Paraguay	1	2.700
Uruguay	5	75.094
Venezuela	1	139.650
TOTAL	293	16.108.590

Fuente: FAO 2004 (Situación Forestal en la Región de América Latina y el Caribe)

En nuestro País, la iniciativa Nacional acreditada como FSC Ecuador es el Consejo Ecuatoriano para la Certificación Forestal Voluntaria, CEFOVE con personería jurídica desde Noviembre del 2002 mediante Acuerdo Ministerial 169 del Ministerio del Ambiente y su objetivo principal es apoyar, fomentar y promocionar el manejo forestal sustentable y el sistema de certificación forestal voluntaria bajo el esquema FSC (Forest Stewardship Council – Consejo de Manejo Forestal).

El CEFOVE está formado por 43 miembros, organizaciones y personas. Cada uno pertenece a una de las 3 Cámaras:

Cámara Ambiental: Conformada por Organizaciones No Gubernamentales sin fines de lucro, instituciones de investigación, académicas y técnicas y profesionales o personas naturales y jurídicas.

Cámara Económica: Conformada por aquellos miembros con intereses comerciales en la actividad forestal, incluye a productores, entidades de certificación, propietarios de bosques, asociaciones de industria y comercio (sean o no con fines de lucro), asociaciones de consumidores, comercializadores, distribuidores, procesadores, compañías y personas naturales.

Cámara Social: Conformada por organizaciones indígenas, afroecuatorianas, asociaciones campesinas, comunidades locales, movimientos sociales y profesionales o personas naturales y jurídicas.

CEFOVE
CONSEJO ECUATORIANO PARA LA CERTIFICACIÓN FORESTAL VOLUNTARIA

MIEMBROS		
CÁMARA SOCIAL	CÁMARA AMBIENTAL	CÁMARA ECONÓMICA
Fundación Alternativas para el Desarrollo Sostenible en el Trópico (ALTROPICO)	Programa Fase de Forestación (PROFAFOR)	Fundación Forestal Juan Manuel Durini
Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio (FEPP)	Fundación Natura	Corporación de Manejo Forestal Sustentable (COMAFORS)
Fundación Ambiente y Sociedad	Coordinadora Ecuatoriana de Agroecología (CEA)	Enchapes Decorativos S.A. (ENDESA)
GESOREN – GTZ	Alianza Jatun Sacha / CDC Ecuador	Asociación Industriales de la Madera (AIMA)
Federación de Centros AWA del Ecuador	Fundación MAQUIPUCUNA	Servicios y Trabajo Forestales (SETRAFOR)
Fundación Futuro, Ambiente y Desarrollo Local	Proyecto Investigaciones Ecosistemas Tropicales (ECOPAR)	Bosques Tropicales S.A. (BOTROSA)
Centro Chachi – Pichiyacu Grande	Fundación ARCOIRIS	Aglomerados Cotopaxi S.A. (ACOSA)
Fundación Rainforest Rescue (FURARE)	Roberto Sánchez Guerrero	César Viteri
Hugo Paredes	Miriam Factos	Corporación de Desarrollo Forestal del Ecuador CORMADERA
Federación de Centros Chachi de Esmeraldas FECCHE	ECOLEX	Ecuapine
Claudia Mayer	Klaus Schenck	
Damian Villacrés	Servicio Forestal Amazónico	
Christian Terán	Juana Espasa	
Jorge Linke	Alfredo Carrasco	
Paulina Baca	Oswaldo Baez	
Solidaridad Internacional	Oscar López	

1.2.7 Tala Ilegal

La tala ilegal de bosques en el Ecuador, es un problema cuya magnitud no se puede cuantificar pero esta problemática impide la gestión forestal sostenible, produce distorsión en el mercado maderero y aumenta la desigualdad de ingresos, y sin ser la causa principal, la tala ilegal contribuye a la desaparición de los bosques

naturales. Según estimaciones del Banco Mundial, los gobiernos dejan de ingresar cada año cerca de 5.000 millones de dólares como resultado de la tala ilegal.

El Ministerio del Ambiente en el Ecuador, con el objetivo de supervigilar todas las etapas primarias de producción, tenencia, aprovechamiento y comercialización de materias primas forestales, y que la *Estrategia para el Desarrollo Forestal sustentable del Ecuador*, prevé como estrategia específica la incorporación de la sociedad civil en la aplicación de la política forestal, mediante Acuerdo Ministerial No.038, del 4 de Junio del 2004, publicado en el R.O. 390 del 2 de agosto del 2004, expidió las “*Normas del Sistema de Regencia Forestal*”.

Con este mecanismo de “Regencia Forestal” los profesionales independientes del sector intentan garantizar que los operadores forestales observen la normativa legal. El incumplimiento puede llevar a que se revoquen las licencias para operar o a diferentes tipos de sanciones. Para ello se establecieron puestos de control en puntos de tránsito entre los bosques y los mercados y centros madereros, medida que hizo multiplicar por seis, las aprehensiones de madera de procedencia ilícita durante el primer año de aplicación.

El estudio “*Mejores prácticas para fomentar la observancia de la ley en el sector forestal*”, realizado en el 2005 por la FAO y la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (OIMT) analiza la lucha contra la tala ilegal en once países: Bolivia, Camboya, Camerún, **Ecuador**, Honduras, Indonesia, Italia, Malasia, Mozambique, Nicaragua y Perú. Las principales causas señaladas son unos deficientes marcos programáticos y jurídicos, la capacidad insuficiente para aplicar las leyes, la información insuficiente sobre los recursos forestales y una fuerte demanda de madera barata.

1.2.8 Deforestación

A pesar de los grandes esfuerzos que se vienen realizando, los resultados en el manejo forestal sostenible en el Ecuador han sido mínimos, debido a diversos factores legales, políticos, económicos y sociales, entre los que se pueden mencionar:

- Falta de una consistente política forestal de Estado
- Debilidad institucional
- Escaso control y evaluación
- Expansión de la frontera agrícola
- Crecimiento y dispersión demográficos
- Sub-valoración del recurso forestal
- Limitada concienciación y capacitación en manejo de recursos naturales
- Falta de legalización de la tenencia de la tierra
- Falta de seguridad en la tenencia de la tierra y en las inversiones forestales
- Pobreza de las comunidades que viven en los bosques.

El Informe Nacional Ecuador del Estudio de tendencias y perspectivas del sector forestal en América Latina, (2004) señala que el abastecimiento de madera para la industria y fines energéticos es una de las causas principales de deforestación.

DEFORESTACION DEL ECUADOR CONTINENTAL DURANTE EL PERIODO 1991-2000				
LEYENDA	1991 (HA)	2000 (HA)	DEFORESTACIÓN (1991-2000) HA	TASA DE DEFORESTACIÓN ANUAL (%)
BOSQUE HUMEDO	12,114,299	10,489,756	1,624,543	1.49
BOSQUE SECO	708,768	569,657	139,111	2.18
MANGLARES	162,197	150,002	12,195	0.84
MORETALES	477,390	470,407	6,983	0.16
TOTAL	13,462,654	11,679,822	1,782,832	1.47

Fuente: CLIRSEN 2003

Existen muchas estimaciones sobre la deforestación del país, por lo que no se puede precisar con exactitud la magnitud de la pérdida del recurso natural, de ahí la variabilidad de los datos de la siguiente tabla:

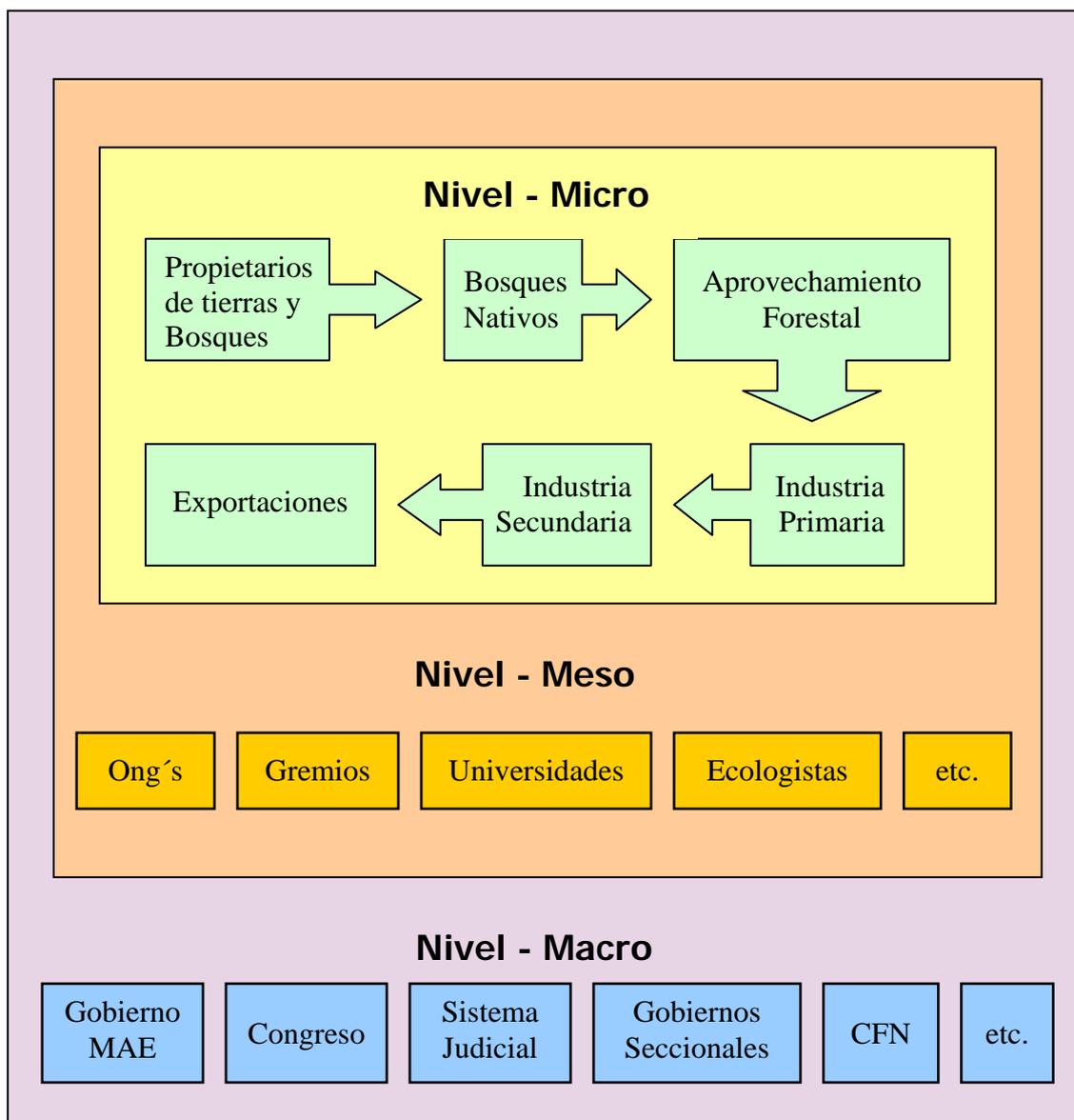
ESTIMACIONES DE LA DEFORESTACION EN EL ECUADOR		
AUTOR	AÑO	Tasa de deforestación estimada (ha/año)
Cabarle et.al.	1989	341.000
SUFOREN	1991	120.000
World Resources Institute (WRI)	1992	340.000
Amelung & Diehl	1992	306.000
FAO	1993	238.000
World Resources Institute (WRI)	1994	136.000-340.000
INEFAN	1996	106.000
Sierra	1996	15.223
FAO	1997	189.000

Fuente: Comafors 2001

Según el Ministerio del Ambiente los datos registrados respecto a la tasa de deforestación se estima en el orden de 100.000 ha/año, la tasa de forestación se sitúa en 5.000 ha/año. Además se conoce que solamente el 32% de la superficie del país tiene cobertura vegetal nativa y que apenas el 0,6% de la superficie del país tiene plantaciones forestales frente al 63% de aptitud forestal del país.

1.3 Cadena de valor del Subsector Forestal de los Bosques Nativos

CADENA DE VALOR Subsector Bosques nativos en el Ecuador



1.4 Trabajo y Empleo

Según datos recopilados sobre el empleo formal en el sector forestal mundial, la “*Evaluación de los Recursos Forestales Mundiales 2005*” (FRA 2005), estima que el personal empleado en la ordenación y la conservación de los bosques es de unos 10 millones de personas en todo el sector forestal a nivel mundial (excluida la industria de elaboración de madera). Además se indica, que algunos países no distinguen en sus informes entre empleo formal e informal, por lo que el empleo formal puede situarse en algo menos de 10 millones de personas.

En el Ecuador, la información sobre la generación de empleo se relaciona a las actividades de la cadena productiva en el aprovechamiento de la madera de bosques nativos, tales como corta, troceado, aserrado, transporte hasta el sitio de embarque y su venta, así como los actividades relacionadas a los procesos de transformación primaria y secundaria, de la madera, por lo que se estima que toda la industria forestal genera aproximadamente 200.000 empleos directos e indirectos favoreciendo principalmente a las provincias de Esmeraldas, Guayas, Los Ríos, Pichincha, Azuay.

Cabe destacar que una fortaleza de este subsector es que cuenta con suficiente mano de obra calificada.

1.5 Representación Institucional Internacional

La FAO, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, desde su fundación en 1945, conduce las actividades internacionales encaminadas a erradicar el hambre. Al brindar sus servicios, entre otros temas, ayuda a los países en desarrollo y a los países en transición a modernizar y mejorar sus actividades agrícolas, forestales y pesqueras, con el fin de asegurar una buena nutrición para todos.

COFLAC
Comisión Forestal para América Latina y El Caribe

- MIEMBROS -	
Argentina	Honduras
Barbados	Jamaica
Belice	México
Bolivia	Nicaragua
Brasil	Países Bajos
Colombia	Panamá
Costa Rica	Paraguay
Cuba	Perú
Chile	Reino Unido
Ecuador	República Dominicana
El Salvador	Saint Kitts y Nevis
Estados Unidos de América	Suriname
Francia	Trinidad y Tabago
Guatemala	Uruguay
Guyana	Venezuela
Haití	

Fuente: <http://www.rlc.fao.org/organos/coflac/96i-s.htm>

A partir de ello, la FAO a través de su Departamento Forestal ayuda a las naciones a administrar sus bosques de manera sostenible, por lo que en 1948 establece *La Comisión Forestal para América Latina y el Caribe (COFLAC)* como cuerpo estatutario y consultivo de apoyo a las labores forestales de la FAO, para asesorar a la FAO, en la formulación de políticas forestales, revisar y coordinar su aplicación en la región e intercambiar información entre los países.

La Comisión se reúne cada dos años y a través de comités y otros grupos auxiliares, puede aconsejar sobre los métodos y medidas más adecuados para solucionar problemas técnicos. Todos los territorios que se encuentren situados total o parcialmente en la región de América Latina, o que tengan a su cargo las relaciones internacionales de territorios no autónomos situados en la misma región, pueden pertenecer a la Comisión.

La OIMT / ITTO, Organización Internacional de las Maderas Tropicales / International Tropical Timber Organization, es una organización intergubernamental, creada en 1986 bajo los auspicios de las Naciones Unidas, que promueve la conservación y la ordenación, la utilización y el comercio sostenibles de los recursos de los bosques tropicales. Cuenta con 59 miembros, los cuales en conjunto poseen alrededor del 80% de los bosques tropicales en el mundo y representan el 90% del comercio mundial de maderas tropicales.

OIMT / ITTO
Organización Internacional de Maderas Tropicales / International Tropical Timber Organization

- MIEMBROS -	
Países Productores	Países Consumidores
Africa	
Camerún Congo Côte d'Ivoire Gabón Ghana Liberia Nigeria República Centroafricana República Democrática del Congo Togo	Australia Canadá China Egipto Estados Unidos de América Japón Nepal Nueva Zelandia Noruega República de Corea Suiza
Asia & Pacífico	Unión Europea
Camboya Fiji India Indonesia Malasia Myanmar Papua Nueva Guinea Tailandia Vanuatu	Alemania Austria Bélgica/Luxemburgo Dinamarca España Finlandia Francia Grecia Irlanda Italia Países Bajos Portugal Reino Unido Suecia
América Latina	
Bolivia Brasil Colombia Ecuador Guatemala Guyana Honduras Panamá Perú Suriname Trinidad y Tobago Venezuela	

Fuente: <http://www.itto.or.jp/live/PageDisplayHandler?pageld=30233&id=1977>

1.6 Participación de la Industria maderera en los Bosques nativos

La industria maderera ecuatoriana que aprovecha la extracción de la madera proveniente de bosques nativos corresponde a la industria primaria, que es la industria que genera tablonos y tableros; y, la industria secundaria, que a partir de estos insumos elabora sillas, mesas, escritorios, etc.

Las siete empresas madereras privadas ecuatorianas, que son usuarias primarias de bosques nativos y plantados están agrupadas en la Corporación de Manejo forestal sustentable, COMAFORS.

Las miles de empresas madereras privadas ecuatorianas, de la industria secundaria están representadas por diferentes gremios y asociaciones como las Cámaras de Industria, AIMA, Pequeña Industria y las asociaciones artesanales en todo el País.

1.7 Participación del Estado

La institucionalidad del subsector forestal de bosques nativos es de competencia del Ministerio del Ambiente, sin embargo, desde enero del 2006, este Ministerio trabaja en forma descentralizada y desconcentrada, a través de la administración y manejo de los recursos forestales hacia los gobiernos locales como las Prefecturas y los Municipios y distritos forestales regionales provinciales.

Otras entidades gubernamentales apoyan al sector forestal, tales como el Sistema de Información Geográfica (SIGAGRO), el Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales (CLIRSEN), el Ministerio de Agricultura, el Instituto Nacional de Desarrollo Agrario (INDA), la Corporación Financiera Nacional (CFN), el Banco Nacional de Fomento (BNF), entre otras.

El subsector forestal de bosques nativos, aspira que el Gobierno Nacional apoye temas vitales para el sector forestal como el fortalecimiento institucional que genera confianza y seguridad jurídica, se defina un ordenamiento territorial forestal, se implemente un plan de forestación y reforestación, y finalmente incentivos y financiamiento al sector.

1.8 Marco legal Forestal en el Ecuador

Debido a la importancia estratégica que tienen los bosques nativos en la conservación del ecosistema y biodiversidad del planeta, existen fuertes presiones a nivel mundial para que se racionalice el aprovechamiento de los bosques nativos productivos en todo el mundo. En base a esto, Ecuador ha ido actualizando el marco legal forestal que aplica en el País y dentro de este proceso de actualización legal citamos algunas de las leyes, reglamentos y normativas que regulan el sector forestal ecuatoriano.

La competencia forestal corresponde al Ministerio del Ambiente que es la Autoridad Nacional Ambiental, responsable del desarrollo sustentable y la calidad ambiental del país y se constituye en la instancia máxima, de coordinación,

emisión de políticas, normas y regulaciones de carácter nacional, cuya gestión se enmarca en la Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre (Ley No. 74, R.O. 64 del 24 de agosto de 1981).

A fin de conservar la riqueza de nuestro recurso forestal en diversidad biológica, el aprovechamiento sustentable de estos recursos conjuntamente con una adecuada gestión ambiental, se formularon nuevas políticas las mismas que se plasmaron en:

- “Estrategia para el Desarrollo Forestal Sustentable”. Junio 2000
- “Política y Estrategia de Biodiversidad 2001 - 2010”
- “Estrategia ambiental para el desarrollo sostenible del Ecuador”. Noviembre 1999

Con la expedición del Texto Unificado de la Legislación Secundaria del Ministerio del Ambiente (Decreto Ejecutivo No.3516 , R.O. Edición Especial No. 2 del 31 de marzo del 2003), quedo expresado que el Ministerio del Ambiente sustituye en las competencias establecidas en la Ley, al ex-Instituto Ecuatoriano Forestal y de Áreas Naturales y Vida Silvestre (INEFAN)

La Autoridad Ambiental expidió un conjunto de normativas con el objeto de regular "el manejo forestal sustentable para aprovechamiento de madera": Acuerdo Ministerial No. 037, No. 038, No. 039, No. 040, No. 041 de junio 4 del 2004.

Luego de un proceso de Diálogo Nacional sobre Control Forestal, el 13 de Junio del 2006, en San José de Puenbo, se firmó un *Documento de Acuerdo sobre un Sistema Nacional descentralizado de Control Forestal*.

Adicionalmente como documentos habilitantes constan: La norma de semillas forestales, el convenio MAE-INDA, la ratificación de Convenios y Acuerdos Internacionales (Convenio ITTO, Convenio CITES, Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, Convenio Marco de las Naciones Unidas sobre Desertificación).

1.9 Cooperación Nacional e Internacional, no gubernamental

Los programas y proyectos que se desarrollan en nuestro País con la finalidad de mantener un equilibrio en la conservación y el aprovechamiento racional de la madera de los bosques, cuentan con el apoyo técnico, económico, investigación, foros de discusión, de algunos organismos de cooperación, no gubernamentales, entre los que mencionamos a continuación:

Organismos de cooperación nacionales:

- AIMA, Asociación de Industriales de la Madera
- ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS FORESTALES
- CAPEIPI, Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha
- CEFOVE, Consejo ecuatoriano para la certificación Forestal Voluntaria

- CORPEI, Corporación para la Promoción de Exportaciones e Inversiones
- COLEGIO DE INGENIEROS FORESTALES
- COMAFORS, Corporación para el manejo forestal sustentable
- ECOCIENCIA
- FEPP, Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
- FUNDACIÓN AL TROPICO-Sirua Awa Cachi
- FUNDACIÓN FORESTAL JUAN MANUEL DURINI
- FUNDACIÓN JATUN SACHA
- FUNDACIÓN NATURA
- FUNDEPIM, Fundación Forestal de la Pequeña Industria de Pichincha
- PRODERENA, Programa de apoyo a la Gestión Descentralizada de los Recursos Naturales en las tres Provincias del Norte de Esmeraldas

Organismos de cooperación internacionales:

- AID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
- BID, Banco Interamericano de Desarrollo
- CEE, Comunidad Económica Europea
- FAO, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Ganadería
- GTZ, Sociedad Alemana de Cooperación Técnica
- OIMT, Organización Internacional de Maderas Tropicales

CAPITULO II

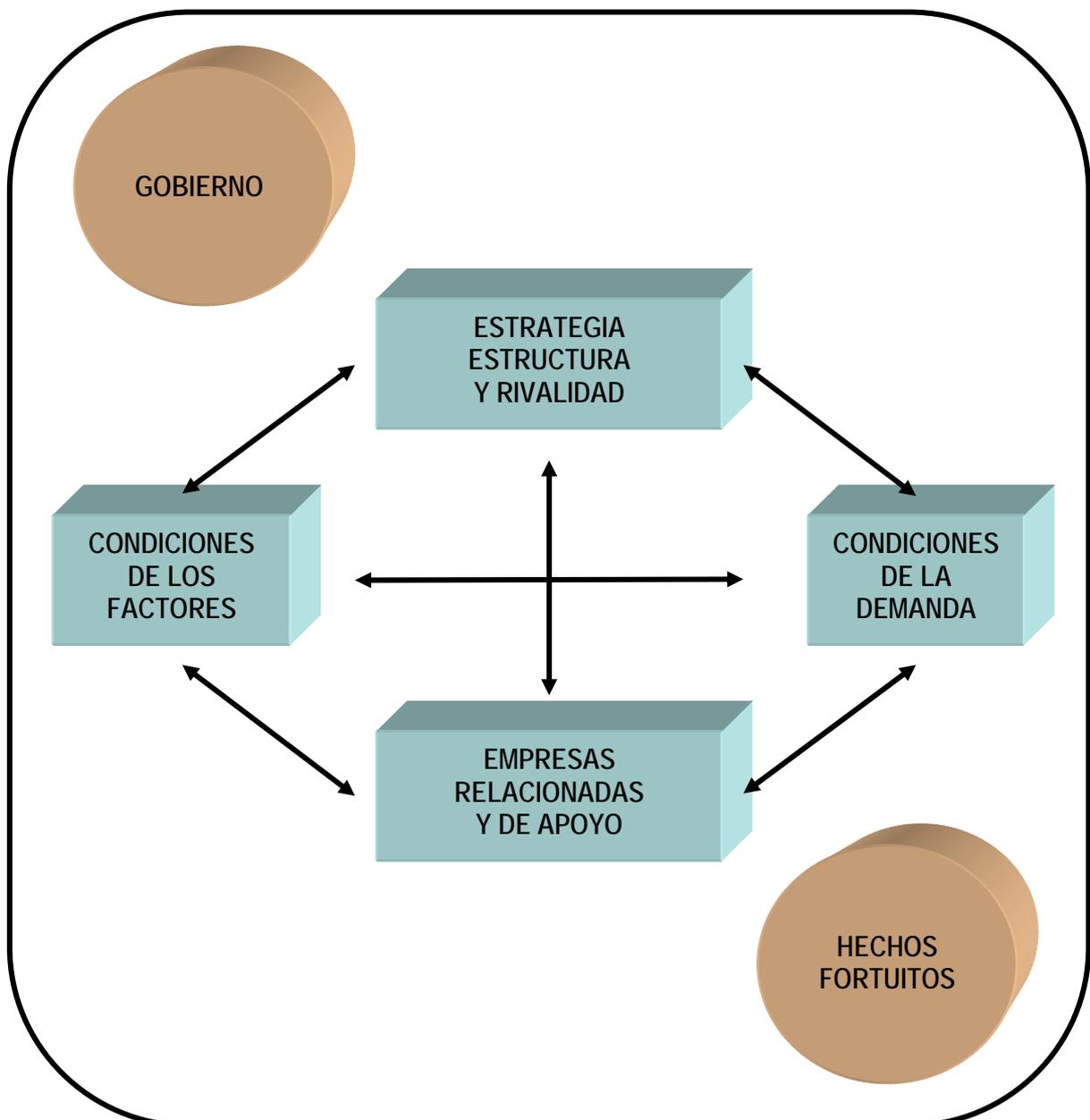
ANÁLISIS DEL SUBSECTOR DE BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

2.1 Metodología del análisis de los bosques nativos

Para analizar el subsector forestal de los bosques nativos ecuatorianos, se utilizó la metodología del modelo del diamante de Michael Porter, cuyos componentes y variables permiten mapear la realidad actual, determinar sus fortalezas relevantes y debilidades más críticas para poder plantear propuestas tendientes al fortalecimiento y desarrollo de esta actividad productiva.

Estos conceptos fueron validados y ponderados por los actores del sector forestal que asistieron al taller de competitividad de los Bosques Nativos ecuatorianos, realizado en Quito, el 1º. De Febrero del 2007.

DIAMANTE DE PORTER



2.1.1 CONDICIONES DE LOS FACTORES

El componente Condiciones de los Factores de la metodología del “Diamante de Porter” permite identificar y analizar la disponibilidad de los factores de producción necesarios, presentes en una nación para competir en una determinada industria; son aspectos determinantes la mano de obra, los suelos, el capital, la infraestructura, en ese sentido durante el taller se procedió a definir las condiciones de los diferentes factores necesarios en los bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en dos categorías:

- 1 Factores Básicos (Recursos naturales, Mano de obra inexperta, Materias primas).
- 2 Factores Especializados (Trabajo experto, Capital e Infraestructura).

Definiendo en cada caso cuales son una fortaleza y cuales son una debilidad para el sector. Además se definió las propuestas para superar estos inconvenientes.

FACTORES		
Factores que son una fortaleza relevante para este subsector forestal		
Básicos		Especializados
Suelo	Agua	Técnicos
Fauna	Animales Silvestres	Mano de obra especializada
Más Horas Luz	Aire Limpio	-
Microfauna	Recursos escénicos	-
Mano de obra abundante	Variedad de climas	-
Millones de hectáreas en bosques nativos	Flora	-
Madera, tagua, palmito	Custodios y comunidades	-
Recursos minerales	Variedad de ecotipos	-
Factores que son una debilidad que afecta a este subsector forestal		
Básicos		Especializados
Minería		Centros de investigación
-		Asociaciones gremiales
-		Programa servicio ambiental
-		Poco o nada de infraestructura
-		Técnicas de aprovechamiento sostenible
-		Industria
-		(Infraestructura) Puertos Marítimos
-		Sistema Vial Interprovincial
-		Pobre institucionalidad
-		Escasa capacitación a nativos
-		Legislación
-		Conocimiento ancestral

2.1.2 CONDICIONES DE LA DEMANDA

El componente Condiciones de la Demanda de la metodología del “Diamante de Porter” permite identificar y analizar la naturaleza de la demanda local para un producto o servicio; son aspectos determinantes el crecimiento demográfico, el autoconsumo, el aumento del ingreso per cápita, la estructura de los compradores y demandantes sofisticados, en ese sentido durante el taller se procedió a definir las condiciones de los diferentes usos actuales y potenciales que tienen los bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en dos categorías:

1 Usos de los bienes.

2 Usos de los servicios.

Definiendo en cada caso cuales son una fortaleza y cuales son una debilidad para el sector. Además se definió las propuestas para superar estos inconvenientes.

USOS DE LOS BOSQUES NATIVOS			
Usos de los bosques nativos ecuatorianos			
Bienes		Servicios	
Transformación de bienes	Extracción de madera	Conservación de suelos y agua	Educación Ambiental
Leña – Carbón	Materia Prima	Investigación	Protección de fuentes hídricas
Productos no madera (hongos, resina, frutos)	Caza, pesca subsistencia	Turismo	Laboratorio Natural
Alimento	Suelos forestales	Recreación	Escenario religioso
Recolección de semillas	Agua	Hábitat biodiversidad	Purifica Agua-Aire
-	-	Absorción CO2	Protección de culturas nativas
-	-	Fuente de material genético	Fuente de biodiversidad
-	-	-	-
Dificultades en los usos de los bosques nativos ecuatorianos			
Bienes		Servicios	
Expansión de la frontera agrícola		-	
-		-	
Fuente: Taller de análisis del Subsector Bosques nativos – Quito, febrero/2007			

2.1.3 EMPRESAS RELACIONADAS Y DE APOYO

El componente empresas relacionadas y de apoyo de la metodología del “Diamante de Porter” permite identificar y analizar la presencia o ausencia de industrias proveedoras y de apoyo competitivas a nivel internacional en una nación; son aspectos determinantes la cantidad disponible de insumos, la existencia de centros de acopio, la oferta de material genético, el nivel de desempeño de las instituciones de investigación científica, la asistencia necesaria en el control de plagas y enfermedades, en ese sentido durante el taller se procedió a definir las diferentes empresas no gubernamentales relacionadas y de apoyo a los bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en dos categorías:

- 1 Empresas No Gubernamentales que “SI” apoyan adecuadamente a los bosques nativos.
- 2 Empresas No Gubernamentales que “NO” apoyan adecuadamente a los bosques nativos.

Además se definió las propuestas para superar estos inconvenientes.

ORGANIZACIONES NO GUBERNAMENTALES RELACIONADAS Y DE APOYO		
CORPEI, Corporación de Promoción de Exportaciones e Importaciones	CAPEIPI, Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha	AIMA, Asociación de Industriales Madereros
COLEGIO DE INGENIEROS FORESTALES	COMAFORS, Corporación de Manejo Forestal Sustentable	FUNDACIÓN DURINI
FUNDACIÓN NATURA	ECOCIENCIA	ASOCIACIÓN PEQUEÑOS FORESTALES
FUNDACIÓN JATUN SACHA	FUNDEPIM, Fundación Forestal de la Pequeña Industria Maderera	FEPP, Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio
PRODERENA, Programa de Apoyo a la gestión descentralizada de los Recursos Naturales en la tres provincias del Norte del Ecuador	ASOCIACIÓN DE ARTESANOS	FAO, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Ganadería
OIMT, Organización Internacional de maderas Tropicales	CEFOVE, Consejo Ecuatoriano para Certificación Forestal Voluntaria	BID, Banco Interamericano de Desarrollo
CONSERVACIÓN INTERNACIONAL	-	Servicio Forestal Amazónico
GTZ, Cooperación Técnica Alemana	UNIVERSIDADES	GREEN PEACE
ACCIÓN ECOLÓGICA	CEDENMA, Coordinadora Ecuatoriana de Organizaciones para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente	FUNDECOL, Fundación de Defensa Ecológica
MEDIOS DE COMUNICACIÓN	AID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional	FUNDACIÓN ALTRÓPICO – Sirua Awa Cachi
Fuente: Taller análisis Subsector Bosques Nativos – Quito, Febrero/2007		

2.1.4 ESTRATEGIA, ESTRUCTURA Y RIVALIDAD

La metodología del Diamante de Porter indica que el componente estrategia, estructura y rivalidad de una nación, corresponde a identificar las condiciones en las que se crean, organizan y administran las compañías en un territorio; son aspectos determinantes la cantidad de empresas, la madurez de éstas, la presencia de estrategias globales, en ese sentido durante el taller se procedió a definir los diferentes bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en tres categorías:

1. Bosques de Protección
2. Bosques Genéricos
3. Bosques Productivos

Además se definió cuales son los bosques que presentan conflictos y las propuestas para superar estos inconvenientes.

BOSQUES NATIVOS		
PROTECCIÓN	GENÉRICOS	PRODUCTIVOS
Bosques Nativos Protección	Bosques Nativos Primarios	Bosques Nativos Productivos
SNAP, Sistema Nacional de Áreas Protegidas	Bosques nativos, los que se regeneran naturalmente	-
-	Bosques nativos secundarios	-
-	Bosques nativos, los que bien define normativa ABS 40% especies	-
-	Formados por la naturaleza	-
-	Bosques y vegetación protectora	-
Bosques nativos ecuatorianos con problemas		
PROTECCIÓN	GENÉRICOS	PRODUCTIVOS
-	ENDÉMICOS	PATRIMONIO FORESTAL DEL ESTADO
Fuente: Taller de análisis del Subsector Bosques Nativos – Quito, Febrero/2007		

2.1.5 GOBIERNO

La variable Gobierno, de la metodología del “Diamante de Porter” permite identificar y analizar el apoyo y respaldo que se otorga desde esta instancia macro de una nación a una determinada industria; son aspectos determinantes definir cuales son las entidades públicas presentes en la macro región, definir su nivel de participación en la cadena, analizar la normativa existente y el control sobre la normativa, en ese sentido durante el taller se procedió a analizar a las instituciones gubernamentales relacionadas con los bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en tres categorías:

- 1 Instituciones Gubernamentales que “SI” apoyan adecuadamente a los bosques nativos.
- 2 Instituciones Gubernamentales que “NO” apoyan adecuadamente a los bosques nativos.
- 3 Problemas del país que están afectando a los Bosques nativos y cuya solución corresponde al gobierno nacional.

Además se definió las propuestas para superar estos inconvenientes.

GOBIERNO			
Instituciones gubernamentales relacionadas al subsector Bosques nativos			
CLIRSEN, Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos	SIGAGRO, Sistema de Información Geográfica y Agropecuaria	-	-
Gobiernos seccionales	Sistema Judicial	INDA, Instituto Nacional de Desarrollo Agrario	Ministerio del Ambiente (MAE)
Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	Corporación Financiera Nacional (CFN)	Banco Nacional de Fomento (BNF)	Organismos regionales de desarrollo
Problemas del País que están afectando al subsector de Bosques nativos y cuya solución corresponde al Gobierno Nacional			
CONTRABANDO	INVASIONES	ORDENAMIENTO NACIONAL TERRITORIAL	POBREZA
INESTABILIDAD DE LOS SERVIDORES PÚBLICOS	CONTROL FORESTAL	CAMBIO DE USO DEL SUELO	-
Fuente: Taller de análisis del subsector Bosques nativos ecuatorianos- Quito, Febrero/2007			

2.1.6 HECHOS FORTUITOS

La variable Hechos Fortuitos, de la metodología del “Diamante de Porter” permite identificar y analizar el azar que ocurre o puede ocurrir en una nación a una determinada industria; son aspectos determinantes definir cuales son los eventos naturales que pueden ocurrir en la macro región como por ejemplo, el cambio de clima, la escasez o exceso de agua, fenómeno del niño, en ese sentido durante el taller se procedió a analizar a los eventos naturales relacionados con los bosques nativos existentes en el Ecuador de acuerdo a la agrupación en dos categorías:

- 1 Hechos fortuitos que SI favorecen al subsector de Bosques Nativos
- 2 Hechos fortuitos que NO favorecen al subsector de Bosques Nativos

Definiendo en cada caso cuales son una fortaleza y cuales son una debilidad para el sector. Además se definió las propuestas para superar estos inconvenientes.

HECHOS FORTUITOS			
Hechos fortuitos que SI favorecen al subsector de Bosques Nativos ecuatorianos			
CLIMA – FENÓMENO DEL NIÑO	-	-	-
Hechos fortuitos que NO favorecen al subsector de Bosques Nativos ecuatorianos			
INCENDIO	AGRICULTURA EXPANSIVA	VIENTOS	ERUPCIÓN DE VOLCANES
TERREMOTOS	-	-	-
Fuente: Taller de análisis del subsector Bosques Nativos - Quito, Febrero/2007			

CAPITULO III

FUTURO DEL SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

3.1 Conclusiones del taller para los Bosques Nativos ecuatorianos, utilizando el modelo del “Diamante de Porter”.

El subsector forestal de los bosques nativos ecuatorianos tiene pleno conocimiento de la importancia estratégica de los recursos forestales que posee nuestro País y las necesidades del mercado al que se abastecen, esto implica que se deben realizar urgentemente mejoras que se resumen en las siguientes propuestas que surgieron en el taller, en el que participaron los principales actores de este subsector forestal, las mismas que se enfocan en enfrentar proactivamente las debilidades más críticas que se identificaron en cada componente y variable del “Diamante de Porter” que fue la herramienta utilizada en este ejercicio.

3.2 Propuestas

Propuesta para mejorar las condiciones de los FACTORES

- Fortalecer al INIAP en los aspectos relacionados con la investigación forestal.

Propuesta para racionalizar el USO DE LOS BOSQUES NATIVOS ecuatorianos

- Realizar un ordenamiento territorial a cargo de los Ministerios responsables.

Propuestas para viabilizar adecuadamente el apoyo de los ORGANISMOS NO GUBERNAMENTALES al sector forestal

- Incorporar a la legislación existente, los mecanismos que normen la cooperación nacional e internacional.
- Formar redes para cooperar y complementar las actividades de las empresas de apoyo en beneficio del sector.

Propuesta para viabilizar adecuadamente el uso de los BOSQUES NATIVOS PRODUCTIVOS que son PATRIMONIO FORESTAL DEL ESTADO

- Sistematización para el manejo sustentable del patrimonio forestal del Estado.

Propuesta para viabilizar adecuadamente el apoyo del GOBIERNO al sector forestal

- Actualizar la Ley Forestal (renovación) y exigir su cumplimiento.

Propuesta para minimizar los efectos de HECHOS FORTUITOS

- Elaborar planes de contingencia ante la posibilidad de hechos fortuitos.

FASE II

PLAN ESTRATÉGICO 2007 - 2012

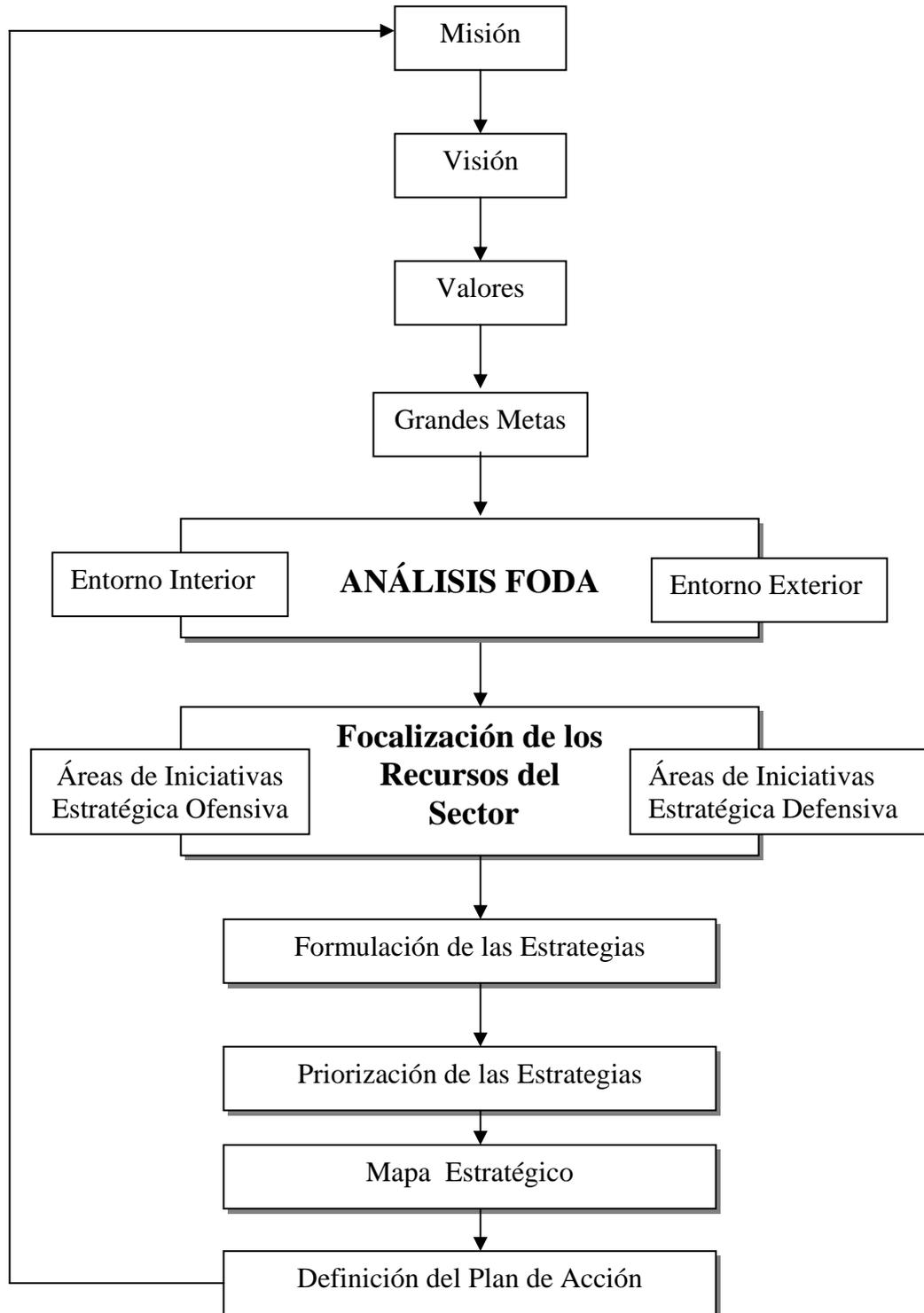
SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR

CAPITULO IV

METODOLOGÍA DE PLANIFICACIÓN

Metodología de la Planificación

Para la realización del Plan estratégico del Sector, se utilizó el método de planeación con diagnóstico situacional que se describe en el siguiente gráfico:



CAPITULO V

Aspectos Filosóficos Del Subsector

- **Misión**
- **Visión**
- **Valores**
- **Grandes Metas**

MISIÓN

**Proveer de manera
sustentable los bienes y
servicios que la sociedad
requiere.**

VISIÓN

Queremos un bosque nativo en el que su uso racional esté internalizado y sea un código de conducta para el usuario y autoridades, con una cultura forestal en la que participe también la comunidad, para entre todos conservarlo y aprovechar los bienes y servicios ambientales de forma sustentable.

CONDUCTAS, ACTITUDES, VALORES Y PRINCIPIOS

El subsector forestal de los bosques nativos en el Ecuador tiene un conjunto de conductas, actitudes, valores y principios, los mismos que forman la filosofía sectorial y el soporte de su cultura, estos valores constituyen las creencias que regulan la gestión del subsector.

El objetivo de esta definición, es proporcionar un marco de referencia que inspire y regule la actividad de los actores del subsector de los bosques nativos.

A continuación describimos el enfoque de las conductas, actitudes, valores y principios, que se deben practicar en cada una de las actividades.

RESPECTO

Reconocer la importancia de los recursos naturales y en particular del bosque nativo, para manejar correctamente esos recursos aplicando la legislación vigente.

RESPONSABILIDAD
AMBIENTAL

Respetar al medio ambiente para la sobrevivencia de la naturaleza a fin de que siga abasteciendo de bienes y servicios que darán sustentabilidad al sector.

ETICA

Mantener un conjunto de normas morales que rigen la conducta de los actores del sector, las mismas que deben ser consecuentes con los principios que se plantean.

APROVECHAMIENTO
RACIONAL

Defender con razones la extracción de los recursos forestales de los bosques nativos para apoyar el aprovechamiento racional y sustentable de los mismos.

HONESTIDAD

Ser un sector recto, justo, probo y honrado entre el Gobierno y la comunidad a fin de lograr un manejo racional y sustentable de los bosques en beneficio del País.

ASOCIATIVIDAD

Desarrollar ventajas competitivas mediante el mecanismo de cooperación para el logro de un objetivo común.

ORDEN

Colocar las cosas en el lugar que les corresponde con leyes claras para el sector y para la comunidad.

TRANSPARENCIA

Mostrar al sector en su total dimensión permitiendo de esta manera compartir información que permita desarrollar el cluster mejorando la competitividad del sector.

LIDERAZGO

Impulsar el proceso de dirigir las actividades del sector y de influir en ellas para el logro de varias metas.

CONTRATO SOCIAL

Redefinir las relaciones entre sector forestal y sociedad en el contexto actual de los cambios climáticos, económicos, políticos y sociales para poder confrontar la tensión existente entre equidad, responsabilidad colectiva e individual y recursos disponibles finitos.

ACUERDOS

Lograr un entendimiento entre subsectores que permita lograr los objetivos planteados en beneficio del sector forestal.

GRANDES METAS

“Son los retos y metas que se plantea el Sector y pueden cuantificarse hasta 5 años”

Las Metas Grandes y audaces que el SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR se plantea para los próximos cinco años, son las siguientes:

- 1.- Contar con un análisis del potencial del bosque nativo y su cadena de valor. (En 2 años)**
- 2.- Actualización de la Ley Forestal.**
- 3.- Aprovechamiento sustentable del Bosque Nativo.**
- 4.- Actualización de la maquinaria forestal de aserradero para optimizar el aprovechamiento del recurso.**

CAPITULO VI

Análisis Situacional Del Subsector

Matriz Foda

- Fortalezas
- Oportunidades
- Debilidades
- Amenazas

ANÁLISIS SITUACIONAL

MATRIZ F.O.D.A.

Una vez definidos: El Sueño (Visión), La Razón de Ser (Misión), Los Principios y Valores, Los Grandes Retos del Subsector forestal de Bosques Nativos, se analizaron, los componentes del análisis situacional interno-externo/positivo-negativo (Matriz FODA).

Este análisis, es el resultado de talleres de trabajo con los empresarios del sector, realizado en Quito, el 8 y 9 de Marzo del 2007.

Los *aspectos internos y positivos* que posee el subsector, se detallan en el siguiente cuadro:

6.1 FORTALEZAS del subsector de Bosques Nativos					
CONOCIMIENTO	GENERACIÓN DE MANO DE OBRA	DEMANDA DE PRODUCTOS BOSQUES NATIVOS	FUENTE ECONÓMICA	FUENTES HÍDRICAS	PRODUCTOR DE AZÚCARES
INDUSTRIA CON EXPERIENCIA	VÍAS FLUVIALES INTERNAS	ESPECIES VALIOSAS	-	CONTROLADOR DE LA EROSIÓN	HOT SPOT
DIVERSIDAD DE ACTORES	VÍAS DE TRANSPORTE NACIONAL	-	-	DIVERSIDAD CLIMÁTICA	RESERVA GENÉTICA PARA SUSTENTABILIDAD
-	FUENTE MATERIA PRIMA PROPIA	-	-	CONTROLADOR DE CRECIDAS E INUNDACIONES	REGULADOR DEL CLIMA
-	-	-	-	LABORATORIO NATURAL	-
-	-	-	-	UBICACIÓN	-
-	-	-	-	MANTIENE "EQUILIBRIO AMBIENTAL"	-
-	-	-	-	RECURSO RENOVABLE	-
-	-	-	-	RECURSO BIODEGRADABLE Y RECICLABLE	-

Fuente: Taller de Planeación estratégica Subsector Bosques Nativos-Quito, 8 y 9 de Marzo/2007

Explicación de cada fortaleza:

1. Conocimiento

Porque se tiene la capacidad de obtener información de todo lo que sucede alrededor del subsector. Actualmente se cuenta con un grupo humano interno, nacional que está bien capacitado. Existen algunas universidades que desde hace muchos años tienen un extenso conocimiento sobre lo que es El Bosque Nativo Sur.

2. Industria con Experiencia

Porque actualmente se ha constatado que la Industria, especialmente la del tablero, tiene una gran experiencia acumulada y está en una curva ascendente de innovación tecnológica; permitiendo sacar un mejor producto, hacer una mejor extracción, hacer un mejor procesamiento con menor desperdicio y sacar una mejor calidad de producto.

3. Diversidad de actores

Porque existen miles de personas que dependen del bosque y no solamente tres o cuatro personas, Mucha gente cubre sus necesidades del día a día con la utilización del bosque, En este contexto, el aprovechamiento, el manejo y conservación del bosque implica a un sector de micro, pequeña, mediana y grande empresa transformadora, a las comunidades, a la gente que trabaja en el bosque, a los ecologistas, ambientalistas, etc.

4. Generación de mano de obra

Porque genera empleo a la gente que depende del bosque, a la que vive de la industria, el mercado, los aserradores, mueblistas las comunidades, todas las personas que están involucradas con la parte productiva.

5. Vías fluviales internas

Porque generalmente todos los bosques son atravesados por ríos y esteros que sirven para la vegetación y son las mejores vías de comunicación que hay.

6. Vías de transporte Nacional

Porque en la actualidad existe una red de vías hacia la costa y hacia la sierra que están funcionando muy bien y se está construyendo una extraordinaria red de vías en la amazonía.

7. Fuente de materia prima propia

Porque se cuenta con nuestros propios bosques ecuatorianos, que si bien es cierto hay dificultad para abastecerse, esta dificultad puede ser solucionada internamente. Es una ventaja, desde el punto de vista de la industria, el de no depender de terceros para el abastecimiento de su material.

Hay países que no tienen Bosques productivos sin embargo son potencias industriales como el caso de Japón que tiene que abastecerse a nivel internacional de diferentes tipos de madera para su industria.

8. Demanda de productos de bosques nativos

Porque el Bosque Nativo no solo es árbol, no es solo madera, es medicina, hierbas medicinales, son tintas, son resina, miles de cosas que sacar. La demanda que tiene el Bosque Nativo como tal es importante y valiosísima para el país y para el mundo.

9. Especies valiosas

Porque en el bosque nativo existen especies muy valiosas como caobas, cedros, ébano, bálsamo y una especie que hay en Esmeralda llamada el dormilón.

10. Fuente Económica

Porque en el marco de una actividad financiera se podría establecer como garantía de un préstamo, el bosque.

11. Fuentes hídricas

Porque en los bosques hay ríos, lagos, lagunas que pueden ser fuentes de producción hidroeléctricas, etc.

12. Controlador de la erosión

Porque en términos generales el Bosque es un manto natural, que protege el suelo al impedir que la gota de lluvia no llegue directamente y destroce el suelo, por ejemplo, el manglar es una barrera natural que protege el continente para evitar la erosión, es un regulador que controla la erosión en toda su forma.

13. Diversidad climática

Porque es una ventaja no solo geográfica, sino una ventaja Biológica porque esta diversidad permite que el país tenga cualquier tipo de madera de cualquier tipo de Bosque, sea Bosque Seco Tropical, Bosque Húmedo Tropical, etc.

14. Controlador de crecidas e inundaciones

Porque la existencia del bosque contribuye a disminuir las posibilidades de desastres naturales como las inundaciones, principalmente en tierras bajas.

15. Laboratorio natural

Porque los científicos de todo el mundo que vienen al Trópico, encuentran en los Bosques Húmedos Tropicales un laboratorio natural para estudiar las series de fenómenos, la biodiversidad, la fuente para los extractos que pueden elaborar, como la sangre de Drago. En ocasiones anteriores se han dado casos como el de la “casarilla” del que se extrajo la Quinina que ayudó a evitar cientos de miles de muertos durante la segunda guerra mundial. En cualquier momento se puede descubrir la cura para enfermedades irreversibles como son ahora el sida, cáncer, etc.

16. Ubicación

Porque la posición geográfica de nuestro país es privilegiada, permitiendo incurrir en menores costos de los que pueden tener otros países. Esta ventaja se puede aprovechar siempre y cuando se maneje adecuadamente el recurso madera.

17. Mantiene “equilibrio ambiental”

Porque los bosques son un pilar fundamental para mantener el equilibrio de la naturaleza, y en nuestro País, la cuenca del Amazonas es uno de los “pulmones” actuales del mundo y una de las últimas reservas de Bosque Nativo.

18. Recursos renovables

Porque el árbol se lo puede volver a plantar, algunos árboles retoñan espontáneamente y son productivos, se pueden volver a replantar la gran mayoría de árboles, además el Bosque entre otras cosas, absorbe el agua, potencia el suelo porque procesa la transformación de la materia orgánica como es la hoja.

Estas ventajas comparativas permiten que por ejemplo, en Finlandia un árbol se tome 80 años en desarrollarse mientras que Ecuador se desarrolle en 20 años.

19. Recurso biodegradable y reciclable

Porque en los bosques, los residuos de los árboles pasan a un proceso de descomposición natural que permite volver a utilizar el suelo para ampliar el área boscosa.

20. Productor de azúcares

Porque en el bosque se encuentran ciertos vegetales que concentran gran cantidad de azúcar y se está utilizando para el tratamiento de muchas enfermedades.

21. Hot Spot

Porque este concepto se refiere al hecho de que nuestro País se encuentra en un “punto caliente” que genera beneficios como por ejemplo, la posibilidad de que un árbol crezca en nuestro País, en 20 años, en lugar de 80 años que le tomaría crecer en otra parte del planeta; y es esta característica de hot spot la que genera toda la biodiversidad de especies existentes en el Ecuador.

22. Reserva genética para sustentabilidad

Porque el bosque se encarga de renovar o recuperar una especie perdida a través de la generación o germinación de la semilla, caso contrario, definitivamente los árboles se mueren y se van extinguiendo. Se podría considerar al bosque como una fuente para la obtención de semillas, para generar plantas en los viveros, para planes nacionales de reforestación y forestación.

23. Regulador del clima

Porque el bosque es parte de un proceso natural que permite aumentar o disminuir gradualmente los efectos de las condiciones atmosféricas que caracterizan un lugar.

Los *aspectos internos y negativos* que tiene el sector y actualmente obstaculizan el logro de sus objetivos, se indican en el siguiente cuadro:

6.2 DEBILIDADES del subsector Bosques Nativos			
DESORDEN	PRODUCCIÓN LIMITADA (Por superficie)	LIMITADA CERTIFICACIÓN	PROVEEDOR DE DINERO FÁCIL
IRRESPECTO A TODO	MUY HETEROGÉNEO	TODO POR HACER CON LA COMUNIDAD	POBREZA (de las comunidades que viven ahí)
NO SABER SU POTENCIAL Y VALOR	SOBRE EXPLOTACIÓN	-	-
REGENERACIÓN LENTA	VÍAS DE ACCESO INTERNAS	-	-
FALTA DE COMUNICACIÓN ADECUADA SOBRE EL BOSQUE	-	-	-
FALTA DE CULTURA FORESTAL	-	-	-
DEBIL ASOCIATIVIDAD	-	-	-
FALTA GENERAR INFORMACIÓN PARA DIFUNDIR NUESTRO PUNTO DE VISTA	-	-	-
FALTA DE CONCIENTIZACIÓN A LOS MADEREROS	-	-	-

Fuente: Taller de Planeación estratégica Subsector Bosques Nativos-Quito, 8 y 9 de Marzo/2007

Explicación de cada Debilidad:

1. Desorden

Porque no se cuenta con una organización en forma global como país o como sector.

2. Irrespeto a todo

Porque al haber desorden origina una falta de respeto al marco legal establecido.

3. No saber su potencial y valor

Porque no hay un conocimiento real de los recursos naturales que tiene el País. La sociedad entera desconoce el valor del Bosque Nativo y los beneficios ambientales, sociales y económicos, que genera para los seres humanos.

4. Regeneración lenta

Porque las especies no se generan tan rápido, ya que después de 20 años se vuelve a empezar el bosque.

5. Falta de comunicación adecuada sobre el bosque

Porque no ha existido la capacidad suficiente de difundir las ventajas del bosque nativo y que su manejo y aprovechamiento sustentable es una actividad que nos beneficia a todos.

6. Falta de cultura forestal

Porque no existe una cultura Forestal ni en los que aprovechan, ni en los que producen, básicamente los microempresarios, los medianos y en algunas otras personas no existe esa cultura Forestal; es necesario difundir que hay que extraerle la mayor cantidad de beneficio a la madera con el menor desperdicio posible.

7. Débil Asociatividad

Porque a pesar de la diversidad de actores, de las diferentes organizaciones gremiales del sector, aún no ha existido la capacidad suficiente para definir objetivos comunes para potenciar el sector en beneficio de los involucrados en estas actividades.

8. Falta generar información para difundir nuestro punto de vista

Porque no se cuenta con una base de datos suficiente, para poder difundir oportunamente la información sobre el aprovechamiento racional y sustentable de los bosques nativos con el fin de concienciar a la sociedad sobre los bienes y servicios que nos ofrece los bosques naturales.

9. Falta de concientización a los madereros

Porque los madereros no utilizan ni aprovechan adecuadamente la madera, lo hacen de una manera poco profesional y además ilegal, existe mucho desperdicio por lo que su aprovechamiento se vuelve más pobre, debería desarrollarse procesos eficientes para que se vuelvan más competitivos.

10. Producción limitada (por superficie)

Porque el bosque natural como fuente de volumen de madera es limitado, además si se quiere tener el concepto de sustentabilidad, se tiene que extraer volúmenes pequeños para que sea sustentable para darle la posibilidad al bosque que en su propio medio se regenere con la ayuda del manejo del hombre, por lo que resulta muy costoso el metro cúbico para efecto de extracción ya que se tiene que abrir vías para acceder a una hectárea de un árbol, dos árboles, tres árboles, resultando muy costosa la extracción.

11. Muy heterogéneo

Porque en nuestros bosques se mezclan diversas especies, implicando un costo elevado en el momento de extraer una especie con valor comercial. En los bosques Tropicales, especialmente pueden existir hasta 5.000 especies de vegetales y la gran mayoría son arbóreas y arbustivas, y al entrar y sacar, por un ejemplo, un Cedro, se tendrá que sacar un árbol cada 10, 20 Hectáreas y eso implica un costo elevado.

12. Sobre explotación

Porque al no existir en el bosque nativo, tanta variedad de especies con valor comercial en una misma área, origina la explotación indiscriminada y hasta ilegal de este recurso natural para cubrir las necesidades del mercado.

13. Vías de acceso internas

Porque si existieran muchas vías de acceso internas hechas por los Gobiernos Nacionales permitiría mejores accesos a las comunidades para vender sus productos, para pagar más por la madera, para analizar más sobre la biodiversidad y riqueza del bosque.

14. Limitada certificación

Porque en nuestro País la escasa certificación de nuestros bosques está convirtiendo en una barrera para poder exportar nuestros productos hacia otros países, puesto que algunos países empiezan a Certificar sus Bosques.

15. Todo por hacer con la comunidad

Porque la comunidad actualmente se encuentra desinformada sobre el alcance de los usos y beneficios que ofrecen los productos y servicios de los bosques nativos a favor de los seres humanos.

16. Proveedor de dinero fácil

Porque al existir un escaso y débil cumplimiento del marco legal y ambiental de los bosques naturales, permite el libre acceso a personas que tienen pocos recursos y van al bosque talan y obtienen dinero fácil.

17. Pobreza (de las comunidades que viven en el bosque)

Porque el nivel de pobreza de las comunidades que viven en el bosque influye para que al no tener otra fuente de trabajo, tienen que recurrir al Bosque haciendo una extracción no técnica no adecuada, con mucho desperdicio y obviamente al vender eso en un bajo precio tienen que seguir sacando más para cubrir sus necesidades.

Por el contrario, si a estas comunidades se les presenta otra alternativa de trabajo, por ejemplo, un plan masivo de Forestación y reforestación se estaría bajando automáticamente la presión sobre el Bosque Nativo, porque la gente ya tendría empleo.

Los *aspectos externos y positivos* favorables al subsector, que le permitirán lograr una ventaja y alcanzar los resultados esperados, son los que se detallan a continuación:

6.3 OPORTUNIDADES del subsector de BOSQUES NATIVOS			
NUEVO GOBIERNO	NUEVAS TECNOLOGÍAS	ESCASOS PRODUCTOS SUSTITUTOS	FUENTES DE FINANCIAMIENTO INTERNACIONAL
LEGISLACIÓN DE OTROS PAÍSES	MEJORAS GENÉTICAS Y DESARROLLO DE ESPECIES	PROVEEDOR DE RIQUEZA Y BIENESTAR	COBRO POR SERVICIOS AMBIENTALES
REFORMA DE LEYES FORESTALES	APROVECHAMIENTO DE LA LOCALIZACIÓN GEOGRÁFICA	OTROS USOS DEL BOSQUE	-
MEDIOS DE COMUNICACIÓN	APROVECHAMIENTO DE LAS BONDADES DE LA BIODIVERSIDAD	-	-
MEJORAR LA FORMACIÓN SUPERIOR	-	-	-
IDENTIFICAR LOS PUNTOS DE ENCUENTRO CON LAS ORGANIZACIONES ANTAGÓNICAS	-	-	-
DESCENTRALIZACIÓN MATRIZ DE COMPETENCIAS AMBIENTALES	-	-	-

Fuente: Taller de Planeación estratégica Subsector Bosques Nativos-Quito, 8 y 9 de Marzo/2007

Explicación de cada Oportunidad:

1. Nuevo gobierno

Porque en este momento con nuevas autoridades, es la oportunidad para generar una concienciación sobre lo que significa los bosques nativos y cuales serían las ventajas si es que se toman las decisiones apropiadas para un manejo y para una promoción del bosque.

2. Legislación de otros países

Porque en este momento con nuevo Gobierno, es la oportunidad para transmitir a las autoridades, Gobierno, Congreso y gobiernos locales, la forma que han prosperado otros países a través de mejorar su legislación y a partir de ello introducir en nuestra legislación lo que sea necesario de acuerdo a nuestra realidad.

3. Reforma de leyes forestales

Porque es necesario trabajar desde un esquema de reforma de la ley con el nuevo gobierno y las nuevas autoridades para lograr un entendimiento claro que es bosque y sus funciones.

4. Medios de comunicación

Porque se debe generar una conciencia en los medios de comunicación sobre la corresponsabilidad que tenemos todos los usuarios del bosque, quienes lo aprovechan, quienes lo producen, quienes lo transforman, quienes lo comercializan y quienes lo usan, a fin de contrarrestar esa visión negativa que ha posicionado en el público sobre los bosques nativos.

5. Mejorar la formación superior

Porque se debe impulsar en la educación superior la enseñanza y formación sobre el tema forestal para que los estudiantes aprendan el manejo y administración de los bosques nativos y tomen conciencia de los beneficios del bosque como un gran proveedor de bienes y servicios bien aprovechados.

Al momento se cuenta solamente con 5 universidades que tratan el tema forestal y se necesita trabajar mucho más en mejorar la formación universitaria.

6. Identificar los puntos de encuentro con las organizaciones antagónicas

Porque se debe generar información oportuna, actualizada, para sustentar todas las actividades ambientales y comerciales del sector a fin de identificar los puntos de convergencia con las organizaciones antagónicas.

7. Descentralización matriz de competencias ambientales

Porque la descentralización es un proceso irreversible en el País, y ya se está trabajando con los gobiernos locales en base a una matriz de competencias ambientales, esto quiere decir que los consejos provinciales empiezan a tomar

el control cada vez más, sobre el manejo de la política forestal en el país por lo que es la oportunidad para concienciar y capacitar sobre el bosque natural.

8. Nuevas tecnologías

Porque es conveniente como industria, acceder a nuevas tecnologías tanto para la explotación como para la transformación. Asimismo, como sector aprovechar de las tecnologías de comunicación para poder ser más efectivo en difundir las bondades de los bosques y llegar a la conciencia de la gente.

9. Mejoras genéticas y desarrollo de especies

Porque las ventajas comparativas que posee nuestro País, especialmente las condiciones climáticas, generan alternativas genéticas totalmente positivas para el sector puesto que con el desarrollo de especies, permite disminuir la presión al bosque nativo.

10. Aprovechamiento de la localización geográfica

Porque el Ecuador cuenta con una localización geográfica privilegiada en cuanto a su clima, horas sol, que facilita el desarrollo de las especies maderables de valor comercial en menor tiempo que en otros países competidores, además de un acceso favorable a varios mercados.

11. Aprovechamiento de las bondades de la biodiversidad

Porque en nuestro País existe una variedad de especies vegetales que difícilmente se pueden encontrar en otras latitudes del planeta y esto constituye una ventaja comparativa que debe ser explotada con más investigación para el desarrollo de nuevas especies maderables.

12. Escasos productos sustitutos

Porque difícilmente se podrá reemplazar la madera, uno de los principales productos que consume el ser humano y que viene de la madera, es el papel, y este difícilmente tiene sustitutos.

13. Proveedor de riqueza y bienestar

Porque el bosque nativo no se está manejando y aprovechando en forma adecuada y el conocimiento de la comunidad sobre las ventajas de este bosque tampoco son conocidas y no se ha hecho lo suficiente para difundir que el bosque significa bienestar, nos da sombra, nos da comida.

14. Otros usos del bosque

Porque al bosque también se lo puede utilizar como centro de investigación, para ecoturismo, para generar la venta de servicios ambientales; opciones que permitirían tener un bosque permanente.

15. Fuentes de financiamiento internacional

Porque actualmente existen recursos internacionales para la conservación de los bosques naturales por los servicios ambientales que éstos generan y que contribuyen a minimizar los efectos del calentamiento global.

16. Cobro por servicios ambientales

Porque se está tomando conciencia de cobrar por los servicios ambientales que genera el bosque y esto puede constituir un ingreso permanente para el dueño de las tierras, como en el caso de Costa Rica, en el que los campesinos están cobrando \$60,00 anuales por hectárea contribuyendo de esta manera a la supervivencia del campesino y a bajar la presión de cortar en el bosque.

Los aspectos externos y negativos que le plantea el entorno y le dificultan alcanzar los objetivos propuestos por el subsector, se indican en el siguiente gráfico:

6.4 AMENAZAS del subsector de Bosques Nativos			
FALTA DE ORDENAMIENTO FORESTAL	FALTA DE ACCESIBILIDAD	TALA ILEGAL	FALTA DE INCENTIVOS PARA MANEJO SUSTENTABLE
ORGANIZACIONES ORTODOXAS	FALTA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO	EXPORTACIÓN DE MADERA EN BRUTO	GRANDES EXTENSIONES DE BSOQUES EN OTROS PAÍSES
SEGURIDAD JURÍDICA	-	-	-
FALTA DE LEGISLACIÓN ADECUADA	-	-	-
INEFICIENTE CONTROL FORESTAL	-	-	-
FALTA DE INSTITUCIONALIDAD	-	-	-
CALENTAMIENTO GLOBAL	-	-	-
DESCONOCIMIENTO DEL CONSUMIDOR FINAL	-	-	-

Fuente: Taller de Planeación estratégica Subsector Bosques Nativos-Quito, 8 y 9 de Marzo/2007

Explicación de Amenaza:

1. Falta de ordenamiento forestal

Porque en este momento solamente están delimitadas las áreas naturales protegidas y no se tiene la capacidad de poder identificar exactamente donde están las áreas que deben ser aprovechadas sustentablemente y donde están las áreas que puedan ser transformadas a agricultura, adicionalmente bajo el concepto que se le llama patrimonio forestal del estado, que es un concepto que está en la ley y que fue demarcado, no en el campo, sino en el mapa, permite que la gente que está dentro de ese patrimonio forestal del estado, transforme el bosque a áreas para la agricultura y, los otros sitios donde no está delimitado el aprovechamiento forestal sustentable se lo hace de una forma caótica.

2. Organizaciones ortodoxas

Porque existen organizaciones que no comparten el concepto forestal oponiéndose absolutamente a todo el aprovechamiento forestal y sus planteamientos tienen un gran despliegue de información en los medios de comunicación, instancias gubernamentales y no gubernamentales.

3. Seguridad jurídica

Porque no existe una adecuada protección y control hacia lo que es el bosque, de parte de los organismos competentes, por lo que esta situación no facilita atraer inversión ni nacional, ni extranjera.

4. Falta de legislación adecuada

Porque en la Ley actual existen contradicciones que no permiten su adecuado cumplimiento y aplicación.

5. Ineficiente control forestal

Porque los profesionales forestales existentes no están debidamente capacitados para ejercer el manejo y control de un esquema forestal. Adicionalmente, en el tema de las competencias, es necesario clarificar y definir el área de competencias tanto del Ministerio como de los organismos seccionales, a fin de evitar duplicidad en los controles que ejerzan las autoridades.

6. Falta de institucionalidad

Porque el sector carece de una institución que defina las reglas específicas y claramente represente sus intereses.

7. Calentamiento global

Porque existe la tendencia de impedir el aprovechamiento de los bosques nativos porque se considera que es el principal medio para la captura de carbono, ya que se desconoce que los bosques nativos en sí mismo, es mínimo el nivel de captura que pueden realizar, sin embargo, con un manejo sustentable de los bosques nativos, de los bosques “maduros”, se puede mejorar este beneficio que ayuda a mitigar los efectos del calentamiento global.

8. Desconocimiento del consumidor final

Porque el consumidor final desconoce si el origen de la madera que está comprando, es de plantaciones o de bosques nativos. Esta falta de información genera que el consumidor final no entienda que estaría adquiriendo productos que están afectando a la conservación del bosque.

9. Falta de accesibilidad

Porque no existen carreteras de tercer y cuarto grado, manejadas por el gobierno, para acceder a la zona de extracción de los bosques.

Por lo anterior, al inversionista interesado en acceder a la zona adecuada del bosque para hacer un manejo sustentable, tiene que construir esas vías encareciendo sus costos.

10. Falta de investigación y desarrollo

Porque se carece de procesos de investigación y desarrollo de especies madereras con valor comercial a fin de disminuir la presión al bosque natural y que el aprovechamiento del bosque sea de forma sustentable y sostenible.

11. Tala ilegal

Porque se aprovecha el bosque natural en forma indiscriminada y sin un manejo sustentable. Además, esta situación conspira contra el sector forestal productivo formal, ya que las ONG's ortodoxas responsabilizan en forma generalizada al todo el sector empresarial forestal.

12. Exportación de madera en bruto

Porque es una consecuencia de la tala ilegal, ya que ha aumentado la tasa de exportación de madera en bruto sin ningún valor agregado.

13. Falta de incentivos para manejo sustentable

Porque existe una falta de entendimiento de los diferentes valores que puede generar un bosque manejado sustentablemente, ya que actualmente, el aprovechamiento está dado en función económica sin una conciencia forestal, puesto que el dueño del bosque lo vende al primer comerciante para hacer básicamente cambio de uso de suelo. Sin embargo, si existieran incentivos, como un pago por manejo forestal sustentable, un pago por servicios ambientales, el dueño del bosque obtendría permanentemente una fuente de ingreso y no una fuente de ingresos puntual en detrimento del bosque.

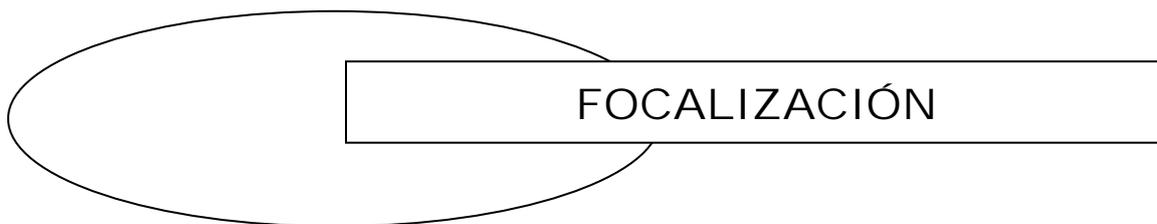
14. Grandes extensiones de bosques en otros países

Porque en bosques nativos, Ecuador compite con países vecinos como Perú, Colombia, Bolivia, Brasil, en las mismas especies forestales, sin plantear los países Asiáticos, estos países latinoamericanos tienen una modalidad de aprovechamiento de bosques que son las concesiones forestales, en esas concesiones forestales se puede hacer muchísimo más aprovechamiento que en el caso de Ecuador, sin tanto descripción ni normativa lo que les permite tener menores costos en la materia prima. En Ecuador para poder competir con estos países lo que se tiene que hacer es cada vez generar o degradar el precio de la madera y de esa manera tiene que cortar más bosques para compensar las necesidades económicas del dueño del bosque.

CAPITULO VII

Focalización de los recursos del Sector

- **Áreas de Iniciativa Estratégica Ofensiva**
- **Áreas de Iniciativa Estratégica Defensiva**



Habiendo concluido el análisis situacional del sector, es importante realizar un esfuerzo para identificar las:

- Las fortalezas más relevantes
- Las debilidades más relevantes
- Las oportunidades más importantes
- Las amenazas más importantes

Para ello vamos a realizar un esfuerzo de focalización en el que vincularemos los elementos:

Fortalezas y Oportunidades en una matriz de priorización que la llamaremos Matriz para estrategias ofensivas.

Amenazas y Debilidades en una matriz de priorización que la llamaremos Matriz para estrategias defensivas.

En ambas matrices se procedió a comparar elemento por elemento y de acuerdo con su nivel de relacionamiento se la calificó con el siguiente puntaje:

- Si no existe relación entre los elementos que se están comparando (0)
- Si la relación entre los elementos que se están comparando es baja (1)
- Si la relación entre los elementos que se están comparando es media (3)
- Si la relación entre los elementos que se están comparando es alta (9)

Áreas de Iniciativa Estratégica Ofensiva (Subsector Bosques Nativos)

O P O R T U N I D A D E S	Fuentes de Financiamiento Internacional	Aprovechamiento de la localización geográfica	Nuevo Gobierno	Mejorar la formación superior	Proveedor de riquezas y bienestar	Descentralización Matriz de competencia ambiental	Mejora genética y desarrollo de especies	Aprovechamiento de Nuevas Tecnologías	Otros usos del bosque	Medios de comunicación	Aprovechamiento de las bondades de la biodiversidad	Reforma de leyes forestales	Identificar los puntos de encuentro con las organizaciones antagónicas	Cobro por servicios Ambientales	Escasos productos sustitutos	Legislación de otros países	TOTAL
FORTALEZAS																	
	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	0	135
	9	3	9	9	9	9	9	9	9	9	3	9	9	9	9	0	123
	9	9	9	9	9	9	9	9	3	9	3	3	3	3	3	0	105
	9	9	9	9	1	3	9	9	9	9	3	9	3	3	3	0	103
	9	9	9	9	9	9	0	9	3	9	3	3	9	9	0	0	99
	9	9	9	3	9	9	3	3	3	9	3	9	3	1	3	0	85
	9	9	9	3	9	3	9	1	9	3	9	3	3	3	1	0	83
	9	9	3	9	9	3	9	0	0	3	3	9	3	9	0	0	78
	9	9	9	9	0	9	0	1	9	9	3	3	3	3	0	0	76
	9	3	3	9	3	3	9	9	9	3	1	3	3	1	3	0	71
	9	3	1	9	9	1	9	9	1	0	3	0	0	1	0	0	55
	9	9	9	0	1	9	1	3	1	1	1	3	1	0	0	0	48
	0	9	0	0	3	3	0	3	3	3	3	1	3	1	0	0	32
TOTAL	108	99	88	87	80	79	76	74	74	70	59	58	58	52	31	0	

FOCO DE LAS ACCIONES

Áreas de Iniciativa Estratégica Defensiva (Subsector Bosques Nativos)

Alta:9 Media:3 Baja:1 Nula:0	D E B I L I D A D E S	Falta de Comunicación Adecuada sobre el Bosque	Falta de Cultura Forestal	Sobre Explotación	Limitada Certificación	Desorden	Irrespeto a Todo	No Saber su Potencial y Valor	Vías de Acceso Internas	Pobreza (de las comunidades que viven ahí)	Proveedor de Dinero Fácil	Débil Asociatividad	Regeneración Lenta	Producción Limitada (Por Superficie)	Muy Heterogeneo	TOTAL
AMENAZAS																
		9	9	9	9	9	9	9	9	3	3	9	9	3	3	102
		9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	3	0	0	0	93
		9	9	9	9	9	9	9	9	9	9	3	0	0	0	93
		9	9	9	9	9	9	9	9	3	3	9	0	0	0	87
		9	9	9	9	3	1	9	3	3	0	3	9	9	9	85
		9	9	9	9	9	9	9	0	9	9	3	0	0	0	84
		9	9	9	9	9	9	9	3	3	3	9	0	0	0	81
		9	9	9	9	9	9	9	9	3	3	1	0	0	0	79
		9	9	9	9	9	9	3	9	3	9	0	0	0	0	78
		3	9	9	9	9	9	3	9	3	9	3	0	0	0	75
		9	9	3	9	0	0	9	0	9	0	0	9	9	9	75
		9	9	9	3	9	9	9	1	0	3	9	0	0	0	70
		9	9	9	9	9	9	3	3	3	0	3	0	0	0	66
		9	3	9	0	0	0	0	0	9	3	0	0	0	0	33
	TOTAL	120	120	120	111	102	100	99	73	69	63	55	27	21	21	

FOCO DE LAS ACCIONES

Una vez realizado el ejercicio de focalización se determinó que las Fortalezas, Debilidades, Oportunidades y Amenazas más importantes del subsector son las siguientes:

FODA
SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS
EN EL ECUADOR

FORTALEZAS	DEBILIDADES
<ul style="list-style-type: none"> • Fuente Económica (Generador de ingresos) • Recurso renovable • Demanda de productos de bosques nativos • Conocimiento • Proveedor de servicios ambientales 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de comunicación adecuada sobre el bosque • Falta de cultura forestal • Sobre explotación • Limitada certificación • Desorden • Débil asociatividad
OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> • Fuentes de Financiamiento Internacional • Aprovechamiento de la localización geográfica • Nuevo Gobierno • Mejorar la formación superior • Proveedor de riquezas y bienestar 	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de incentivos para manejo sustentable • Tala ilegal • Exportación ilegal de madera en bruto • Falta de Legislación Adecuada • Falta de I + D • Organizaciones extremistas que desinforman

Fuente: Taller de Planeación estratégica – Quito, 8 y 9 de Marzo /2007

CAPITULO VIII

Estrategias del Sector

- **Estrategias FO-FA-DO-DA**
- **Priorización de las estrategias**
- **Afinamiento y ordenamiento de las estrategias**
- **Mapa Estratégico 2007-2012**

ESTRATEGIAS

Una vez identificadas,

- Las fortalezas más relevantes
- Las debilidades más relevantes
- Las oportunidades más importantes
- Las amenazas más importantes

Debemos establecer las estrategias más adecuadas para potenciar las actividades, en beneficio del subsector de los Bosques Nativos en Ecuador.

Las estrategias FO FA DO DA, seleccionadas por los empresarios del sector que participaron en el taller de trabajo realizado en Quito, en Septiembre 15 del 2006, surgieron partiendo de la matriz que se indica en el siguiente gráfico:

		Mirar hacia adentro del Sector	
		Fortalezas	Debilidades
Mirar hacia fuera del Sector	Oportunidades	<i>Estrategia agresiva</i>	<i>Estrategia de revitalización</i>
	Amenazas	<i>Estrategia de diversificación concéntrica, o de Búsqueda de nichos o diversificación</i>	<i>Estrategia de trinchera, enajenar o liquidar</i>

ESTRATEGIAS FO

FORTALEZAS / OPORTUNIDADES

Estrategias Agresivas: Así va a utilizar las **fortalezas** que tiene el sector para aprovechar las **oportunidades** que se le presentan:

1. Desarrollar proyectos de manejo sustentable del Bosque Nativo y buscar su financiamiento.
2. Desarrollar proyectos de servicios ambientales y buscar su financiamiento.
3. Demostrar al nuevo gobierno el potencial del Bosque Nativo, manejado sustentablemente, para generar los incentivos necesarios.
4. Realizar un trabajo conjunto entre universidades y empresas.
5. Desarrollar un plan de mejora de procesos en la industria para optimizar el aprovechamiento del recurso.
6. Realizar un estudio de valoración del Bosque Nativo.

ESTRATEGIAS FA

FORTALEZAS / AMENAZAS

Estrategias de Diversificación: Así va a utilizar las **fortalezas** que tiene el sector para contrarrestar las **amenazas** que se le presentan:

1. Definir la posición del sector frente al tratamiento racional del bosque nativo.
2. Elaborar proyectos de legislación y presentarlo al Estado.
3. Realizar una promoción sobre la necesidad de la investigación y desarrollo.
4. Ratificar la posición del SPF sobre la necesidad de generar un sistema de control en el bosque y el cumplimiento de la ley.
5. Realizar un ordenamiento territorial a cargo de los ministerios responsables.
6. Elaborar un plan comunicacional del sector forestal.

ESTRATEGIAS DO

DEBILIDADES / OPORTUNIDADES

Estrategias de Revitalización: Así va a minimizar las **debilidades** que tiene el sector para aprovechar las **oportunidades** que se le presentan:

1. Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.
2. Generar incentivos y difundir los beneficios de la certificación.
3. Conformación de la Cámara Forestal.

ESTRATEGIAS DA

DEBILIDADES / AMENAZAS

Estrategias Defensivas (Trinchera): Así va a minimizar las **debilidades** que tiene el sector para contrarrestar las **amenazas** que se le presentan:

1. Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.
2. Ratificar la posición del SPF sobre la necesidad de generar un sistema de control en el bosque y el cumplimiento de la ley.

PRIORIZACIÓN DE LAS ESTRATEGIAS

En base a las estrategias identificadas mediante el análisis FO, FA, DO, DA, priorizamos las estrategias que se deberán desarrollar para alcanzar una efectiva utilización de los recursos del subsector de los Bosques Nativos:

1. Desarrollar proyectos de manejo sustentable del Bosque Nativo y buscar su financiamiento.
2. Desarrollar proyectos de servicios ambientales y buscar su financiamiento.
3. Demostrar al nuevo gobierno el potencial del Bosque Nativo, manejado sustentablemente, para que este genere los incentivos necesarios para asegurar el Manejo Forestal Sustentable.
4. Realizar un trabajo conjunto entre universidades y empresas.
5. Desarrollar un plan de mejora de procesos en la industria para optimizar el aprovechamiento del recurso.
6. Realizar un estudio de valoración del Bosque Nativo.
7. Definir la posición del sector frente al tratamiento racional del bosque nativo.
8. Elaborar proyectos de legislación y presentarlo al Estado.
9. Realizar una promoción sobre la necesidad de la investigación y desarrollo.
10. Ratificar la posición del SFP sobre la necesidad de generar un sistema de control en el bosque y el cumplimiento de la ley.
11. Realizar un ordenamiento territorial forestal a cargo de los ministerios responsables.
12. Elaborar un plan comunicacional del sector forestal.
13. Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.
14. Promover y difundir los beneficios de la certificación.
15. Conformación de la Cámara Forestal.
16. Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.
17. Ratificar la posición del SFP sobre la necesidad de generar un sistema de control en el bosque y el cumplimiento de la ley.



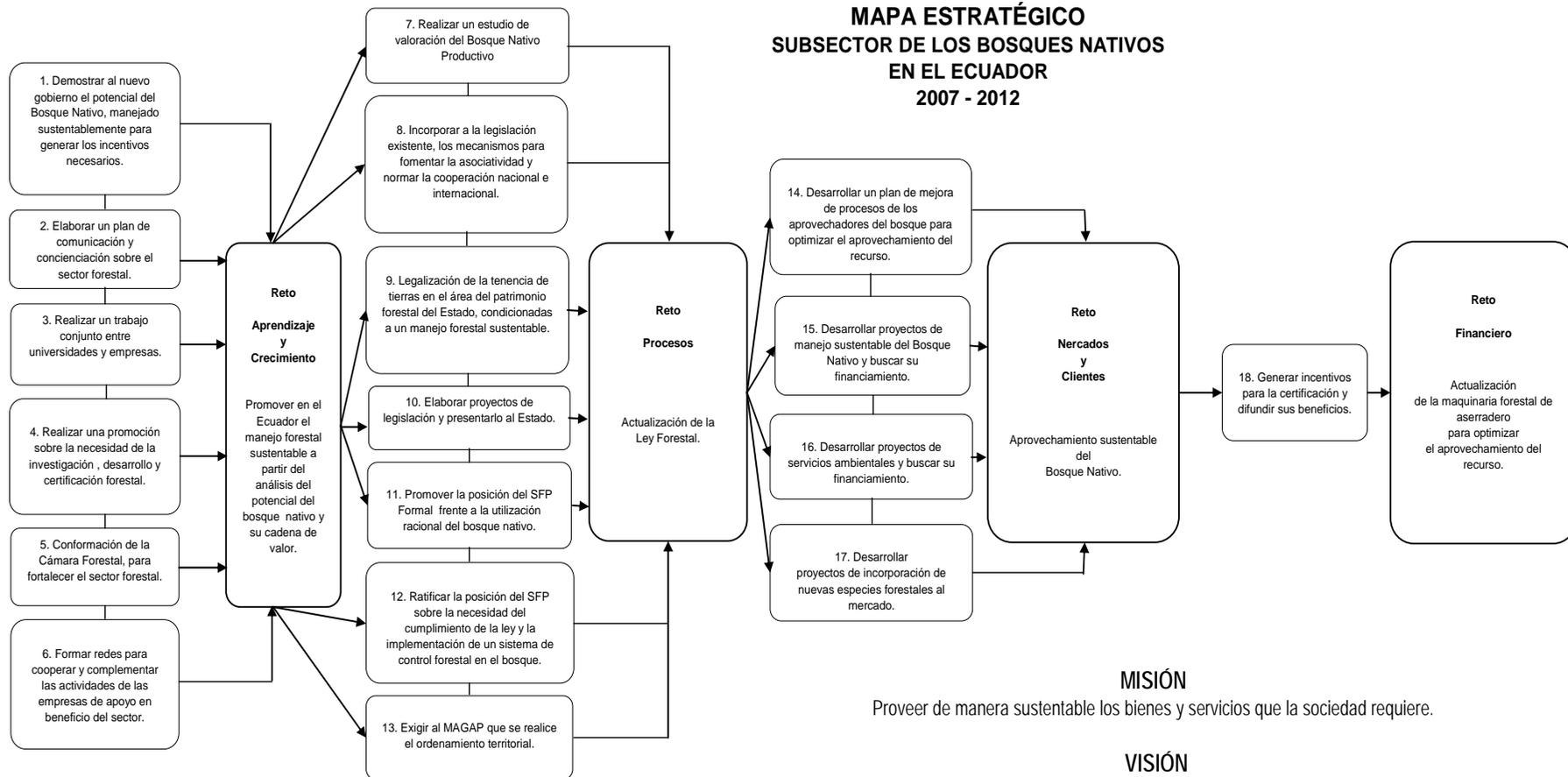
AFINAMIENTO Y ORDENAMIENTO DE LAS ESTRATEGIAS

Una vez definidas las estrategias que se deben ejecutar, es importante realizar un proceso de afinamiento en el que se debe determinar si es factible:

- Eliminar estrategias que estén repetidas.
- Agrupar 2 o más estrategias, en una sola.
- Ajustar la redacción, para que se entienda nítidamente la estrategia.
- Determinar si la secuencia estratégica es la adecuada.

Para lograr este propósito se realizó una reunión de trabajo con los representantes de la institución, con lo que el mapa estratégico quedó definido de acuerdo al siguiente gráfico:

MAPA ESTRATÉGICO SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS EN EL ECUADOR 2007 - 2012



MISIÓN

Proveer de manera sustentable los bienes y servicios que la sociedad requiere.

VISIÓN

Queremos un bosque nativo en el que su uso racional esté internalizado y sea un código de conducta para el usuario y autoridades, con una cultura forestal en la que participe también la comunidad, para entre todos conservarlo y aprovechar los bienes y servicios ambientales de forma sustentable.

FASE III

PLAN DE ACCIÓN



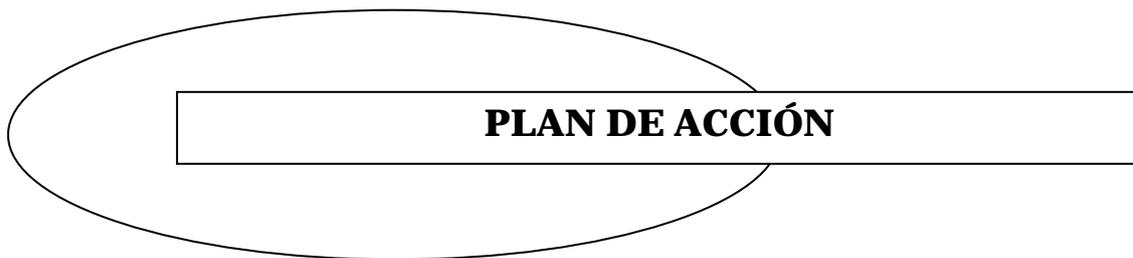
Subsector Bosques Nativos

CAPÍTULO IX

METODOLOGÍA DEL PLAN DE ACCIÓN

DIRECTRICES

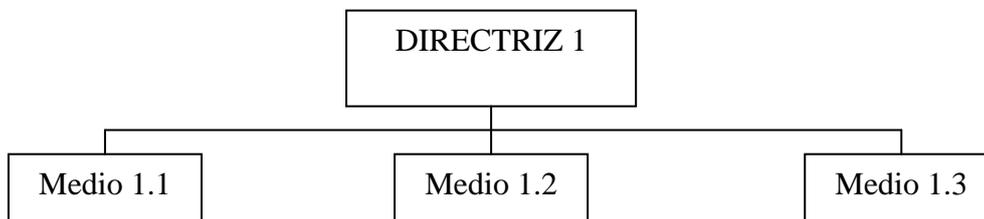
- **Directriz 1**
- **Directriz 2**
- **Directriz 3**
- **Directriz 4**
- **Directriz 5**
- **Directriz 6**
- **Directriz 7**
- **Directriz 8**
- **Directriz 9**
- **Directriz 10**
- **Directriz 11**
- **Directriz 12**
- **Directriz 13**
- **Directriz 14**
- **Directriz 15**
- **Directriz 16**
- **Directriz 17**
- **Directriz 18**



9.1 Metodología del Plan

El método utilizado para realizar el plan de acción es el Hoshin Kanri (también conocido como Administración por Directrices). Este sistema se distingue por la gran importancia que le presta a la asignación de responsabilidades, al período de realización de cada tarea y al control que se realiza a los avances logrados mediante indicadores. Definiendo claramente estos puntos, el plan de acción es una guía esencial para que el Subsector de Bosques Nativos logre sus metas.

Figura representativa del diagrama en árbol:



El sistema de desarrollo de la directriz, es de atrás hacia delante; primero resolviendo cada uno de los *Medios*, para que una vez completado el proceso, queden concluidas las *Directrices*.

Estas estrategias son las Directrices del plan de acción, que detallan el conjunto de actividades que se ejecutarán mediante acciones concretas delegadas a los miembros de la institución.

Para la ejecución de cada directriz, en cada hoja se han llenado y completado con las actividades que deberán realizar las personas involucradas en este proceso, de acuerdo a los siguientes conceptos:

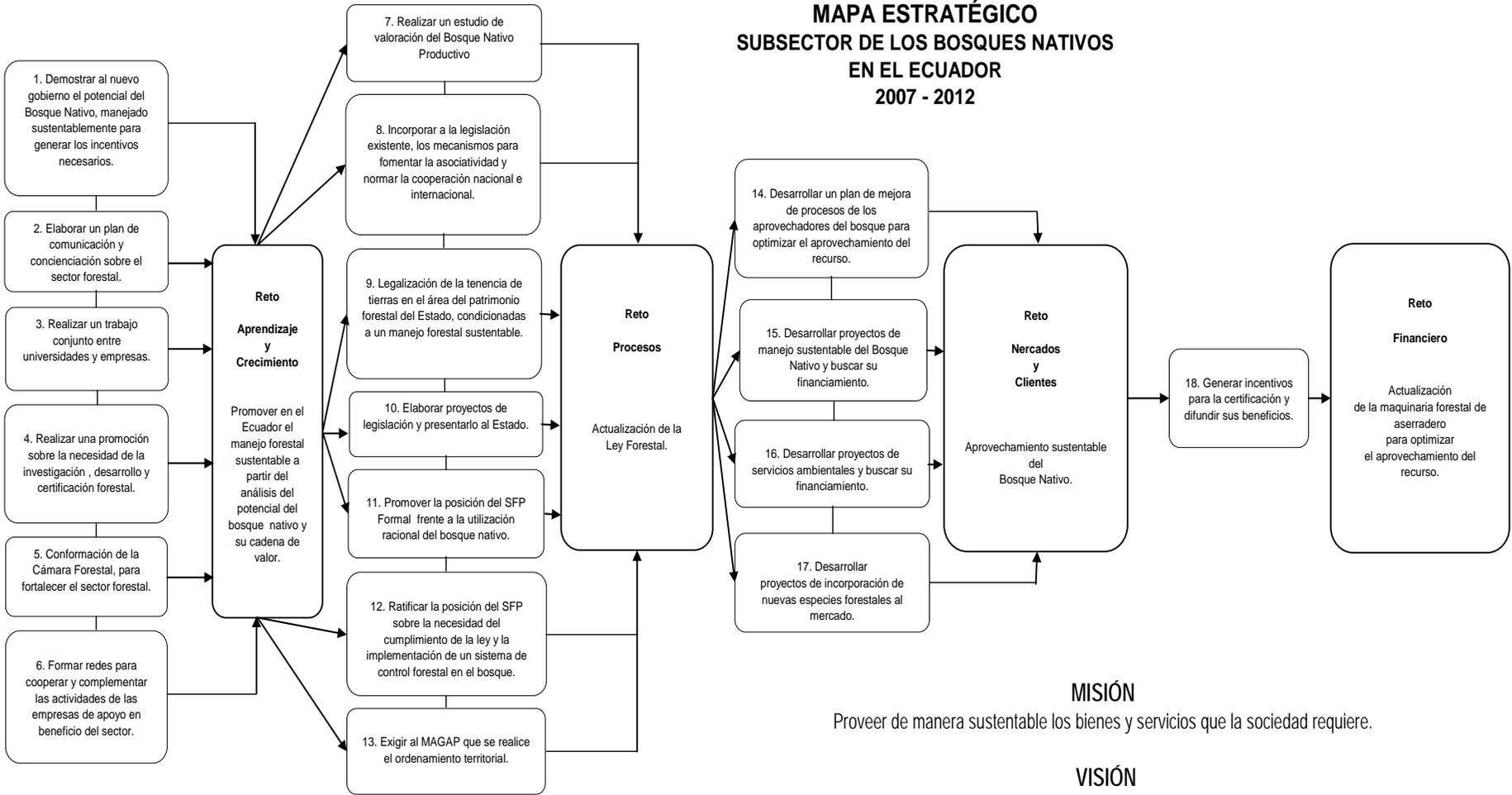
- **MEDIO (¿Cómo?)** Acciones que permitirán lograr la Directriz. (que se denominan MEDIOS).
- **RESULTADO ESPERADO (¿Por qué o para qué?)** Resultado de la acción detallada en *MEDIOS* respondiendo a las preguntas: ¿Por qué o para qué? ... se realizará la acción.
- **EQUIPO** Se incluyen los nombres de todas las personas que tendrán la responsabilidad de que las acciones descritas en el *MEDIO*, se ejecuten. Resaltando en **negrita** el nombre del líder del equipo. Al asignar responsabilidades se debe evitar que una sola persona asuma muchas tareas o funciones, esto impone delegar actividades y tareas a los miembros del grupo de trabajo.
- **FECHA: INICIO - FIN** Las fechas estimadas de comienzo y finalización de las acciones que describe el *MEDIO*.
- **RECURSOS** Toda actividad empresarial demanda un cierto nivel de recursos: materiales, financieros, servicios externos y humanos. Es útil determinar el nivel de compromiso necesario para ejecutar el *MEDIO*.
- **INDICADOR DE GESTIÓN (¿Cómo vamos a medir?)** Son todos los indicadores de desempeño que permitan controlar y hacer seguimiento a la ejecución del *MEDIO*. La mejor forma de hacerlo es a través del *RESULTADO ESPERADO*. El mejor indicador de gestión o desempeño mide el resultado de la acción, no la acción. Los indicadores deben ser factibles, es decir, fáciles de obtener y comprender.

Figura representativa:

MEDIOS						
ACTIVIDAD (Cómo)	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?

9.2 Directrices del Plan

**MAPA ESTRATÉGICO
SUBSECTOR DE LOS BOSQUES NATIVOS
EN EL ECUADOR
2007 - 2012**



MISIÓN

Proveer de manera sustentable los bienes y servicios que la sociedad requiere.

VISIÓN

Queremos un bosque nativo en el que su uso racional esté internalizado y sea un código de conducta para el usuario y autoridades, con una cultura forestal en la que participe también la comunidad, para entre todos conservarlo y aprovechar los bienes y servicios ambientales de forma sustentable.

← Anterior

DIRECTRIZ 1

Demostrar al nuevo gobierno el potencial del Bosque Nativo, manejado sustentablemente para generar los incentivos necesarios.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
1.1 Realizar un taller interno.	Para preparar el taller con los especialistas.	AIMA COMAFORS FEDERACIÓN MADEREROS	15/May/07	30/May/07	\$1.000	Informe del taller
1.2 Realizar un taller con especialistas (20% - 80%) y autoridades, tomando en cuenta la realidad ecuatoriana.	Para demostrar el potencial ambiental, social y económico de los bienes y servicios del bosque nativo.	AIMA COMAFORS FEDERACIÓN MADEREROS	1/Jun/07	7/Sep/07	\$16.600	Informe del Taller
1.3 Visitas de campo con autoridades.	Para demostrar el potencial ambiental, social y económico de los bienes y servicios del bosque nativo.	AIMA COMAFORS FEDERACIÓN MADEREROS	1/Jun/07	7/Sep/07	\$4.500	Informe de las Visitas
1.4 Generar una agenda que lleve a un acuerdo social y político entre el gobierno y el sector forestal.	Para tener el apoyo político para el desarrollo del sector y tener una visión nacional sobre el desarrollo del bosque nativo.	AIMA COMAFORS FEDERACIÓN MADEREROS	1/Jun/07	30/Sep/07	\$0	Entrega de la agenda.



RECURSOS MEDIO 1.1
Realizar un taller interno.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
	Preparación del taller	\$ 1.000,00
	TOTAL ==>	\$ 1.000,00



RECURSOS MEDIO1.2

Realizar un taller con especialistas (20% - 80%) y autoridades, tomando en cuenta la realidad ecuatoriana.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
3	Especialistas externos	\$ 7.500,00
7	Especialistas nacionales	\$ 3.500,00
120	Personas invitadas (alimentación y refrigerios)	\$ 3.600,00
1	Facilitador	\$ 1.000,00
120	Kits de material	\$ 1.000,00
	TOTAL ==>	\$ 16.600,00


RECURSOS MEDIO 1.3
Visitas de campo con autoridades.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
1	Visita autoridades MAE	\$ 1.000,00
1	Visita autoridades MAGAP	\$ 1.000,00
1	Visita autoridades Seccionales (Esmeraldas)	\$ 1.000,00
1	Visita autoridades Seccionales (Amazonía)	\$ 1.500,00
TOTAL ==>		\$ 4.500,00



DIRECTRIZ 2

Elaborar un plan de comunicación y concienciación sobre el sector forestal.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
2.1 Definir el plan de comunicación y contratar a las empresas especializadas para las actividades necesarias.	Para garantizar la efectividad del plan.	COMAFORS AIMA	1/Ene/06	→	\$150.000	Piezas comunicacionales terminadas y en difusión
2.2 Buscar financiamiento 2007.	Para obtener los recursos y ejecutar el plan de comunicación.	COMAFORS AIMA	1/Ago/06	→	\$100.000	Carta de aprobación de presupuesto de los organismos financiadores
2.3 Elaborar segmentadamente, dependiendo del actor, la documentación visual y escrita para la campaña.	Para que el mensaje llegue claramente a cada segmento.	COMAFORS AIMA	1/Ago/06	→	(Incluido en el 2.2)	Piezas segmentadas.
2.4 Desarrollar talleres técnicos dedicados a capacitar a comunicadores.	Para crear una base de difusión masiva.	COMAFORS AIMA	1/Jun/07	→	(Incluido en el 2.2)	Informe de asistencia a los talleres.
2.5 Implementar el plan de comunicación de manera permanente.	Para lograr el objetivo.	COMAFORS AIMA	1/Ago/06	→	(Incluido en el 2.2)	Indicadores de medición de percepción (Ref. al Plan de Comunicación).
2.6 Realizar el seguimiento y evaluación sobre la efectividad del plan.	Para establecer los correctivos y mejoras necesarios.	COMAFORS AIMA	1/Ago/06	→	(Incluido en prsupuestos de Comafors y Aima)	Indicadores de medición de percepción (Ref. al Plan de Comunicación).



DIRECTRIZ 3

Realizar un trabajo conjunto entre universidades y empresas.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
3.1 Identificación de temas de cooperación interinstitucional, entre las universidades y el sector.	Para definir los temas de la agenda interna, con las universidades.	FED.M. AIMA COMAFORS	1/Jun/07	1/Nov/07	\$400	Informe de Temas Identificados
3.2 Convocar a una reunión preparatoria entre universidades y el sector forestal.	Para tomar la iniciativa de desarrollar en conjunto los temas de interés común.	FED. M. AIMA COMAFORS	1/Sep/07	15/Sep/07	\$100	Lista de confirmaciones.
3.3 Realizar el taller.	Para generar una agenda conjunta y buscar su compromiso.	FED. M. AIMA COMAFORS	4/Oct/07	4/Oct/07	\$3.000	Informe del Taller.
3.4 Formalizar los compromisos interinstitucionales.	Para establecer una base de colaboración conjunta permanente.	FED. M. AIMA COMAFORS	4/Oct/07	4/Oct/07	Incluido en 3.3	Acuerdos firmados
3.5 Realizar un seguimiento de los acuerdos y compromisos interinstitucionales.	Para asegurar el cumplimiento de la agenda.	COMAFORS FED. M. AIMA	5/Oct/07	→	\$0	Informes mensuales de cumplimiento.


RECURSOS MEDIO 3.2
Convocar a una reunión preparatoria
entre universidades y el sector forestal.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
	Papelería	\$ 100,00
TOTAL ==>		\$ 100,00



RECURSOS MEDIO 3.3
Realizar el taller.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
20	Asistentes (2 por universidad) (\$60 por persona)	\$ 1.200,00
8	Asistentes por colegios de ingenieros	\$ 480,00
15	Asistentes del Sector Productivo	\$ 900,00
	Materiales y comunicaciones	\$ 420,00
	TOTAL ==>	\$ 3.000,00

← Anterior

DIRECTRIZ 4

Realizar una promoción sobre la necesidad de la investigación, desarrollo y certificación forestal.

Para conseguir este objetivo estratégico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
4.1 Identificar el por qué es importante la investigación, el desarrollo y la certificación forestal.	Para incentivar a los actores.	AIMA COMAFORS FFJMD	Ya existe.	→	\$0	Informe de avances.
4.2 Sistematizar la información existente.	Para contar con una línea base.	AIMA COMAFORS FFJMD	1/Ene/08	1/Abr/08	\$100	Lista de documentos.
4.3 Editar y difundir un documento de referencia bibliográfica.	Para tener un punto de partida para investigaciones futuras.	AIMA COMAFORS FFJMD	2/Abr/08	2/May/08	\$2.000	Documento compilado y distribuido.
4.4 Identificar y sugerir líneas de investigación para bosque primario y secundario.	Para generar información de Ecuador.	AIMA COMAFORS FFJMD UNIVERSIDADES	1/Ene/08	1/Sep/08	\$0	Documento de sugerencias distribuido.
4.5 Reunión para unificar criterios sobre la I + D.	Para definir líneas maestras de la investigación.	AIMA COMAFORS FFJMD UNIVERSIDADES	2/Sep/08	15/Sep/08	\$0	Informe de líneas maestras en acta.
4.6 Proponer el establecimiento de un sistema de ofertas públicas de calificación y financiamiento de proyectos de investigación y desarrollo.	Para promover la investigación y desarrollo.	AIMA COMAFORS FFJMD UNIVERSIDADES	1/Oct/08	20/Oct/08	(En el Plan Comunicacional)	Lista de participantes y evidencia del lanzamiento.
4.7 Buscar el financiamiento.	Para tener los recursos necesarios para ejecutar los proyectos aprobados de I +D.	AIMA COMAFORS FFJMD UNIVERSIDADES	1/Sep/08	→	\$0	Convenios aprobados
4.8 Establecer un compromiso de las empresas del sector, para que inicien investigación y compartan esta información.	Para aportar información nacional que sirva de base para la legislación forestal.	AIMA COMAFORS FFJMD UNIVERSIDADES	1/Jul/07	30/Jul/07	\$0	Compromisos de empresas firmados.

 **RECURSOS MEDIO 4.2**
Sistematizar la información existente.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
	Comunicaciones y papelería	\$ 100,00
	TOTAL ==>	\$ 100,00

Anterior

DIRECTRIZ 5

Conformación de la Cámara Forestal, para fortalecer el sector forestal.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
5.1 Identificación y segmentación de actores productivos.	Para tener la mayor cantidad de actores posibles.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	3/May/07	10/May/07	\$0	Lista de actores segmentada.
5.2 Conformación de un grupo promotor de la Cámara.	Para preparar documentos y gestionar la incorporación de socios a la Cámara.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	3/May/07	31/May/07	\$0	Grupo promotor conformado
5.3 Elaboración de un borrador de estatuto.	Para facilitar el proceso de discusión.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	1/Jun/07	1/Ago/07	\$6.000	Borrador de estatutos entregados.
5.4 Proceso de discusión del borrador y aprobación.	Para lograr definir el estatuto.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	2/Ago/07	30/Sep/07	\$900	Estatuto aprobado
5.5 Reunión para la adhesión de los actores para la formación de la cámara.	Para presentar el proyecto de la Cámara.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	15/Sep/07	30/Sep/07	\$5.500	Informe de actores adheridos.
5.6 Formalización legal.	Para darle vida jurídica.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	1/Oct/07	15/Oct/07	Incluido en 5.3	Estatuto legalizado
5.7 Inicio de actividades.	Para que la Cámara opere.	COMAFORS FED.MAD. AIMA CORMADERA ASOTECA CAPEIPI	1/Nov/07	→	\$0 (Estatutos)	Cámara operando.



RECURSOS MEDIO 5.5
Reunión para la adhesión de los actores
para la formación de la cámara.

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
100	Asistentes a cocktail	\$ 4.000,00
	Comunicación e impresiones	\$ 500,00
5	Invitados especiales internacionales	\$ 1.000,00
	TOTAL ==>	\$ 5.500,00



DIRECTRIZ 6

Formar redes para cooperar y complementar las actividades de las empresas de apoyo en beneficio del sector.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
6.1 Identificación de temas relevantes.	Para priorizar los temas de interés.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	7/May/07	20/May/07	\$0	Informe con temas relevantes.
6.2 Identificación de personas e instituciones.	Para saber quiénes tienen interés y lograr aportes.	COMAFORS AIMA FED. MAD	7/Ene/07	→	\$0	Informe de personas e instituciones.
6.3 Búsqueda de financiamiento.	Para formar la red.	COMAFORS AIMA FED. MAD	2/May/07	→	\$0	Acuerdo de financiamiento firmado.
6.4 Formación de redes con objetivos temáticos.	Para generar un medio de interrelación.	COMAFORS AIMA FED. MAD	21/May/07	→	\$0	Informe de redes temáticas.
6.5 Desarrollar un sistema de comunicación de los resultados de la red.	Para evaluar resultados y difundir conocimientos.	COMAFORS AIMA FED. MAD	2/May/07	→	\$0	Informe sobre los resultados.



DIRECTRIZ 7

Realizar un estudio de valoración del Bosque Nativo Productivo.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
7.1 Proponer al estado para que realice un estudio de valoración del bosque nativo.	Para que esto sirva de base para una legislación (desarrollado por el estado).	AIMA FED. MAD. COMAFORS FFJMD	1/Ago/07	2/Ago/07	\$0	Oficio a la autoridad forestal competente.
7.2 Identificar bienes, servicios y accesibilidad del bosque nativo productivo (desarrollado por SFP).	Para sistematizar los valores inherentes.	AIMA FED. MAD. COMAFORS FFJMD	1/Ago/07	1/Oct/07	\$0	Actas de reunión de comisión forestal donde se ha tratado el
7.3 Buscar financiamiento.	Para lograr los recursos necesarias para ejecutar el proyecto.	AIMA FED. MAD. COMAFORS FFJMD	1/Ago/07	→	\$0	Acuerdos de financiamiento firmados.
7.4 Desarrollar proyectos piloto por segmentos, que valoren los bienes, servicios y accesibilidad para cada tipo de bosque (desarrollado por SFP).	Para cuantificar los valores inherentes.	AIMA FED. MAD. COMAFORS FFJMD	1/Ene/08	30/Dic/08	(Pendiente el presupuesto, dependiendo del proyecto)	Definir el proyecto piloto
7.5 Concretar una estrategia de difusión de la valoración de los bienes y servicios de los bosques nativos productivos.	Para realzar la contribución de los bienes y servicios de los bosques nativos productivos.	AIMA FED. MAD. COMAFORS FFJMD	1/Ene/09	1/Ago/09	Incluido dentro de la Campaña de Comunicación	Estrategia escrita.



DIRECTRIZ 8

Incorporar a la legislación existente, los mecanismos para fomentar la asociatividad y normar la cooperación nacional e internacional.

Para conseguir este objetivo estratégico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
8.1 Contratar un estudio jurídico.	Para darle solvencia legal a las propuestas.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Jun/07	1/Dic/07	Ver directriz 10	Contrato con estudio jurídico.
8.2 Analizar la situación actual de la asociatividad en el país.	Para elaborar una propuesta de legislación.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Jun/07	15/Jun/07	Ver directriz 10	Cronograma presentado por estudio jurídico, con indicadores.
8.3 Elaborar una propuesta de legislación que norme la cooperación nacional e internacional.	Para canalizar la cooperación bajo la perspectiva de interés del Sector Forestal de Producción y de Conservación Ecuatoriano.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Jul/07	1/Ene/08	Ver directriz 10	Propuesta escrita.
8.4 Consensuar las propuestas.	Para estar de acuerdo todos los involucrados.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Jul/07	1/Ene/08	Ver directriz 10	Propuestas consensuadas
8.5 Presentar las propuestas.	Para lograr su aprobación.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Jul/07	1/Ene/08	Ver directriz 10	Propuestas presentadas.

← Anterior

DIRECTRIZ 9

Legalización de la tenencia de tierras en el área del patrimonio forestal del Estado, condicionadas a un manejo forestal sustentable.

Para conseguir este objetivo estratégico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
9.1 Contratar un estudio jurídico.	Para darle solvencia jurídica a la propuesta.	COMAFORS AIMA FED.MAD.	1/Jun/07	30/Oct/07	Ver directriz 10	Contrato con estudio jurídico.
9.2 Analizar jurídicamente el acuerdo ministerial (5 de septiembre del 2006) actual.	Para determinar la legalidad del mismo.	COMAFORS AIMA FED.MAD.	11/Jun/07	30/Oct/07	Ver directriz 10	Informe del acuerdo analizado.
9.3 Analizar jurídicamente el acuerdo ministerial 202 (1989).	Para determinar la legalidad del mismo.	COMAFORS AIMA FED.MAD.	1/Jun/07	30/Oct/07	Ver directriz 10	Informe del acuerdo analizado
9.4 Elaborar propuestas.	Para solucionar la problemática de la delimitación del patrimonio forestal del estado.	COMAFORS AIMA FED.MAD.	1/Jun/07	30/Oct/07	Ver directriz 10	Propuesta presentada.



DIRECTRIZ 10

Elaborar proyectos de legislación y presentarlo al Estado.

Para conseguir este objetivo estratégico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
10.1 Contratar un estudio jurídico.	Para darle solvencia jurídica a la propuesta.	COMAFORS AIMA FED.MAD	1/Jun/07	1/Dic/07	\$6,000	Contrato firmado con estudio jurídico.
10.2 Realizar un taller para la identificación de temas, con referencia a la propuesta de GNM (1997) hasta la actualidad; y conformación de grupos de trabajo.	Para elaborar las propuestas.	COMAFORS AIMA FED.MAD	1/Jun/07	1/Dic/07	\$900	Documento de identificación de temas.
10.3 Búsqueda de financiamiento.	Para obtener los recursos para las propuestas.	COMAFORS AIMA FED.MAD	30/Mar/07	30/May/07	\$0	Acuerdo de financiamiento firmado.
10.4 Elaboración de las propuestas.	Para actualización de la legislación forestal.	COMAFORS AIMA FED.MAD	1/Jun/07	1/Dic/07	\$0	Propuesta elaborada.
10.5 Presentación de propuestas al interior del SFP.	Para consensuar.	COMAFORS AIMA FED.MAD	1/Ene/08	1/Mar/08	\$900	Propuesta presentada al SFP.
10.6 Definición de estrategias del SFP.	Para conseguir su aprobación.	COMAFORS AIMA FED.MAD	1/Feb/08	1/Mar/08	\$0	Estrategia escrita.

Anterior

DIRECTRIZ 11

Promover la posición del SFP Formal frente a la utilización racional del bosque nativo.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
11.1 Búsqueda de financiamiento.	Para obtener los recursos para las propuestas.	AIMA COMAFORS FED.MAD.	1/Oct/06	→	Campaña de Comunicación	Desembolso de gremios e instituciones de apoyo.
11.2 Sustentar y elaborar el documento que propende a la utilización racional del bosque nativo.	Para aclarar la posición del sector.	AIMA COMAFORS FED.MAD.	1/Jun/07	1/Ago/07	\$0	Documento elaborado.
11.3 Difusión de este documento (Tríptico).	Para su conocimiento por parte del colectivo.	AIMA COMAFORS FED.MAD.	2/Ago/07	→	Campaña de Comunicación	Verificación de recepción de tríptico.



DIRECTRIZ 12

Ratificar la posición del SFP sobre la necesidad del cumplimiento de la ley y la implementación de un sistema de control forestal en el bosque.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
12.1 Sustentar y elaborar el documento histórico que registra la posición del SFP en el cumplimiento de la ley y tocar los principios para el control forestal.	Para aclarar la posición del sector.	AIMA COMAFORS FED. MAD.	1/Jul/07	1/Sep/07	\$0	Documento elaborado.
12.2 Difusión de este documento (tríptico).	Para su conocimiento por parte del colectivo.	AIMA COMAFORS FED. MAD	2/Sep/07	→	\$0	Documento utilizado por la Campaña de Comunicación.
12.3 Demandar que el control forestal del aprovechamiento de los bosques nativos productivos, se lo realice en el campo.	Para optimizar el sistema de control.	AIMA COMAFORS FED. MAD	3/Sep/07	→	\$0	Entrega de cartas publicas a la autoridad forestal y todos los actores involucrados.
12.4 Demandar que el control de la movilización se lo realice en las vías de transporte, modernizando los sistemas informáticos.	Para optimizar el sistema de control y estadísticas.	AIMA COMAFORS FED. MAD	3/Sep/07	→	\$0	Entrega de cartas publicas a la autoridad forestal y todos los actores involucrados.

Anterior

DIRECTRIZ 13

Exigir al MAGAP que se realice el ordenamiento territorial.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
13.1 Pedir que se realice el mapeo del ordenamiento territorial en base a Orstrom.	Para recuperar la información de OTF.	AIMA COMAFORS	2/May/07	→	\$0	Sigagro produce mapa de OTF - Orstrom.
13.2 Identificar y mapear el grado de intervención existente en las tierras del país.	Para determinar el uso actual de la tierra.	AIMA COMAFORS	2/May/07	→	\$0	Sigagro difunde mapa de cobertura vegetal al 2000 o posterior.
13.3 SFP elabora una propuesta de criterios para el ordenamiento territorial y recuperación de tierras forestales, en base a los datos de los puntos anteriores.	Para armonizar el uso actual con el potencial.	AIMA COMAFORS	1/Sep/07	1/Nov/07	\$3.000	Propuesta presentada.
13.4 Elaborar una propuesta de reforestación con incentivos fiscales.	Para la recuperación del uso de tierras forestales.	AIMA COMAFORS	1/Sep/07	1/Mar/08	\$0	Propuesta presentada.
13.5 Proponer un sistema de incentivos fiscales en el bosque natural.	Para su manejo sostenible.	AIMA COMAFORS	1/Sep/07	1/Mar/08	\$0	Propuesta presentada.

Anterior

DIRECTRIZ 14

Desarrollar un plan de mejora de procesos de los aprovechadores del bosque para optimizar el aprovechamiento del recurso.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
14.1 Realizar un convenio con el Servicio Forestal Amazónico, CARE, GTZ, Fundación Arcoiris y otros organismos que han trabajado en el tema.	Para Identificar las formas del aprovechamiento primario y procesamiento en el bosque.	FED.MAD COMAFORS AIMA	1/Ago/07	1/Nov/07	\$0	Recopilación de la información y propuesta.
14.2 Identificar opciones de equipamiento tecnológico en el procesamiento.	Para mejorar la eficacia actual.	FED.MAD COMAFORS AIMA	2/Nov/07	→	\$8.000	Documento de opciones tecnológicas.
14.3 Elaborar un programa de capacitación	Para entrenar en el uso de herramientas a los aprovechadores.	FED.MAD COMAFORS AIMA	1/Dic/07	1/Feb/08	\$0	Programa Elaborado
14.4 Sensibilizar a los aprovechadores del bosque (Tríptico).	Para lograr participantes en el programa.	FED.MAD COMAFORS AIMA	1/Ene/08	→	Campaña de Comunicación	Informe de actividades realizadas.
14.5 Ejecutar el programa de capacitación (3 talleres anuales por regiones).	Para mejorar el aprovechamiento del recurso.	FED.MAD COMAFORS AIMA	1/Feb/08	1/Feb/09	\$3.800	Informe de los 3 Talleres Realizados



RECURSOS MEDIO 14.5

Ejecutar el programa de capacitación (3 talleres anuales por regiones).

CANTIDAD	RECURSOS	INVERSION EN \$
3	Talleres	\$ 3.000,00
3	Banners (1 por taller)	\$ 500,00
	Materiales	\$ 300,00
	TOTAL ==>	\$ 3.800,00

Anterior

DIRECTRIZ 15

Desarrollar proyectos de manejo sustentable del Bosque Nativo y buscar su financiamiento.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
15.1 Identificar posibles proyectos temáticos.	Para validar el MFS.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/May/08	1/Ago/08	\$0	Informe de proyectos temáticos aprobados
15.2 Generar alianzas y proyectos.	Para que se involucren los diferentes actores.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	2/Ago/08	1/Nov/08	\$0	Proyectos escritos.
15.3 Buscar fuentes de financiamiento.	Para ejecutar los proyectos.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Nov/08	→	\$0	Convenios de financiamiento firmados.
15.4 Ejecución y seguimiento.	Para demostrar los resultados.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Nov/09	1/Nov/11	\$0	Proyecto ejecutándose.



DIRECTRIZ 16

Desarrollar proyectos de servicios ambientales y buscar su financiamiento.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
16.1 Identificar posibles proyectos temáticos.	Para validar el MFS.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/May/08	1/Ago/08	\$0	Informe de proyectos temáticos aprobados
16.2 Generar alianzas y proyectos.	Para que se involucren los diferentes actores.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	2/Ago/08	1/Nov/08	\$0	Proyectos escritos.
16.3 Buscar fuentes de financiamiento.	Para ejecutar los proyectos.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Nov/08	→	\$0	Convenios de financiamiento firmados.
16.4 Ejecución y seguimiento.	Para demostrar los resultados.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Nov/09	1/Nov/11	\$0	Proyectos ejecutándose.

Anterior

DIRECTRIZ 17

Desarrollar proyectos de incorporación de nuevas especies forestales al mercado.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
17.1 Identificar las LKS.	Para ofertar en el mercado.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Jul/08	1/Oct/08	\$0	Lista de LKS.
17.2 Caracterización de las propiedades tecnológicas de las LKS.	Para introducirlas entre los consumidores.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	2/Oct/08	30/Dic/08	\$4.000	Informe de caracterización.
17.3 Analizar mercado para LKS.	Para estimar las demandas actuales.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	1/Ene/09	1/Jul/09	\$3.000	Informe del estudio de mercado.
17.4 Identificación de zonas potenciales con existencias de LKS.	Para aprovecharlas económicamente.	AIMA COMAFORS FED.MAD. FFJMD	2/May/09	1/Sep/09	\$3.600	Reporte de zonas potenciales.



DIRECTRIZ 18

Generar incentivos para la certificación y difundir sus beneficios.

Para conseguir este objetivo estrategico, los actores del subsector de bosques nativos han desarrollado los siguientes Medios:

MEDIO ¿Cómo?	RESULTADO ESPERADO ¿Por qué? o ¿Para que?	EQUIPO	Fecha Inicio	Fecha Término	RECURSOS	INDICADOR GESTION ¿Cómo vamos a medir?
18.1 Identificar los sistemas de certificación.	Para conocer las opciones disponibles.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/May/07	15/May/07	\$0	Lista de sistemas de certificación.
18.2 Identificar las formas de incentivos.	Para proponer al Estado.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	15/May/07	30/May/07	\$0	Lista de formas de incentivos.
18.3 Proponer al Estado un plan de incentivos consensuado con los actores.	Para asegurar la sostenibilidad del uso.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/Ene/08	1/Mar/08	Directriz 10.	Presentación de la propuesta.
18.4 Búsqueda de fuentes de financiamiento.	Para obtener los recursos para financiar los incentivos.	COMAFORS AIMA FED. MAD.	1/May/07	1/Dic/07	\$0	Recursos financieros identificados.

Abreviaturas

AID, Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional

AIMA, Asociación de Industriales Madereros

ANP, Áreas naturales protegidas

ASOTECA, Asociación Ecuatoriana de Productores de Teca y Maderas Tropicales

BID, Banco Interamericano de Desarrollo

BNF, Banco Nacional de Fomento

CAPEIPI, Cámara de la Pequeña Industria de Pichincha

CEDENMA, Coordinadora Ecuatoriana de Organizaciones para la Defensa de la Naturaleza y el Medio Ambiente

CEFOVE, Consejo Ecuatoriano para Certificación Forestal Voluntaria

CLIRSEN, Centro de Levantamientos Integrados de Recursos Naturales por Sensores Remotos

COFLAC, Comisión Forestal para América Latina y el Caribe

COMAFORS, Corporación de Manejo Forestal Sustentable

CORPEI, Corporación de Promoción de Exportaciones e Importaciones

CFN, Corporación Financiera Nacional

FAO, Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Ganadería

FEPP, Fondo Ecuatoriano Populorum Progressio

FRA/ERF, Forest Resources Assessments/Evaluación de recursos forestales

FSC, Forest Stewardship Council

FUNDEPIM, Fundación Forestal de la Pequeña Industria Maderera

FUNDECOL, Fundación de Defensa Ecológica

GTZ, Cooperación Técnica Alemana

INDA, Instituto Nacional de Desarrollo Agrario

MAE, Ministerio del Ambiente

MAG, Ministerio de Agricultura y Ganadería

**OIMT/ITTO, Organización Internacional de maderas Tropicales/Internacional
Tropical Timber Organization**

**PRODERENA, Programa de Apoyo a la gestión descentralizada de los Recursos
Naturales en las tres provincias del Norte del Ecuador**

SIGAGRO, Sistema de Información Geográfica y Agropecuaria

SNAP, Sistema Nacional de Áreas Protegidas

Fuentes de Información

Entrevistas realizadas en la ciudad de Quito, el 18 de septiembre del 2006:

Ing. Juan Carlos Palacios
Director Ejecutivo
COMAFORS, Corporación para el Manejo Forestal sustentable

Ing. René Cruz silva
Director Ejecutivo
AIMA, Asociación de Industriales madereros

Levantamiento de información en:

Sitios web:

http://www.ambiente.gov.ec/paginas_espanol/docs
<http://www.fao.org/forestry/site/fra2005/en/>
<http://www.fao.org/DOCREP/006/AD3945/AD394s10.htm>
<http://www.rlc.fao.org/organos/coflac/96i-s.htm>
<http://www.itto.or.jp/live/PageDisplayHandler?pageId=30233&id=1977>
<http://www.itto.or.jp/live/PageDisplayHandler?pageId=225>
<http://www.comafors.org/>
<http://www.corpei.org/>
<http://www.fnatura.org/paginas/textos.php?id=190&val=29>
http://www.sica.gov.ec/agronegocios/Biblioteca/Ing%20Rizzo/forestacion/ecuador_forestal.htm

Bibliografía:

- Revista VISTAZO, Sector Industrial “Todo en Madera, recursos, productos y servicios” – Marzo 15 del 2007
- Sector Forestal, Prioridad Nacional en Ecuador
Corpei/ITTO (Curitiva Noviembre 2006) *Presentación en Power Point.*
- “Documento de Acuerdo sobre un sistema Nacional descentralizado de control forestal” – San José de Puumbo, 13 de Junio del 2006
- Diferencias y semejanzas entre bosque natural y plantaciones
Luis Fajardo Jara N, Guayaquil 2006. *Presentación en Power point.*
- Evaluación de los Recursos Forestales Mundiales 2005 – 15 Resultados Claves
FAO (FRA 2005)

- “Estudio de tendencias y perspectivas del sector forestal en América Latina” – Informe Nacional Ecuador, Roma 2004
- Situación Forestal en la Región de América Latina y el Caribe – 2004 Oficina Regional de la FAO – Santiago de Chile 2005
- Plan nacional de Forestación y Reforestación del Ecuador Gobierno Nacional – Ministerio del Ambiente – Septiembre 2003
- “Estudio de Competitividad del sector Maderero del Ecuador” – Diagnóstico de la Industria – Julio de 1999.
- Proceso para la mejora de la Competitividad del Sector de la Madera en Ecuador-Etapa de Benchmarking (Corpei – INCAE)
- Potencialidades del sector forestal del Ecuador – *Presentación en Power point*

Taller de trabajo:

Tema: Análisis de los bosques nativos en Ecuador

Fecha: Quito, 1º. De febrero del 2007

Participantes:

- Alvarez, Pedro – PLYWOOD
- Batioja, Luis – C.N.A.
- Brow, Marcos – C.N.A.
- Burbano, Diego – FUNDEPIM/CAPEIPI
- Chávez Rodrigo - HUSQUARNA
- Chiriboga, Francisco – PLYWOOD ECUATORIANA S.A.
- Durini, Juan Manuel – ENDESA/BOTROSA
- Esparza, Pablo – COMAFORS
- Freire, José – ACOSA
- Montenegro, Fernando – FFSMD
- Ormaza, Cristina – COMAFORS
- Palacios, Juan Carlos - COMAFORS
- Rivas, Martín – CODESA
- Tomaselli, María Fernanda, COMAFORS
- Valverde, Luis – F.N. MADEREROS
- Vásquez, Edgar – AIMA

Taller de Trabajo

Tema: Plan estratégico del subsector de los Bosques nativos

Fecha: Quito, 8 y 9 de Marzo del 2007

Consultor: Ing. Mauricio Salazar Ledesma
GLOBAL CONSULT

Participantes:

- Francisco Chiriboga, PLYWOOD ECUATORIANA S.A.
- Alfredo Carrasco, SAMIRI – PROCEGA
- Germán Espinoza, Consultor
- Andrés Larrea, Sector maderero CAPEIPI
- Juan Carlos Palacios, COMAFORS
- Luis Pinto, NOVOPAN
- Milton Tapia, AIMA
- Fernanda Tomaselli, COMAFORS
- Luis Valverde, FEDERACIÓN DE MADEREROS
- Edgar Vásquez, AIMA

Reunión de Trabajo

Tema: Afinamiento de las estrategias del Plan estratégico del subsector de los bosques nativos en el Ecuador.

Fecha: Quito, Abril 10 del 2007

Consultor: Ing. Mauricio Salazar Ledesma
GLOBAL CONSULT

Participantes:

- Diego Burbano, FUNDEPIM
- Javier Gutiérrez, ASOTECA
- Juan Carlos Palacios, COMAFORS
- Milton Tapia, AIMA
- Edgar Vásquez, AIMA

Taller de Trabajo

Tema: Plan de acción de la Planeación estratégica del subsector de los Bosques nativos en el Ecuador

Fecha: Quito, 26 y 27 de Abril del 2007

Consultor: Ing. Mauricio Salazar Ledesma
GLOBAL CONSULT

Participantes:

- Marcos Brown, CENTRO NACIONAL AFROECUATORIANO
- Francisco Chiriboga, PLYWOOD ECUATORIANA S.A.
- Pablo Esparza, COMAFORS
- Fernando Montenegro, FUNDACIÓN FORESTAL JUAN MANUEL DURINI
- Juan Carlos Palacios, COMAFORS
- Milton Tapia, AIMA
- Edgar Vásquez, AIMA
- Luis Valverde, FEDERACIÓN DE MADEREROS