



Resumen de la

Estrategia de CIFOR 2008 – 2018

Marcando la diferencia para bosques y comunidades

Estrategia para una nueva era

El presente resumen señala las principales características de la estrategia de CIFOR para la década 2008-2018. Para conocer más acerca de las directrices estratégicas de CIFOR y leer el documento completo ingrese a la página: www.cifor.cgiar.org/strategy

La primera estrategia de CIFOR, lanzada en 1996, sentó las bases y proporcionó la dirección para una investigación innovadora que tuvo un impacto significativo en la comprensión y la práctica del manejo forestal en los países tropicales. Sin embargo, los bosques del mundo y la percepción que tenemos de ellos han cambiado significativamente desde la creación de CIFOR.

Uno de los cambios de mayor importancia es que, hoy en día, los bosques ocupan un lugar central en el debate sobre cambio climático. Somos conscientes de que la deforestación genera casi un 20 por ciento de las emisiones globales de carbono y que la reducción de la pérdida de bosques constituye una manera importante y económica de mitigar el calentamiento global.

A la vez, nuevas fuerzas están causando tanto la deforestación como la degradación de los bosques. Por ejemplo, la promoción de biocombustibles por parte de gobiernos preocupados con el calentamiento global, está motivando el desmonte de bosques en algunas áreas.

A fin de responder a este y a otros desafíos, CIFOR ha concebido una nueva estrategia para una nueva era. Esta estrategia es el resultado de un proceso extenso de consultas con nuestro personal y socios, incluidos donantes, autoridades, investigadores, líderes de opinión y organizaciones no gubernamentales. La estrategia, aprobada por el Directorio en mayo de 2008, orientará nuestro trabajo durante los próximos diez años, es decir, hasta 2018.

Los bosques son importantes

Resulta prácticamente imposible exagerar la importancia de los bosques. Según el Banco Mundial, más de 1.600 millones de personas dependen, en distinta medida, de los bosques para suplir sus necesidades básicas tales como combustibles, alimentos y plantas medicinales.

Los bosques albergan gran parte de la biodiversidad del mundo y brindan una variedad de servicios ecológicos que son fundamentales para el bienestar del planeta. Ellos ayudan a estabilizar los suelos, evitan la erosión y mantienen un suministro constante de agua limpia y fresca. Puesto que fijan el carbono atmosférico, los bosques también reducen los principales gases de efecto invernadero que ocasionan el cambio climático global.

En el año 2003, el comercio internacional de madera aserrada, pulpa, papel y cartones sumaba alrededor de 150 mil millones de dólares estadounidenses, más del dos por ciento del comercio mundial. Dos tercios de la producción y el consumo de estos productos forestales se llevó a cabo en países en vías de desarrollo, donde las empresas forestales emplean a grandes números de personas que viven en áreas rurales.

Tendencias

Los bosques están desapareciendo y están siendo degradados. Mientras que en el pasado ocupaban casi la mitad de la superficie terrestre de nuestro planeta, ellos ahora cubren menos de un 30 por ciento de la misma. Cada año, desaparecen alrededor de 13 millones de hectáreas de bosque natural. En años recientes, las tasas más elevadas de deforestación se han presentado en el sureste de Asia, seguidas por África y Sudamérica.

Además de desmontar los bosques, se están degradando los ecosistemas forestales mediante actividades que cambian la estructura, composición e integridad de los mismos. Como consecuencia de estas actividades se están reduciendo los beneficios que recibimos de los bosques y están surgiendo amenazas para el bienestar de las poblaciones que dependen de ellos, muchas de las cuales ya viven en pobreza extrema.

Hemos logrado algunos avances en lo que respecta a la gestión de los bosques para que ésta sea sostenible, pero las tendencias dominantes en el mundo son negativas. Desde un punto de vista positivo, la pérdida de bosques naturales se compensa, parcialmente, con el manejo intensivo de plantaciones para cubrir nuestra demanda de productos maderables. Asimismo, los esfuerzos de conservación están aumentando.

Desde un punto de vista negativo, continuamos degradando los bosques tropicales con el fin de convertirlos a otros usos. Estas tendencias negativas se acrecientan debido a la reestructuración, reducción y descentralización de las entidades responsables de las políticas forestales y la gestión forestal en muchos países.

Al mismo tiempo, la globalización está influyendo fuertemente en la producción y el comercio de productos forestales, donde las empresas multinacionales desempeñan ahora un papel más importante. El rápido crecimiento económico de China, en particular, está teniendo efectos de gran alcance en el comercio de productos forestales y continuará influyendo en la forma en que se usan los bosques en Asia, África y otros lugares.

Desafíos y oportunidades

En conjunto, los gobiernos, las entidades internacionales, las organizaciones no gubernamentales, el sector privado y la sociedad civil tienen un rol que desempeñar si realmente desean detener la pérdida y degradación de los bosques y mejorar el bienestar de las poblaciones que habitan en ellos. Asimismo, nuestros esfuerzos colectivos deberán basarse en investigación científica sólida y rigurosa. CIFOR se encuentra actualmente en la cúspide de una nueva era caracterizada por un gran interés

en los bosques, vinculado principal pero no exclusivamente al cambio climático.

Los recientes aumentos en el precio de los alimentos han generado un gran interés en la agricultura, lo que también podría resultar en un mayor interés en el manejo forestal. CIFOR se encuentra en una posición única para aprovechar estas tendencias en beneficio de los bosques y las personas.



© Daniel Murdiyarto

Estrategia de CIFOR 2008–2018

Propósito

Promover el bienestar humano, la conservación ambiental y la equidad mediante investigación para fundamentar las políticas y prácticas que afectan a los bosques en los países en vías de desarrollo.

Valores

CIFOR está comprometido con los siguientes valores:

- Impacto
- Profesionalismo
- Innovación y pensamiento crítico
- Respeto y colaboración

Visión

Concebimos un mundo en el que:

- Los bosques ocupan un lugar importante en la agenda política.
- Las personas reconocen el valor de los bosques para mantener los sistemas de sustento y los ecosistemas.
- Las decisiones que influyen en los bosques y en las personas que dependen de ellos se basan en investigación científica sólida y en principios de buena gobernanza, y además reflejan los puntos de vista de los países en desarrollo y de las comunidades que dependen de los bosques.

Aspiraciones

- Ser una fuente importante de información y análisis en lo referente a los siguientes aspectos:
 - Relaciones entre bosques, pobreza y medio ambiente y la forma en que las medidas de gestión y gobernanza afectan a los sistemas de sustento y a la conservación.
 - Formas de utilizar los bosques para mitigar el cambio climático y adaptarse a sus consecuencias.
 - Impactos del comercio y la inversión globalizados en los bosques y en las comunidades que dependen de ellos.
- Ser reconocido como un centro que analiza y comunica temas incluyendo grupos de interesados con menos poder tales como mujeres, comunidades que dependen del bosque y países en vías de desarrollo.

Agenda de investigación estratégica

Nuestra investigación se centra en seis campos sinérgicos y vinculados que reflejan la índole transversal del manejo forestal:

1 Aumento del rol de los bosques en la **mitigación** del cambio climático

2 Aumento del rol de los bosques en la **adaptación** al cambio climático

3 Mejora de los sistemas de sustento mediante el manejo forestal efectuado por **pequeños propietarios y comunidades**

4 Gestión del equilibrio entre **conservación y desarrollo** a escala de paisaje

5 Gestión de los impactos que el **comercio** y la **inversión** globalizados tienen sobre los bosques y las comunidades que viven en ellos.

6 Gestión sostenible de los **bosques de producción** en los países tropicales

Campo de investigación



Aumento del rol de los bosques en la **mitigación** del cambio climático

El cambio de uso de suelo debido a la deforestación constituye una fuente importante de emisiones de carbono y contribuye al calentamiento global, liberando más dióxido de carbono a la atmósfera que la totalidad de emisiones causada por el sector del transporte con su elevado consumo de combustible. En Brasil e Indonesia, tan sólo las emisiones provenientes de la deforestación son equivalentes a los compromisos combinados de reducción de carbono de todos los países del Anexo 1, durante el primer periodo de compromiso estipulado por el Protocolo de Kyoto. Un elemento clave en las negociaciones futuras del Convenio Marco de Naciones Unidas sobre Cambio Climático (UNFCCC por sus siglas en inglés) será hallar formas de mantener fondos comunes de carbono terrestre y reducir emisiones debidas al cambio de uso de suelos.

Asimismo, necesitamos garantizar que los esquemas para la reducción de emisiones provocadas por la deforestación y la degradación de bosques (REDD por sus siglas en inglés) ocupen un lugar prioritario en cualquier régimen climático futuro. A la vez, se deben reforzar las medidas que permitan ampliar los fondos

comunes de carbono de los bosques mediante la gestión sostenible de éstos y de las turberas.

Nuestro objetivo es garantizar que el régimen de cambio climático internacional posterior al 2012 y que los esquemas nacionales de REDD sean eficientes y equitativos y que brinden beneficios a las comunidades afectadas en los países en vías de desarrollo. En un plazo de cuatro años, la investigación llevada a cabo por CIFOR habrá aportado con información a las negociaciones para el régimen global de REDD y habrá influido en las políticas y estrategias nacionales de REDD en por lo menos cinco países.

Temas de investigación

- Diseñar procedimientos y mejores prácticas para estimar y gestionar las existencias de carbono en bosques tropicales.
- Identificar políticas, condiciones de gobernanza y mecanismos de pago que conlleven a la implementación efectiva de esquemas de REDD.
- Entender la economía política y las barreras que impiden la adopción de políticas que favorezcan la existencia de regímenes de REDD efectivos y equitativos.

El cambio climático ya está teniendo consecuencias desastrosas sobre los bosques, los recursos naturales y los sistemas de sustento de los pueblos. El siglo pasado la temperatura de la tierra aumentó aproximadamente 0,7°C. A menos que se tomen medidas para encarar el cambio climático, las temperaturas podrían incrementarse incluso más rápidamente, entre 1,4° y 5,8°C durante los próximos cien años. Los pobres que viven en países en vías de desarrollo están particularmente expuestos a los impactos del cambio climático, en especial porque generalmente viven y trabajan en las zonas en las que ocurren desastres naturales con mayor frecuencia, es decir planicies aluviales, laderas montañosas, deltas.

Encaramos los grandes desafíos de reducir la vulnerabilidad de los sectores más sensibles a la variabilidad climática –incluidos recursos forestales, energéticos e hídricos– y de asegurarse de que las futuras actividades de desarrollo sean diseñadas a prueba de los cambios climáticos. La mayoría de países ya han definido planes o proyectos de adaptación pero pocos consideran los bosques en sus estrategias. Es importante incluir los bosques en las políticas de adaptación al cambio climático por dos razones: en primer lugar debido a su vulnerabilidad y en segundo

lugar, debido al papel que desempeñan al reducir la vulnerabilidad de la sociedad ante pérdidas ocasionadas por el cambio climático.

Este doble objetivo tiene como fin garantizar que las políticas y prácticas forestales aborden, adecuadamente, la necesidad de proteger a los sistemas de medios de vida que dependen del bosque de cambios climáticos adversos y garantizar también que las estrategias de adaptación incorporen, de forma adecuada, un mejor manejo forestal. En un plazo de cinco años, la investigación realizada por CIFOR habrá aportado con información a la adopción, por parte de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (UNFCCC) de un conjunto de métodos ensayados para las evaluaciones de vulnerabilidad relacionada con los bosques y de criterios para la gestión forestal adaptable y habrá influido en políticas de adaptación, relacionadas con los bosques, en por lo menos cinco países.

Temas de investigación

- Incorporación del tema de adaptación al cambio climático en el manejo forestal.
- Adecuación del manejo forestal para la adaptación al cambio climático.

Campo de investigación **3** Mejora de los sistemas de medios de vida mediante el manejo forestal efectuado por **pequeños propietarios y comunidades**

En los países en vías de desarrollo, las actividades forestales generan alrededor de 30 millones de empleos en el sector informal, así como 13 a 35 por ciento del empleo rural no agrícola. Sin embargo, gran parte de los 240 millones de personas que habitan en áreas forestadas viven en la pobreza. Sorprendentemente, existe poco conocimiento empírico que responda a interrogantes básicas, aunque muy relevantes, acerca del nexo entre el manejo forestal y la pobreza.

Al menos un cuarto de las tierras forestales de los países en vías de desarrollo se encuentran bajo algún tipo de control comunitario y es probable que dicha proporción se incremente. Los mercados internos para los productos forestales también se están ampliando y deberían generar nuevas oportunidades económicas para hogares de bajos ingresos. Necesitamos contar con mejor información sobre políticas y prácticas que puedan ayudar a que el manejo forestal, a cargo de pequeños propietarios y comunidades, prospere.

Nuestro objetivo consiste en mejorar la comprensión de los vínculos entre los bosques y el bienestar humano. En un plazo de cinco años, CIFOR habrá influido en la forma en que los intereses de pequeños propietarios y comunidades se incorporan en las estrategias de reducción de la pobreza en por lo menos cinco países.

Temas de investigación

- Identificación de prácticas de manejo forestal para pequeños propietarios y comunidades, incluida la garantía de salvaguarda para la biodiversidad forestal.
- Definición de arreglos institucionales locales efectivos para mejorar los resultados del manejo forestal practicado por pequeños propietarios y comunidades.
- Elaboración de políticas y creación de instituciones para mejorar la coordinación, productividad, sostenibilidad y rentabilidad de las empresas de pequeña escala.

Campo de investigación

4

Gestión del equilibrio entre **conservación y desarrollo** a escala de paisaje

Los esfuerzos de conservación se centran, principalmente, en optimizar la gestión de áreas protegidas, pero la mayoría de la biodiversidad del mundo se encuentra en mosaicos fragmentados de paisaje ubicados fuera de dichas áreas. Con frecuencia, estos mosaicos se caracterizan por tener diversos usos de suelo. La integración del uso sostenible y la conservación en paisajes tropicales supone que se reconozca la necesidad intrínseca de un equilibrio entre estos dos aspectos.

El interés en enfocar, directamente, la prestación de servicios forestales mediante pagos por servicios ambientales (PSA) está aumentando. En dichos pagos, la compensación se usa como herramienta para reconciliar las complejas concesiones mutuas entre los intereses de los propietarios de tierras y los usuarios de servicios. A fin de entender plenamente el potencial de los esquemas de PSA, es necesario comparar su efectividad con métodos alternativos de conservación. Existe la necesidad urgente de contar con conocimientos científicos sólidos para

determinar formas de gestión del equilibrio entre conservación y desarrollo.

Nuestro objetivo consiste en modificar políticas y prácticas para encaminarlas hacia métodos de conservación y desarrollo que sean más efectivos, eficientes y equitativos. En un plazo de siete años, las políticas y prácticas de por lo menos dos organizaciones internacionales de conservación y entidades donantes importantes y de por lo menos cinco gobiernos nacionales, comenzarán a reflejar los resultados de la investigación realizada por CIFOR.

Temas de investigación

- Formulación de mejores métodos para la evaluación de servicios ambientales.
- Creación de plataformas para la negociación de un equilibrio entre conservación y desarrollo
- Comprensión de la efectividad relativa de los marcos institucionales y los métodos alternativos de conservación.

Campo de investigación **5** Gestión de los impactos del **comercio** y la **inversión** globalizados sobre los bosques y las comunidades forestales

Un mayor comercio de productos forestales y de inversión en industrias forestales tiene el potencial de estimular crecimiento económico. Los países en vías de desarrollo exportan más de 23 mil millones de dólares anuales en productos maderables; no obstante, en muchos países sólo una fracción de las ganancias beneficia a los productores de pequeña escala y a los habitantes del bosque. Las prácticas injustas de comercio, los mercados distorsionados, la corrupción y la mala gobernanza debilitan el aporte que los bosques podrían hacer para mejorar los sistemas locales de sustento.

En los próximos años, una serie de tendencias globales –incluidas la demanda de productos maderables por parte de China, el desplazamiento geográfico de la producción industrial de madera desde Asia a otras regiones del mundo, la mayor inversión en plantaciones forestales industriales y la creciente demanda de biocombustibles– tendrá un efecto significativo en los bosques y en las personas que dependen de ellos. A fin de gestionar mejor el impacto del comercio y la inversión globalizados sobre los bosques, los gobiernos y

otros grupos de interés necesitarán contar con investigación que les permita plantear escenarios que ilustren los efectos de las tendencias actuales y previstas sobre los bosques y los sistemas de medios de vida basados en ellos.

Nuestro objetivo es catalizar los cambios ocurridos en los estándares de inversión global en áreas tales como evaluación de riesgos, monitoreo y divulgación de información. En un plazo de cinco años, la investigación realizada por CIFOR habrá influido en los procesos de toma de decisiones de por lo menos tres países de manera que puedan manejar más efectivamente el impacto del comercio y la inversión sobre los bosques y las comunidades que dependen de ellos.

Temas de investigación

- Comprensión de las tendencias del comercio y la inversión.
- Herramientas de evaluación para manejar los impactos, a nivel nacional y local, de las tendencias del comercio y la inversión.

Puesto que los bosques de producción constituirán hasta un 80 por ciento de la cobertura forestal permanente en muchas regiones tropicales, es probable que un gran número de personas que dependen de ellos y que viven dentro o cerca de los mismos se vea afectada por la forma en que son gestionados. Durante las dos últimas décadas, la comunidad global ha buscado métodos de largo plazo para fomentar el manejo forestal sostenible. Estos esfuerzos han derivado en un número creciente de bosques naturales que han sido destinados a la producción maderable mediante el manejo sostenible. No obstante, la sostenibilidad sigue siendo una meta difícil de alcanzar en muchos países donde los principios básicos del manejo forestal no han cambiado, realmente, en las últimas décadas.

La mayoría de modelos existentes de manejo forestal sostenible son viables sólo en grandes concesiones. Están concebidos para grandes empresas que explotan bosques primarios no aprovechados, no para empresas de mediana o pequeña escala que trabajan en bosques secundarios o bosques sobre explotados. Existe la necesidad de realizar investigación para revisar los paradigmas actuales de manejo de los

bosques de producción en el trópico y facilitar la formulación de nuevas reglas de gestión equitativas y respetuosas del medio ambiente.

Nuestro objetivo: motivar un cambio de paradigma en lo que se refiere a cómo se manejan los bosques de producción y quiénes deberán encargarse de dicho manejo. En un plazo de diez años, la investigación llevada a cabo por CIFOR habrá contribuido a un aumento significativo, en por lo menos cinco países, de la superficie de bosques de producción gestionados para el aprovechamiento de bienes y servicios además de madera. A nivel global, las decisiones, normas y directrices de inversión de los donantes y las entidades forestales clave reflejarán, cada vez más, este cambio de paradigma.

Temas de investigación

- Definición de mejores regímenes y políticas forestales.
- Diseño de herramientas y generación de información que permitan manejar mejor los bosques de producción aparte del Aprovechamiento de Impacto Reducido.
- Comprensión de los valores, derechos y mecanismos de distribución de beneficios de las comunidades locales.

Posicionamiento y ventaja comparativa

Nuestra investigación se enfocará en áreas en las que nuestras fortalezas y experiencia puedan tener un mayor impacto. Mantendremos las características particulares que diferencian nuestra investigación de la realizada por otras organizaciones y que le confieren a CIFOR una ventaja comparativa. Dicha ventaja resulta de:

- Personal multidisciplinario de alto nivel.
- Diversas alianzas con instituciones e individuos de todo el mundo.
- Capacidad para abordar temas globales mediante investigación relevante a nivel nacional.
- Comprensión de las necesidades y de los puntos de vista de las poblaciones pobres y desaventajadas que viven en los bosques.
- Renombre, lo que evidencia la alta calidad de la investigación y análisis.

Reputación vinculada a investigación de gran calidad

Nuestra aspiración es que CIFOR se convierta en la primera opción de investigadores, profesionales y autoridades forestales cuando requieren de información y análisis confiable. Naturalmente,

los diversos grupos de interesados forestales miden la credibilidad de distinta manera. Para la comunidad científica, la credibilidad se calcula por la calidad de la investigación, que deberá estar enfocada en la innovación y la objetividad y contar con reputación comprobada en lo que concierne a la publicación en revistas científicas prestigiosas. Los diseñadores de políticas, por otra parte, juzgan la credibilidad sobre la base de la calidad de los análisis y la asesoría y la relevancia respecto a temas prioritarios de políticas. Para los donantes, la credibilidad se deriva del uso efectivo y adecuado de recursos limitados, la promoción de alianzas para tener impacto y el suministro de información de alta calidad. Con esta nueva estrategia, garantiremos que nuestra investigación satisfaga a todos estos grupos de interesados.

A fin de mantener credibilidad como fuente de bienes públicos internacionales, produciremos más publicaciones de calidad en revistas de alto impacto. Daremos nuestro apoyo al movimiento de Acceso Abierto, que posibilita una mayor disponibilidad de la literatura científica. Aparte de publicar artículos en revistas y libros, continuaremos divulgando los resultados de nuestra investigación de otras formas tales como manuales y resúmenes sobre políticas para tomadores de decisiones. Asimismo, mejoraremos nuestros procesos de manejo de datos y facilitaremos su acceso a nuestros investigadores, socios y otros grupos de interesados.

CIFOR como empleador

Haremos lo posible por atraer y retener personal de alto calibre. Identificaremos, activamente, a buenos candidatos para cargos científicos. A fin de mantener un equilibrio de género y diversidad, incentivaremos la postulación de mujeres a cargos vacantes y buscaremos candidatos de países en vías de desarrollo mediante publicidad y búsquedas orientadas. Fomentaremos un ambiente de trabajo con excelentes tecnologías de comunicación, personal de apoyo e instalaciones bibliotecarias.

Abordaremos el tema de la responsabilidad social concentrándonos en tres áreas principales:

- Garantizar que nuestros métodos de investigación y alianzas reflejen mejores prácticas, tales como compartir resultados con comunidades.
- Establecer alianzas con comunidades vecinas.
- Servir como modelo de gestión ambiental mediante la realización de actividades de ‘reverdecimiento’.

Dichas actividades minimizarán el uso de energía, agua, papel y plaguicidas, además de reducir la huella de carbono de CIFOR.

Alianzas

CIFOR ocupa un lugar específico dentro de la gran variedad de organizaciones dedicadas a la investigación forestal. A fin de tener un impacto considerable, debemos establecer y mantener relaciones estratégicas con una variedad de socios a nivel nacional, regional e internacional. Dentro de este contexto, tres relaciones tienen particular importancia:

- **Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR)**

Formar parte del sistema CGIAR confiere una serie de beneficios: proximidad a sus redes globales, alianzas con otros centros, acceso a una variedad de servicios y otros. Asimismo, una parte considerable del financiamiento de CIFOR proviene de fuentes de CGIAR. Encaramos el desafío de cumplir con las exigencias administrativas de CGIAR dado nuestro tamaño reducido con respecto a otros centros. Disminuiremos nuestros costos de transacción estableciendo alianzas estratégicas con otros centros y participando en forma más selectiva en iniciativas del sistema.

- **Centro Agroforestal Mundial (ICRAF)**

Existen oportunidades importantes para la colaboración entre CIFOR y el Centro Agroforestal Mundial, puesto que dicha

entidad centra sus actividades en el uso de árboles en paisajes agrícolas. Profundizaremos nuestra alianza con el Centro Agroforestal Mundial a fin de obtener beneficios mutuos, disminuir costos de transacción, aumentar la efectividad y eficiencia y añadir valor a las carteras de investigación de ambos centros.

- **Gobierno de Indonesia**

La relación de CIFOR con Indonesia está definida por el hecho que se trata de una organización internacional de investigación que tiene el mandato de generar bienes públicos globales, a la vez de apoyar la agenda de investigación sobre políticas forestales nacionales del país anfitrión. Continuaremos trabajando, en estrecha colaboración, con

el Ministerio de Asuntos Forestales a fin de identificar áreas potenciales de colaboración en investigación y diseminación.

Evaluaciones independientes indican que CIFOR ha tenido gran éxito en la forma en que enfoca las alianzas. En el desarrollo de nuestras actividades, seleccionaremos socios de forma más estratégica y gestionaremos nuestras alianzas de modo más uniforme. Si bien CIFOR nunca contó con una unidad de fortalecimiento de capacidades, consideramos que se trata de un elemento que contribuye de manera valiosa a nuestro impacto. En cuanto a nuestras alianzas para la investigación, crearemos capacidad en los casos que sean adecuados y económicamente posibles, por lo general ‘aprendiendo con la práctica’ en



lugar de realizar actividades más formales de fortalecimiento de capacidades.

Mandato global, relevancia local

Nos comprometemos a producir bienes públicos internacionales que influyan en la agenda forestal global y que tengan un impacto positivo sobre los bosques y los pueblos del mundo. Esto constituye un desafío considerable para una organización del tamaño de CIFOR. Por ello, en lugar de otorgar énfasis a distintas prioridades regionales, concentraremos nuestra atención en un número determinado de campos de investigación para que los equipos de investigación se concentren

en brindar bienes públicos internacionales. Sin embargo, los temas dentro de los campos de investigación estarán basados, siempre, en las realidades que se presenten en el terreno. No hay duda que lograr un equilibrio adecuado entre el trabajo a nivel global y el trabajo local constituye un gran reto.

La sede principal de CIFOR en Indonesia es de vital importancia para las operaciones de la institución. Daremos prioridad al tema de reestablecer una masa crítica de investigadores, reclutados en todo el mundo, que tendrán su sede en Bogor. Esto se complementará con una cultura que valore el establecimiento de redes, alianzas y la comunicación interna.



Nuestra investigación se realizará en cuatro regiones: la cuenca amazónica, la cuenca del Congo, el sudeste de Asia y la zona de tierras áridas de África. Para determinar cuándo y dónde será asignado el personal de CIFOR, consideraremos la presencia o ausencia de oportunidades adecuadas para la formación de alianzas, la eficiencia y efectividad para la realización de investigaciones y la disponibilidad de recursos. En los lugares en los que CIFOR desarrolla actividades importantes de investigación, nuestro primer recurso será llevar a cabo estos estudios conjuntamente con nuestros socios. Sólo en circunstancias excepcionales se abrirán oficinas de CIFOR.

CIFOR ha estado y continuará ubicándose en la parte de investigación en la gradiente entre investigación y desarrollo. Al colaborar con organizaciones de la sociedad civil, entidades de desarrollo y otros grupos de interesados, cultivaremos canales mediante los cuales nuestros resultados de investigación podrán traducirse en resultados de desarrollo, sin participar, necesariamente, en actividades de desarrollo. Si los grupos de interesados solicitaran a CIFOR su participación en actividades de desarrollo en lugares específicos, ejerceremos disciplina al responder a dichas solicitudes y sólo consideraremos oportunidades que sean medulares para nuestros objetivos de investigación.

Conservar la independencia de CIFOR

CIFOR seguirá brindando información confiable y de alta calidad a diversos interesados, sobre todo autoridades y tomadores de decisión. A fin de aumentar el impacto de la investigación realizada, el compromiso con el proceso de formulación de políticas será más estratégico y activo. Si bien CIFOR continuará absteniéndose de tomar posturas particulares en temas de políticas, el centro garantizará que los resultados pertinentes de la investigación y sus implicaciones alimenten las discusiones para la formulación de políticas y la toma de decisiones.

El uso efectivo de recursos forma la base de nuestras aspiraciones. Entre el 2000 y el 2007, los ingresos de CIFOR aumentaron, aproximadamente, en un 45 por ciento, siendo un 45 a 50 por ciento del presupuesto de índole irrestricta. Mantendremos o incrementaremos la proporción entre fondos restringidos y sin restricciones, así como la diversidad de nuestras fuentes de financiamiento. Asignaremos los fondos irrestrictos más estratégicamente y seremos más selectivos en lo que respecta a aceptar fondos restringidos. Nos centraremos en recaudar fondos semi-restringidos promoviendo campos de investigación en vez de proyectos específicos.

Estamos abiertos a oportunidades para aumentar las alianzas estratégicas de investigación con el sector privado siempre y cuando la investigación produzca bienes públicos internacionales que impulsen la misión de CIFOR.

Diseminación y comunicación efectiva

Durante sus primeros 15 años de existencia, CIFOR estuvo, a menudo, a la vanguardia en discusiones internacionales sobre manejo

forestal, estableciendo, con frecuencia, la agenda y ofreciendo información, con base científica, a autoridades y profesionales. La esencia de la estrategia de comunicación de CIFOR ha sido identificar los mensajes clave y el público específico para estudios dados, además de determinar un plan claro de divulgación para llegar a dicho público. Continuaremos entregando los resultados de nuestra investigación a los medios tradicionales de comunicación, pero también haremos un mayor uso de Internet y de nuevas tecnologías de comunicación colaborada.





Oficina central de CIFOR

Dirección: Jalan CIFOR, Situ Gede, Bogor Barat 16115, Indonesia

Dirección postal: P.O. Box 0113 BOCBD, Bogor 16000, Indonesia

Telf.: +62 (251) 8622 622, Fax: +62 (251) 8622 100, E-mail: cifor@cgiar.org

www.cifor.cgiar.org

CIFOR impulsa el bienestar humano, la conservación ambiental y la equidad mediante la investigación para fundamentar políticas y prácticas que afectan a los bosques en los países en vías de desarrollo. CIFOR es uno de 15 centros del Grupo Consultivo para la Investigación Agrícola Internacional (CGIAR por sus siglas en inglés). La oficina central de CIFOR se encuentra en Bogor, Indonesia. El centro cuenta, también, con oficinas en Asia, África y Sudamérica. CIFOR trabaja en más de 30 países del mundo y está vinculado con investigadores de 50 organizaciones internacionales, regionales y nacionales.

